



Melco Crown Entertainment  
新濠博亞娛樂

2013 年年報

Melco Crown Entertainment Limited

新濠博亞娛樂有限公司

香港聯合交易所 (代號: 6883) 及美國納斯達克 (代號: MPEL) 上市



# 目錄

財務摘要	13
市場概覽及主要摘要	14
聯席主席兼行政總裁報告書	18
業務概覽	20
企業公民及負責任博彩	26
管理層討論與分析	28
董事及高級管理層	57
董事會報告	63
企業管治報告	90
獨立註冊執業會計師行報告	100
綜合資產負債表	103
綜合營運報表	105
綜合全面收入報表	107
綜合股東權益報表	108
綜合現金流量表	109
綜合財務報表附註	111
其他資料 — 財務報表附表一母公司財務資料	195
財務概要	198
公司資料	199
釋義及詞彙	201
附錄一 — 二零零六年股份獎勵計劃 及二零一一年股份獎勵計劃	208
附錄二 — MCP股份獎勵計劃	211

本年報有中英文版本，如內容歧異，以英文本為準。



願景

# THE FUTURE IS OURS

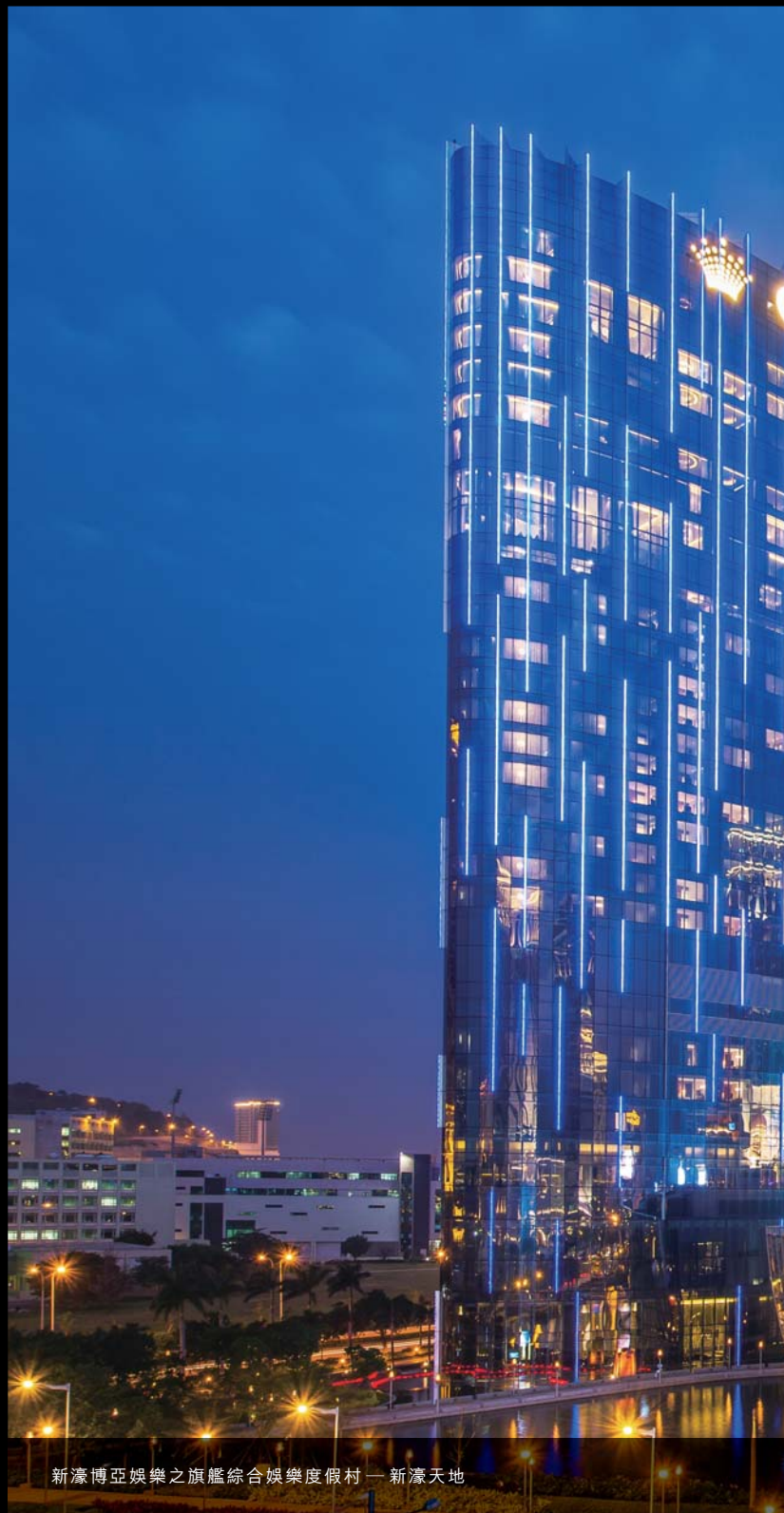
使命

## 塑造亞洲博彩及 娛樂行業之未來





榮登  
《福布斯亞洲》  
亞太最佳上市公司  
50強



新濠博亞娛樂之旗艦綜合娛樂度假村 — 新濠天地

CROWN

CITY OF DREAMS 新濠天地

Hard Rock HOTEL





薈萃  
精彩娛樂體驗



《水舞間》





《TABOO 色惑》



《龍騰》



# 坐擁 米芝蓮星級食府

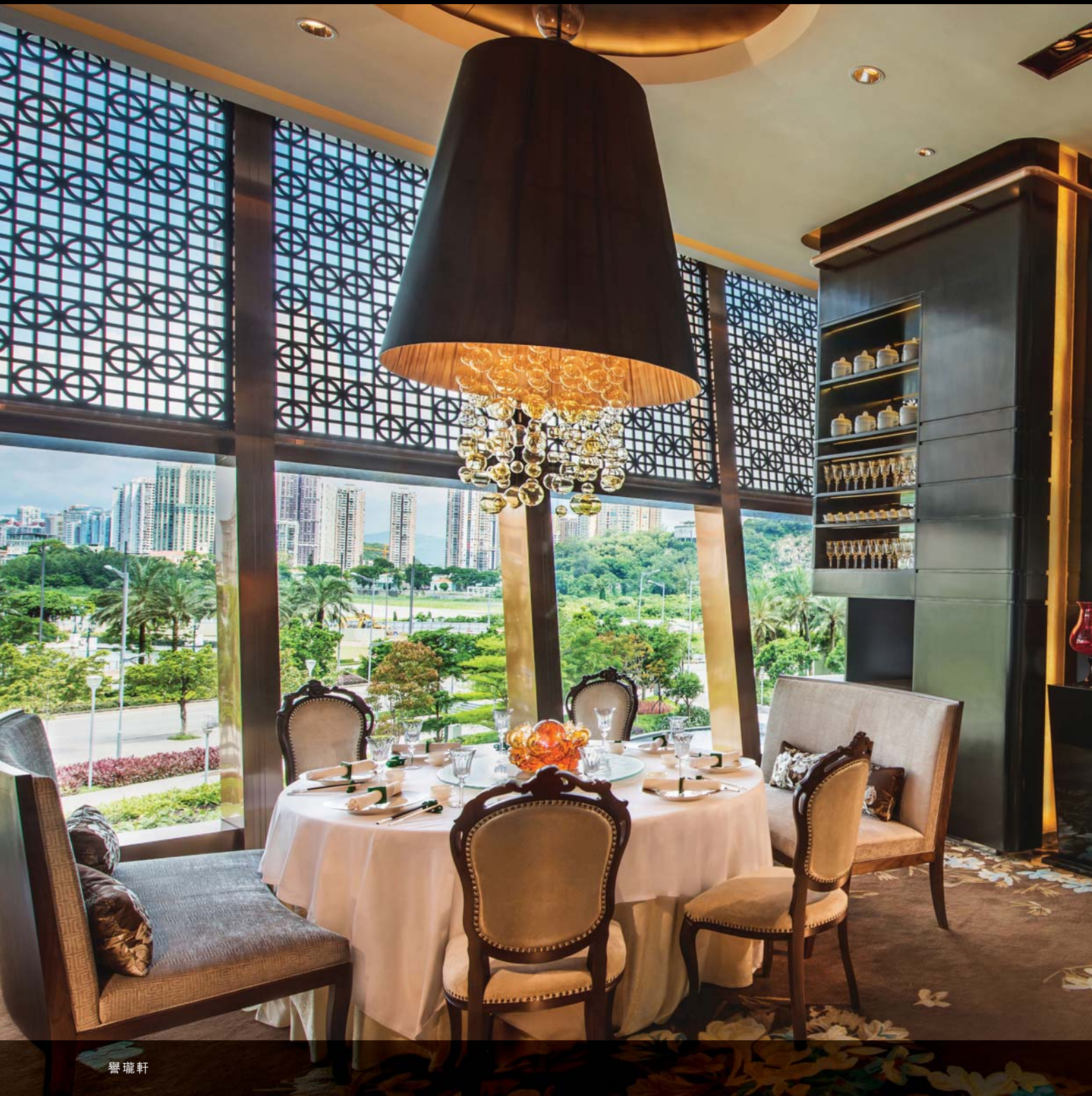


MICHELIN STARRED RESTAURANT  
米芝蓮星級餐廳



御膳房

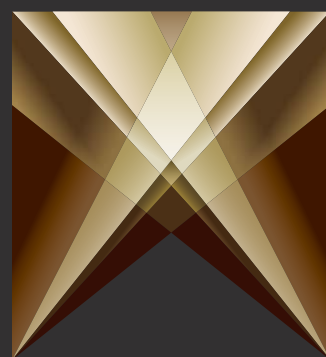




譽瓏軒



開創  
璀璨前景



STUDIO  
CITY<sub>MACAU</sub>  
新濠影滙



澳門新濠天地全新酒店大樓



新濠天地(馬尼拉)





# 財務摘要

## 淨收益

**5,090,000,000美元**

截至二零一三年十二月三十一日止年度的淨收益為5,090,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的4,080,000,000美元增加1,010,000,000美元，增幅為24.7%。

## 淨收入

**637,500,000美元**

截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂應佔淨收入為637,500,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為417,200,000美元。

## 每股基本淨收入

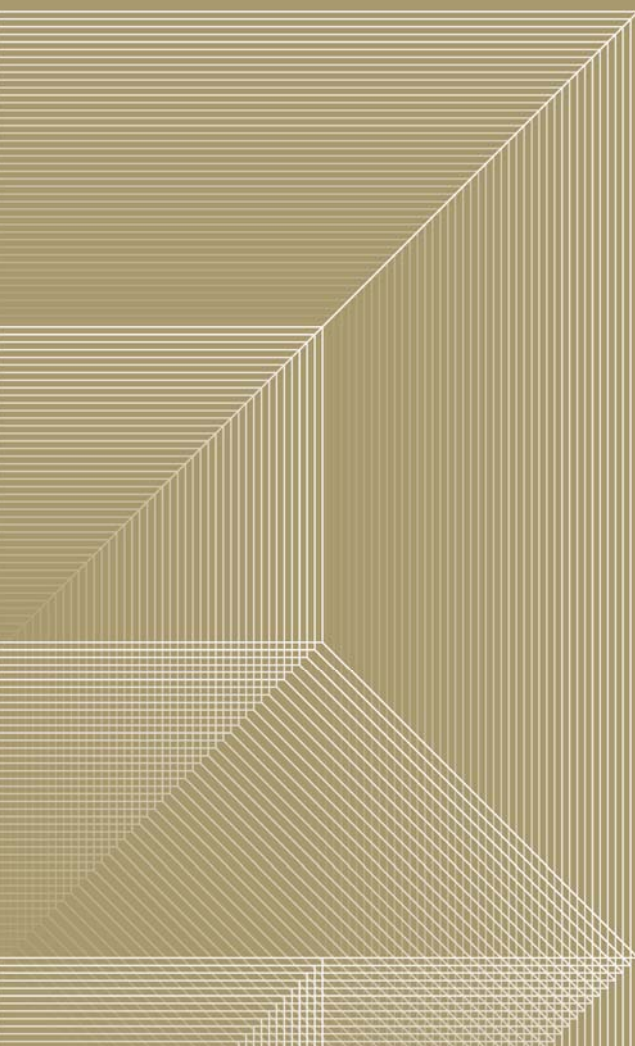
**0.386美元**

截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂應佔每股基本淨收入為0.386美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為0.254美元。

## 經調整EBITDA

**1,287,800,000美元**

截至二零一三年十二月三十一日止年度之經調整EBITDA為1,287,800,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的920,200,000美元增加367,600,000美元，增幅為39.9%。



# 市場概覽及主要摘要

## 澳門市場

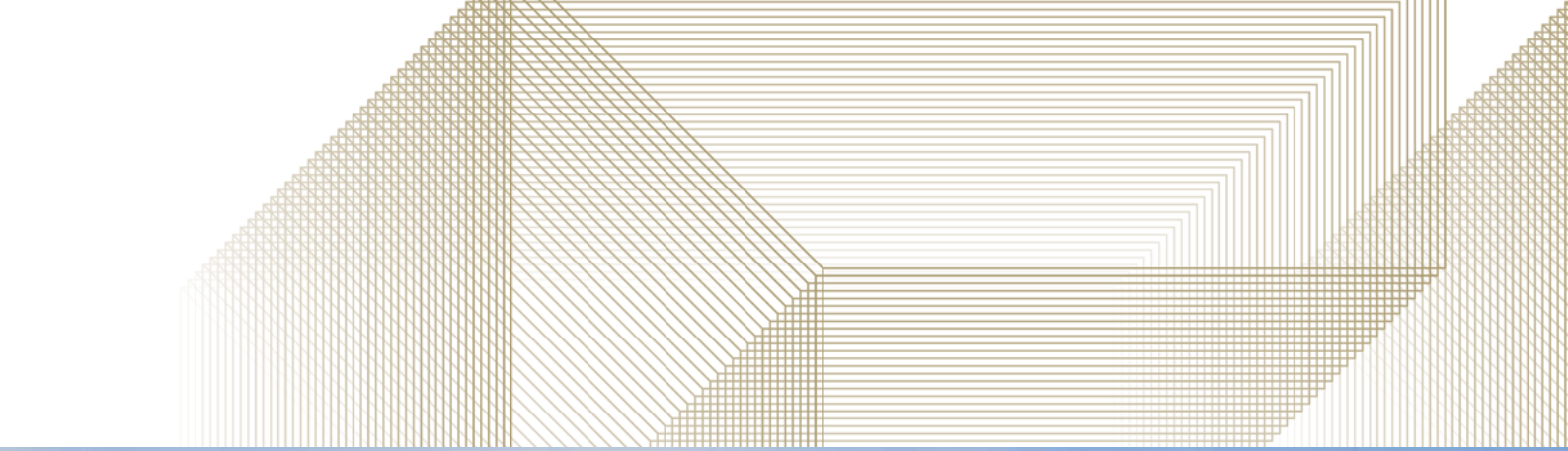
二零一三年，澳門市場博彩收益總額升至新高45,000,000,000美元，較二零一二年增長18.6%，泥碼分部及中場賭桌分部收益總額分別增長13.1%及34.7%。區域及地方基礎設施改善，酒店客房供應增加，以及非博彩設施擴展，均使中場賭桌分部繼續帶動澳門市場增長。二零一三年中場賭桌分部佔澳門市場博彩收益總額29.9%，二零一二年則為26.3%。新濠博亞娛樂致力開拓中場賭桌分部，伴隨新濠影滙將於二零一五年年中開業及新濠天地第五間酒店預計於二零一七年年初竣工，中場業務必將取得進一步增長。

二零一三年，澳門訪客量較二零一二年增加4.4%，其按年增長率於二零一三年下半年加速增長。中國遊客於二零一三年遠超其他地區遊客，按年增長10.2%，佔澳門整體訪客量的63.5%，而二零一二年則佔60.2%。二零一三年，香港及台灣遊客分別佔澳門總訪客量的23.1%及3.4%。

澳門繼續受惠於中國中央政府及澳門政府為當地而設的發展計劃，包括優化基建、完善出入境政策及發展橫琴島。預期上述全方位的發展計劃可增強澳門作為多元化消閒旅遊勝地的吸引力，提供更多娛樂景點及設施，帶動當地長遠增長，並為旅客帶來更精彩的旅遊體驗。









## 主要摘要



## 新濠影滙

新濠影滙項目發展順利，預計將於二零一五年年中如期開業。樁基工程目前已竣工，工程建設正按計劃動工。新濠影滙是本公司在澳門路氹城開發的另一個綜合度假村，以電影為主題的全新獨特設計配合多個互動景點，將進一步擴展本公司全面發展的中場分部業務，亦將令澳門的休閒旅遊項目更加豐富。

本公司已透過新濠影滙票據成功籌集了825,000,000美元，並與牽頭經辦銀行簽署了價值1,400,000,000美元的新濠影滙優先有抵押信貸融資協議。兩筆融資均毋須公司提供公司擔保。

## 新濠天地

於二零一三年四月，全新《TABOO色惑》表演回歸新濠天地，在嬌比夜店上演新一輪聲色藝華麗薈萃娛樂表演。佛郎哥德拉戈(Franco Dragone)打造的精品力作顯示我們致力不斷豐富澳門的休閒娛樂項目，亦為推動新濠天地高端市場業務發展的另一良方。

本公司亦正在新濠天地發展第五間酒店，預料於二零一七年年初開業。該酒店將成為新濠天地另一地標，配合新濠天地各種設施和景點，為客戶提供精彩多樣的消閒娛樂選擇，更讓本公司的領導者地位得以在日益蓬勃發展的高檔、高注碼分部不斷提升。

新濠天地亦正發展健康餐飲及娛樂休閒區，旨在吸引更多訪澳遊客到訪。



## 新濠天地(馬尼拉)

新濠天地(馬尼拉)繼續順利進行，預期綜合度假村將於本年後期開業。預計新濠天地(馬尼拉)將會成為菲律賓的領先綜合旅遊度假村之一，在亞洲博彩與娛樂業發展迅速的環境下可豐富本公司在該重要目標市場的產品組合，進一步鞏固亞洲中產階級消費市場。

新濠天地(馬尼拉)項目直至開幕時的總預算估計約為680,000,000美元，主要包括用於資本開支、初期營運資金及其他開業前開支的資金。但是，該估算可能基於若干可變因素而需要調整，包括最終設計及發展計劃、融資成本、能否按可接納條款融資，以及當時市況。

二零一三年四月MCP從先舊後新配售(包括發售及出售MCP普通股及相關超額配股權)籌集所得款項淨額約338,500,000美元。MCP亦於二零一四年一月完成發行二零一九年到期年息5.00%的菲律賓比索優先票據，籌得款項約340,000,000美元。綜合度假村預期於本年度後期開業。

# 聯席主席兼行政總裁報告書

新濠博亞娛樂於二零一三年的營運及財務業績再度創出歷史新高，本公司的各項發展項目亦正密鑼緊鼓地推進，進展順利。

二零一三年，新濠博亞娛樂的經調整EBITDA創下1,287,800,000美元的佳績，主要受惠於中場賭桌博彩業務及泥碼收益的增長，以及行之有效的成本控制措施。中場賭桌博彩下注額與混合贏款百分比的大幅提升，以及泥碼下注額與博彩機分部下注額的顯著上升，亦成功推動公司錄得淨收益按年增長。憑藉卓越的財務往績及優秀的管理實力，我們十分榮幸能夠登上《福布斯亞洲》「亞太最佳上市公司50強」，躋身亞洲最佳企業之列。這項殊榮充分肯定我們成功以出色的營運策略及大膽創新的精神，達致破紀錄業績。

在本澳地區，本公司旗下的旗艦項目新濠天地於中場分部錄得驕人成績，中場賭桌收益率持續領先市場，繼續成為推動公司創出理想表現的主要動力。新濠天地的成功有賴其專注發展高端市場的策略以及其世界級獨一無二的博彩、娛樂及非博彩設施，包括屢獲殊榮的《水舞間》、亞洲獨有及最誘人心動的聲色藝華麗薈萃《TABOO色惑》、由中國國家跳水隊、國家花樣游泳隊與一眾知名歌手攜手呈獻的突破性大型水上音樂匯演「非凡之旅」、以及國際著名魔術大師法蘭茲·哈拉瑞(Franz Harary)於本澳的首次盛大演出，成功吸引高素質高端客戶群慕名到訪。為進一步迎合本澳旅客對尊尚款待服務的日增需求，我們欣然宣佈新濠天地的第五棟酒店大樓已於二零一三年開始動工，預期於二零一七年年初開業。此標誌性建築將為新濠天地傲視同儕的消閒配套設施增添更全面的娛樂亮點，進一步鞏固我們在高端市場的領先地位。

在為本澳現有物業增值的同時，本公司旗下另一全新綜合度假村新濠影滙的工程亦取得理想進展。新濠影滙以電影為主題，毗鄰唯一連接澳門之發展迅速的橫琴島的路氹城蓮花大橋，預期該項目將如期於二零一五年年中開業。本澳以外，新濠博亞娛樂在菲律賓的發展項目亦正順利推進。我們十分欣喜，位於馬尼拉的全新綜合度假村將冠以我們引以為傲的澳門「新濠天地」品牌，以履行我們將最好的娛樂項目及博彩體驗帶到菲律賓的承諾，並正式將此品牌提升至國際舞台。新濠天地(馬尼拉)匯集一眾頂尖時尚生活及娛樂品牌，將吸引更多來自菲律賓以至亞洲地區的旅客到訪。我們已率先公佈兩個加盟本綜合度假村的國際知名酒店品牌——專為貴賓客而設、極致豪華的皇冠度假酒店；以及享譽國際、深受娛樂名人愛戴的Nobu酒店，其將為菲律賓引入獨特的餐飲體驗及精緻豪華酒店設施。隨著新濠天地(馬尼拉)開業在即，我們將於不久將來宣佈更多無與倫比的娛樂亮點。

除專注發展在澳門及菲律賓的現有業務及將會推出的項目外，新濠博亞娛樂亦繼續努力達致成為區內博彩及娛樂企業的目標，作好充分準備進軍亞洲地區的博彩市場，包括極具市場潛力的日本市場。

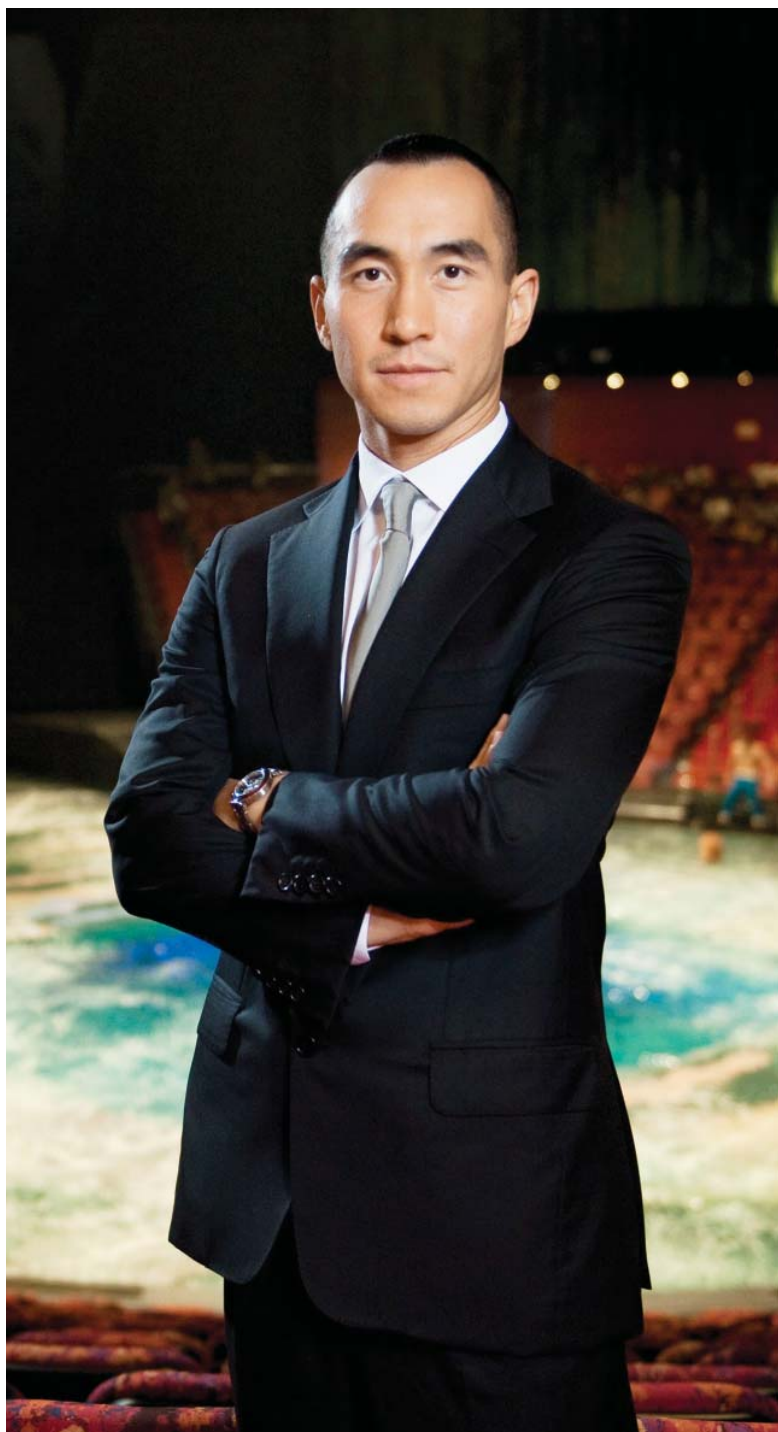


本澳的博彩收益於過去數年持續錄得龐大增長，並已躋身為全球最大博彩市場，充分顯示中國內地的潛力及發展空間。澳門得天獨厚的優勢、妥善的地區發展及規劃加上路氹城新建的綜合度假村，有利澳門的長遠發展，繼續穩佔亞洲領先休閒娛樂勝地的位置。

最後，我們衷心感謝董事會、股東、各位同事及業務夥伴一直以來的努力和支持，有助公司取得豐碩成果。新濠博亞娛樂的成功加上公司審慎管理的資本架構，因此我們建議派付特別股息及採納新季度股息政策，以分派盈餘資本同時確保靈活支持現有及未來發展計劃，最終為股東創造長遠價值。

### 何猷龍

聯席主席兼行政總裁



# 業務概覽

我們為一家於亞洲發展、擁有及經營亞洲娛樂場博彩及娛樂度假村業務的公司。

我們現時經營兩個大型娛樂場業務(即新濠天地及澳門新濠鋒)，亦以非賭場模式經營摩卡娛樂場業務。本公司亦正於澳門路氹城發展擬以電影為主題而集娛樂、零售及博彩於一體的綜合度假村新濠影滙項目及在新濠天地發展將成為地標的第五間酒店，預計分別於二零一五年年中及二零一七年年初開業。我們現時及未來的澳門業務計劃迎合各式賭客，包括高注碼泥碼賭客及尋求更豐富娛樂體驗的賭客。我們目前在澳門擁有及經營澳門新濠鋒及皇冠度假酒店兩家福布斯五星級酒店。我們的目標客戶群是來自整個亞洲，尤其以大中華地區為主。

我們的現有經營設施主要位於澳門博彩市場，相信該市場會繼續成為全球最大博彩勝地之一。根據博監局的資料，二零一三年澳門的博彩收益約為45,000,000,000美元，較二零一二年同期增長18.6%。此外，澳門目前是大中華地區唯一的博彩市場，即使在亞洲區亦是少數合法經營娛樂場博彩業的地方之一。

菲律賓方面，MCP附屬公司MCE Leisure Philippines與Belle Corporation合作於馬尼拉娛樂城發展及經營娛樂場、酒店、零售及娛樂綜合度假村新濠天地(馬尼拉)，預計於本年後期開業。

本公司的美國預託股份於二零零六年十二月在納斯達克全球市場上市，自二零零九年一月起升級至納斯達克全球精選市場買賣。本公司亦於二零一一年十二月成功於聯交所完成兩地主要上市。

## 新濠天地

新濠天地是位於澳門路氹城的綜合度假村發展項目，於二零零九年六月開幕，專注發展高端市場，專門招待亞洲各區域市場的高端客戶及泥碼客戶。二零一三年十二月三十一日，娛樂場面積約448,000平方呎，共有約480張賭桌及約1,400台博彩機。

皇冠度假酒店(Forbes Five-Star(福布斯五星級)酒店)及Hard Rock酒店各有約300間客房，而澳門君悅酒店約有800間客房。新濠天地設有20多間餐廳及酒吧、約70間商店，亦有視聽多媒體的消閒娛樂設施，包括健身室、三個泳池、水療及美容室、宴會與會議設施。嬌比夜店有大約26,210平方呎的現場表演場地。

水舞間劇院是一個水上滙演劇院，約有2,000個座位，公演國際知名且屢獲獎項的《水舞間》滙演。

本公司正在興建新濠天地第五間酒店，根據我們的現有發展計劃，預期該酒店將於二零一七年年初開業，讓本公司在高端市場的領先地位進一步提升。

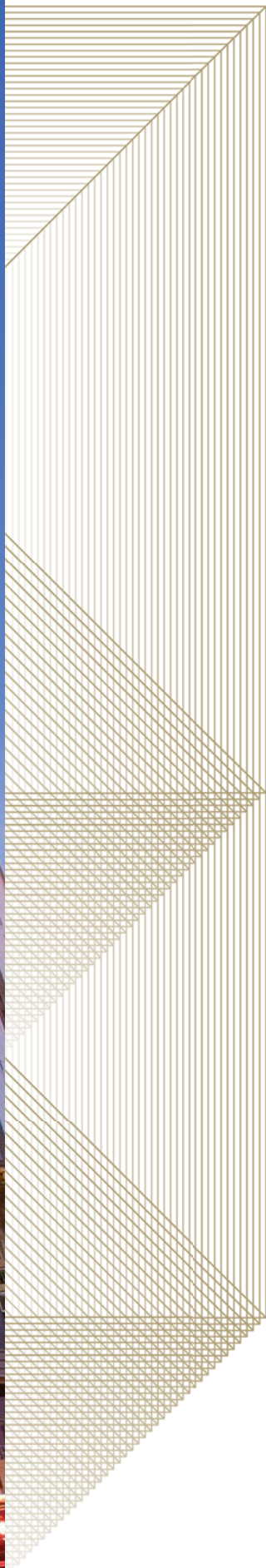












## 澳門新濠鋒

澳門新濠鋒設有娛樂場及酒店，專門招待主要由博彩中介人介紹的亞洲泥碼賭客。

二零一三年十二月三十一日，澳門新濠鋒娛樂場面積約173,000平方呎，共有約140張賭桌。澳門新濠鋒分為多層，包括泥碼賭客的賭廳及私人賭廳，另有不同下注限額的中場大賭廳，招待各類中場客戶。多層設計可以靈活改變娛樂場格局以配合賭客不斷轉變的需求和吸引特定客戶類別。

位於38層高的澳門新濠鋒之中的新濠鋒酒店長期獲得福布斯五星認可，因此我們認為新濠鋒酒店是澳門最頂尖的酒店之一。酒店大堂及接待處位於頂層，住客可以俯瞰四周風景。酒店設有約230間客房，包括套房及度假套間。澳門新濠鋒有多間餐廳及餐飲設施，包括意大利頂級餐廳奧羅拉、多間中菜廳及國際餐廳，餐廳設在娛樂場周圍，另有若干酒吧。新濠鋒酒店亦有非博彩娛樂設施，例如水療、健身室、室外花園及空中走廊。

澳門新濠鋒繼續以國際知名的住宿及接待服務，為每位顧客提供最豪華的酒店體驗。新濠鋒酒店於二零一三年福布斯旅遊指南(前稱Mobil Travel Guide)的住宿及水療組別連續四年獲得「Forbes Five Star」(「福布斯五星級」)評級。



摩卡娛樂場是澳門最大型非賭場電子博彩機營運商

## 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場是澳門最大的非賭場博彩機業務。二零一三年十二月三十一日，摩卡娛樂場有八間娛樂場，共有1,369台博彩機，根據博監局的資料，佔整個博彩機市場10.4%。摩卡娛樂場以非傳統賭場的一般中場賭客為目標，包括一日遊的旅客。除位於澳門新濠鋒的摩卡新濠鋒外，我們亦於租賃或分租的物業或根據使用權協議經營摩卡娛樂場。

除角子機外，各摩卡娛樂場亦提供不設荷官的電子賭桌。我們相信摩卡娛樂場提供的博彩設施技術最為先進，有累積大獎的各種單人博彩機，亦有與娛樂場對賭的多人博彩機，有輪盤、百家樂及骰寶(傳統中國骰子遊戲)等遊戲。

澳門政府頒佈行政法規(已於二零一二年十一月二十七日生效)，當中規定博彩機室，如我們的摩卡娛樂場，只可設於：(i)五星級或以上的酒店；(ii)位於獲授權酒店賭場500米範圍內的非住宅物業；或(iii)非高密度住宅區範圍且屬名勝的商業休閒綜合大樓。根據該法

規，所有博彩機室須於二零一三年十一月二十七日前符合相關規定。我們已於二零一三年十一月二十七日前關閉三間不符合相關選址規定的摩卡娛樂場。於二零一三年五月及十一月，我們獲澳門政府批准新開兩間摩卡娛樂場，其中一間已於二零一三年十二月開業，另一間預計於本年後期開業。

## 新濠影滙

我們現正開發以電影為主題的大型綜合娛樂、零售及博彩度假村新濠影滙，預期將於二零一五年年中開幕。新濠影滙竣工後將包括大型博彩區、五星級酒店以及各種娛樂項目、零售及餐飲以吸引廣泛顧客。新濠影滙旨在以不同旅遊勝地為主題，配合獨特創新的互動景點，吸引日益重要的中場分部，尤其亞洲市場為目標。

新濠影滙坐落於澳門路氹區面積130,789平方米(約1,400,000平方呎)的一幅土地，緊鄰蓮花大橋出入境檢查站及擬建的輕軌車站。我們認為，除各式各樣的娛樂消閒設施外，新濠影滙的地理位置是主要的競爭優勢之一。





新濠天地(馬尼拉)隆重呈獻亞洲首家深受娛樂名人愛戴的Nobu酒店

新濠影滙的獲批總建築面積為707,078平方米(約7,600,000平方呎)。我們目前初步估計新濠影滙第一階段的設計及建築成本約為2,040,000,000美元。我們現正檢討新濠影滙的擴充計劃。

我們已於二零一二年十一月透過發售新濠影滙票據成功籌集825,000,000美元，並於二零一三年一月與牽頭經辦銀行簽署價值1,400,000,000美元的新濠影滙優先有抵押信貸融資協議。該等融資均無須公司提供公司擔保。

## 新濠天地(馬尼拉)

新濠天地(馬尼拉)位於馬尼拉市一幅土地面積約6.2公頃的娛樂城入口處，毗鄰馬尼拉都會區的國際機場及中央商務區。新濠天地(馬尼拉)預計將會成為菲律賓的領先綜合旅遊度假村之一，預料於本年後期開業。

竣工及作出內部設計修改後，新濠天地(馬尼拉)預計合共有約14,026平方米(約150,727平方呎)的博彩區，總建築面積約300,100平方米(約3,200,000平

方呎)。根據PAGCOR的監管框架，新濠天地(馬尼拉)竣工後可運作最多約1,680台角子機、1,680張電子賭桌及365張賭桌。雖然上述為PAGCOR許可的最高數目，惟竣工後角子機、電子賭桌及賭桌的實際數目可能較少。新濠天地(馬尼拉)預計有三間酒店(包括皇冠度假酒店及Nobu酒店等極致豪華的品牌，共有約950間酒店客房，包括貴賓及五星級豪華客房和高檔精品酒店客房)、五家特色餐廳和多間酒吧以及多層停車場。預期新濠天地(馬尼拉)亦包括三座獨立的娛樂場館：家庭娛樂中心、娛樂場內中間的現場表演區及Fortune Egg內的夜總會。Fortune Egg為圓頂結構構築物，有獨具匠心的外圍燈光，引人入勝，預期會成為該項目的主要景點。新濠天地(馬尼拉)亦會設有購物大道。

新濠天地(馬尼拉)是我們的重要里程碑，標誌我們首度進駐澳門境外的娛樂及博彩市場，有助本公司賺取更多盈利及現金流。新濠天地(馬尼拉)充分擴展區域設施，以迎合日益重要的亞洲中產階級對豐富多彩的休閒娛樂體驗不斷增長的需求。

# 企業公民及負責任博彩

植根澳門，新濠博亞娛樂一直秉承回饋社會的理念，積極履行企業社會責任（「企業社會責任」），致力以主動創新的方式貢獻社會。





本公司推出獨特創新的企業社會責任活動，重點關注青少年、教育、婦女、文化／傳承、環境及負責任博彩六大企業社會責任核心範疇。這些活動旨在針對澳門現有的社會問題並提供相應對策，以及透過支持本地慈善機構，致力為社會大眾帶來改變，貢獻社會。

本公司具標誌性的青少年發展系列「追夢計劃」為澳門青少年提供與享譽全球之藝術家權威交流的寶貴機會，以鼓勵藝術創作及欣賞，並激發青少年追尋夢想，展現無限潛能。透過此計劃，本公司與澳門政府合作，並已成功推出兩個獎學金及海外實習機會，與兩名不同範疇之權威作藝術交流，包括屢獲殊榮之《水舞間》的創意總監佛朗哥·德拉戈先生(Franco Dragone)及國際鋼琴大師李雲迪先生。此兩項獎學金及實習計劃分別得到澳門理工學院及澳門文化局的大力支持。本公司將與高等教育輔助辦公室合作推出新一期「追夢計劃」，為青少年提供與設計新濠天地全新酒店大樓的世界知名建築師札哈·哈蒂女爵士(Dame Zaha Hadid)交流的機會。

新濠博亞娛樂認為鼓勵員工持續進修極為重要。為幫助員工在在職期間完成高中文憑課程，新濠博亞娛樂與澳門教育暨青年局合作推出名為「重返校園計劃」的教育課程。該獨特的教育計劃通過公司的培訓學院在公司內提供高中文憑課程，為員工緩解上課時遇到的交通及時間問題。

此外，新濠博亞娛樂亦提供不同類型的獎學金，幫助員工在澳門任何一間大學完成四年制學位課程，鼓勵終身學習。本公司深明家庭之重要性，故獎學金不僅提供予員工，更惠及他們的家人。其中，「希望獎學金」(Hope Scholarship)是一項特別為由於特殊原因而導致無法達到相關學術標準的員工而設的獎學金。

在澳門之外，新濠博亞娛樂近年於日本積極參與各類文化、教育及社團活動，並於二零一四年四月在當地

推出企業社會責任項目「AURA」(Alternative Urbanism Reorganized by Arts)。「AURA」是新濠博亞娛樂與東京藝術大學的合作項目，目的為致力推動日本傳統文化的延續與演變。此企業社會責任項目包含新城市發展模式的研究與一系列延續日本傳統文化的活動，為新一代締造創新藝術及文化。

在環保方面，作為一家重視環保責任的企業，新濠博亞娛樂積極關注集團的環保措施及環境議題。本公司已於環保技術方面投資逾100,000,000澳門幣，以提升能源管理及解決環境問題。其中，設有華南地區酒店行業中第二大規模的中央制冷系統的新濠天地是澳門首家亦是唯一一家獲頒發ISO 14001環境管理認證以及室內環境質量認證的消閒娛樂設施，並榮獲「節能概念」大獎。

負責任博彩(「負責任博彩」)是新濠博亞娛樂另一企業社會責任核心範疇。主要的負責任博彩活動及基礎設施包括為所有新入職員工(包括從事非博彩性質工作的員工)提供全面的負責任博彩培訓、透過本公司內部的電視頻道(「MCE TV」)和員工內聯網播放負責任博彩宣傳短片以及支持由澳門政府舉辦的「負責任博彩推廣周」。此外，本公司亦在旗下各物業中張貼負責任博彩海報及派發相關宣傳冊，並為有賭博問題的客人提供協助。

此外，新濠博亞娛樂的企業社會責任活動包括集團的其他員工志願工作及慈善工作。有賴員工志願者獻出寶貴的私人時間，本公司於年內成功舉辦三十八個與青少年、教育、婦女、環境、負責任博彩及文化／傳承相關之義工活動，吸引數百名員工出席。其中，新濠博亞娛樂之員工向社區捐贈其月餅，總數多達逾4,000個，新濠博亞娛樂義工隊更親自將月餅送到每家每戶。

新濠博亞娛樂將繼續履行企業社會責任，致力為社會的美好明天作出貢獻，並在加強業務營運與解決社區問題之間達致雙贏局面。



# 管理層討論與分析

## 財務業績概要

截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們的淨收益總額為5,090,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的淨收益4,080,000,000美元增長24.7%。新濠博亞娛樂於截至二零一三年十二月三十一日止年度的應佔淨收入為637,500,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為417,200,000美元。利潤增長受惠於集團中場賭桌博彩及泥碼收益的大幅增長。

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
	(千美元)		
淨收益	\$ 5,087,178	\$ 4,078,013	\$ 3,830,847
營運成本及 開支總額	(4,247,354)	(3,570,921)	(3,385,737)
營運收入	839,824	507,092	445,110
新濠博亞娛樂 應佔淨收入	\$ 637,463	\$ 417,203	\$ 294,656

我們所呈列年度的營運業績不可完全比較，原因如下：

- 二零一二年十一月二十六日，Studio City Finance 發行新濠影滙票據
- 二零一二年十二月十九日，我們完成收購MCP已發行股本的大部份股權
- 二零一三年二月七日，MCE Finance發行二零一三年優先票據
- 二零一三年三月十一日，我們提前悉數贖回人民幣債券
- 二零一三年三月十三日，我們與菲律賓訂約方簽訂的合作協議及租賃協議生效
- 二零一三年三月二十八日，我們提前完成贖回二零一零年優先票據
- 二零一三年四月，MCP完成在菲律賓證券交易所進行的先舊後新配售(包括相關超額配股權)，籌集所得款項淨額約338,500,000美元



新濠天地皇冠度假酒店是澳門唯一一間同時贏得《福布斯旅遊指南》五星評級酒店、水療中心及食府(譽壇軒和御膳房)大獎的酒店

## 影響我們當前及日後業績的因素

我們的營運業績主要受下列各項影響：

- 澳門博彩及休閒市場的發展。該市場的增長受多項因素及措施推動，其中包括我們各個亞洲主要旅客市場的有利人口結構及經濟增長、澳門的大額私人股本投資(尤其是發展品牌及多元化度假物業)，以及中國中央及澳門政府積極改善及發展澳門及連接澳門更廣泛地區的基建政策；
- 目前經濟及營運環境，包括全球及地方經濟狀況的影響、資本市場狀況變化及中國中央及澳門政府的簽證及其他監管政策的影響；
- 澳門的競爭環境。由於澳門將建設更多博彩及非博彩設施，包括預期澳門路氹區將興建更多綜合度假村，競爭將愈趨激烈，而整個亞洲博彩市場當前或日後擴展亦會產生影響；
- 娛樂場內賭桌與博彩機的不同組合(例如泥碼賭桌及中場賭桌分部的組合)、賭客習慣，以及透過博彩中介人介紹或來自直接貴賓關係的泥碼業務組合變更；



澳門君悅酒店坐擁全澳門最大型的會議及展覽場地之一，奠定區內會議及展覽場地的領導地位

- 與博彩中介人的關係。我們的大部分娛樂場收益有賴博彩中介人，而日常業務活動中會向大部分博彩中介人提供信貸，因而面對信貸風險，亦受澳門博彩中介人佣金政策轉變影響。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，分別約49.8%、53.4%及61.0%的娛樂場收益來自泥碼博彩中介人介紹的賭客。截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們的五大客戶及最大客戶均為博彩中介人，分別佔娛樂場收益約20.7%及6.3%。我們相信，我們與博彩中介人關係良好。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，向泥碼博彩中介人支付的佣金(已扣除間接回贈客人的金額)分別為391,900,000美元、308,600,000美元及321,600,000美元；

- 我們的利率風險在於有相當計息債務以浮動利率計算利息。我們嘗試以長期固定利率借貸和浮動利率借貸組合管理利率風險，另外，我們可能需要輔以我們認為謹慎的方式進行對沖活動。我們於二零一三年及二零一二年十二月三十一日分別約有**72%**及**67%**的債務總額按固定利率計息。上升主要是由於發行二零一三年優先票據、償還二零一一年信貸融資已提取的循環信貸融資及按還款期償還二零一一年信貸融資的定期貸款，部分被贖回二零一零年優先票據及人民幣債券及償還存款掛鈎貸款所抵銷。基於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的債務水平計算，香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息升跌**100**個基點，我們的年度利息成本將有分別約**7,100,000**美元及**10,500,000**美元的改變；及

- 我們的外匯風險與營運及債務的貨幣有關，原因在於我們財務報表的呈報貨幣為美元。我們的收入以港元為主，而港元是澳門博彩業使用的主要貨幣，通常與澳門幣互換使用，但我們的開支以澳門幣為主。此外，由於二零一三年優先票據及新濠影滙票據而有相當的債務與若干開支已經並將以美元計算，償還利息及負債亦以美元計算。我們亦有若干部分資產及負債(包括二零一四年一月發行的菲律賓票據)以菲律賓比索計算。

港元、澳門幣或菲律賓比索兌美元匯率的任何重大波動或會對我們的收益及財務狀況造成重大不利影響。

我們接納客戶以外幣付款，於二零一三年十二月三十一日，除港元及澳門幣之外，我們亦持有外幣。然而，該等貨幣所涉及的外匯風險極微。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，我們並無就日常營運收支的外匯風險安排對沖。然而，我們持有若干數額的相關外匯營運資金應付所需，以減少外幣波動的風險。不過，我們參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外匯交易。

本年報綜合財務報表附註**12**載有關於我們二零一三年十二月三十一日之債務及外幣風險詳情。

於二零一三年十二月三十一日持有的現金及銀行結餘(包括原存款期超過三個月的銀行存款及受限制現金)的主要貨幣有美元、港元、新台幣、菲律賓比索和澳門幣。基於二零一三年及二零一二年十二月三十一日現金及銀行結餘(不包括以人民幣債券所得的款項人民幣**2,300,000,000**元之受限制現金結餘(其於二零一二年的相關貨幣波動會被人民幣債券的相關貨幣波動所抵銷))計算，假設美元以外貨幣兌美元的匯率增減**1%**，則會引致截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止兩個年度各有最大外匯交易盈虧約**21,600,000**美元及**18,300,000**美元。

基於二零一三年十二月三十一日非美元的債務結餘，假設港元兌美元的匯率增減**1%**，則會引致截至二零一三年十二月三十一日止年度有外匯交易盈虧約**6,700,000**美元。基於二零一二年十二月三十一日非美元的債務及人民幣債券所得的款項人民幣**2,300,000,000**元之受限制現金結餘，假設港元及人民幣兌美元的匯率增減**1%**，則會引致截至二零一二年十二月三十一日止年度有外匯交易盈虧約**13,700,000**美元。





Hard Rock酒店以搖滾設計意念為主，並加入Hard Rock珍藏品系列，令每位賓客都恍如星光熠熠的搖滾之星。

由於我們持續擴張及改良於各物業提供的服務種類以及發展及設置新物業，故我們的過往財務業績未必可反映潛在未來業績。

## 主要表現指標

我們根據下列主要表現指標評估娛樂場營運，包括賭桌及博彩機：

- **泥碼下注額**：於泥碼分部下注和輸掉的不可兌換籌碼之金額。
- **泥碼贏款百分比**：泥碼賭桌贏款(扣除折扣及佣金前)佔泥碼下注額的百分比。
- **中場賭桌下注額**：中場賭桌分部賭桌的入箱數目金額。
- **中場賭桌贏款百分比**：中場賭桌贏款佔中場賭桌下注額的百分比。
- **賭桌贏款**：賭桌贏得的賭注金額減去輸掉的賭注金額，保留及列賬為娛樂場收益。
- **博彩機處理**：博彩機下注的總額。
- **博彩機贏款百分比**：博彩機贏款佔博彩機處理的百分比。

泥碼分部方面，客人於娛樂場兌換籌碼處購買可識別籌碼(即不可兌換籌碼或泥碼)，而自兌換籌碼處購買的泥碼不得放入賭桌銀箱。泥碼下注額與中場賭桌下注額不同。泥碼下注額是下注及輸掉之金額，而中場賭桌下注額則是購買金額。泥碼下注額一般大幅高於中場賭桌下注額。由於該等金額乃計算贏款百分比的分母，而分子同為贏款金額，因此泥碼分部的贏款百分比一般較中場賭桌分部低。

我們物業的合併預計泥碼贏款百分比(扣除折扣及佣金前)介乎2.7%至3.0%。

我們使用下列主要表現指標評估我們的酒店營運：

- **日均房租**：已租出客房的平均每日租金，按客房總收益(扣除服務費，如有)除以總入住客房所得出的數據。
- **酒店入住率**：期內已入住酒店客房總數佔可出租酒店客房平均總數的百分比。
- **每間可出租客房收益**：按客房總收益(扣除服務費，如有)除以可出租客房總數計算，即酒店日均房租及入住率的合計數目。

免租客房(房租按標準即時入住率予以折扣計算)計入上述客房相關主要表現指標的計算內。由於並非所有可出租客房均會租出，因此日均房租一般較每間可出租客房收益為高。



澳門新濠鋒自二零一零年起連續數年榮獲《福布斯旅遊指南》五星級酒店大獎(酒店及水療組別)

## 截至二零一三年十二月三十一日止年度與截至二零一二年十二月三十一日止年度比較

### 收益


我們的淨收益總額由截至二零一二年十二月三十一日止年度的4,080,000,000美元增加1,010,000,000美元至截至二零一三年十二月三十一日止年度的5,090,000,000美元，增幅為24.7%。淨收益總額增加是由於中場賭桌博彩下注額及混合贏款百分比大幅提高以及泥碼下注額及博彩機分部下注額增加所致。

截至二零一三年十二月三十一日止年度淨收益總額包括娛樂場收益4,940,000,000美元(佔淨收益總額97.1%)及非賭場淨收益(非賭場收益總額減推廣優惠)145,700,000美元。截至二零一二年十二月三十一日止年度淨收益總額包括娛樂場收益3,930,000,000美元(佔淨收益總額的96.5%)及非賭場淨收益143,300,000美元。

娛樂場。截至二零一三年十二月三十一日止年度娛樂場收益為4,940,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之3,930,000,000美元增加1,010,000,000美元，增幅為25.6%，主要是由於新濠天地及澳門新濠鋒之娛樂場收益分別增加935,200,000美元(即增長33.5%)及65,500,000美元(即增長6.9%)。娛樂場收益增加主要是由於新濠天地及澳門新濠鋒的泥碼下注額及中場賭桌博彩下注額均獲提升，以及中場賭桌混合贏款百分比及泥碼贏款百分比提高所致。中場賭桌博彩收益持續增加是由於成功實行一系列改善博彩大廳效率的計劃、娛樂場訪客量上升及娛樂場市場推廣措施，加上該分部良好的整體市場發展環境所致。

澳門新濠鋒。截至二零一三年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之泥碼下注額為44,900,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之44,000,000,000美元增長900,000,000美元，增幅為2.2%。截至二零一三年十二月三十一日止年度泥碼贏款百分比(未扣除折扣及佣金)為2.96%，





介乎我們的預期2.7%至3.0%範圍，略高於截至二零一二年十二月三十一日止年度的2.89%。中場賭桌分部方面，截至二零一三年十二月三十一日止年度之中場賭桌下注額為724,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之601,400,000美元增加20.4%。截至二零一三年十二月三十一日止年度中場賭桌贏款百分比為15.4%，低於截至二零一二年十二月三十一日止年度之16.7%。

**新濠天地。**截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠天地之泥碼下注額為97,000,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之81,300,000,000美元增加15,700,000,000美元，增幅為19.3%。截至二零一三年十二月三十一日止年度泥碼贏款百分比(未扣除折扣及佣金)為2.95%，介乎我們預期的2.7%至3.0%範圍，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之2.92%略為上升。中場賭桌分部方面，截至二零一三年十二月三十一日止年度之中場賭桌下注額為4,660,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之3,590,000,000美元增加1,070,000,000美元，增幅為30.0%。截至二零一三年十二月三十一日止年度中場賭桌贏款百分比為34.6%，遠高於截至二零一二年十二月三十一日止年度之29.1%。截至二零一三年十二月三十一日止年度，每部博彩機的每日平均淨贏款為361美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的313美元增加48美元，增幅為15.2%。

**摩卡娛樂場。**截至二零一三年十二月三十一日止年度，摩卡娛樂場每部博彩機的每日平均淨贏款為212美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的186美元增加約26美元，增幅為13.9%。

**客房。**截至二零一三年十二月三十一日止年度的客房收益為127,700,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的118,100,000美元增加9,600,000美元，增幅為8.1%，主要是由於酒店入住率上升及日均房租提高的正面影響所致。澳門新濠鋒截至二零一三年十二月三十一日止年度的日均房租、酒店入住率及每間可出租客房收益分別為230美元、99%及227美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則分別為221美元、98%及216美元。新濠天地截至二零一三年十二月三十一日止年度的日均房租、酒店入住率及每間可出租客房收益分別為189美元、97%及183美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則分別為185美元、93%及171美元。

**餐飲及其他。**截至二零一三年十二月三十一日止年度的其他非賭場收益包括餐飲收益78,900,000美元以及娛樂、零售及其他收益103,700,000美元。截至二零一二年十二月三十一日止年度的其他非賭場收益包括餐飲收益72,700,000美元以及娛樂、零售及其他收益90,800,000美元。截至二零一三年十二月三十一日止年度的餐飲及其他收益較截至二零一二年十二月三十一日止年度增加19,100,000美元，主要是由於年內遊客人數增加導致業務量增多及新濠天地租金收入提高所致。



「澄」水療為澳門六家榮獲《福布斯旅遊指南》五星評級的水療中心之一



新濠天地於高端市場分部的業績驕人，令新濠博亞娛樂繼續穩佔中場博彩桌收益率的領先位置

## 營運成本及開支

截至二零一三年十二月三十一日止年度的營運成本及開支總額為4,250,000,000美元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的3,570,000,000美元增加676,400,000美元，增幅為18.9%。營運成本增加主要是由於博彩下注額及相關收益增加令新濠天地及澳門新濠鋒的營運成本增加，加上我們收購MCP大部分股權後令MCP相關成本（包括MCP公司重組的相關費用及成本）增加。

**娛樂場。**娛樂場開支由截至二零一二年十二月三十一日止年度的2,830,000,000美元增加618,000,000美元至截至二零一三年十二月三十一日止年度的3,450,000,000美元，增幅為21.8%，主要是由於博彩下注額及相關收益增加導致博彩稅及其他徵費及佣金開支增加531,000,000美元以及薪金及推廣費等其他營運成本增加87,000,000美元。

**客房。**客房開支指經營澳門新濠鋒及新濠天地酒店設施的成本，由截至二零一二年十二月三十一日止年度

的14,700,000美元減少14.9%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的12,500,000美元，主要是由於向賭客提供更多免租客房而相關成本計入娛樂場開支所致，惟部分因酒店入住率提高導致營運成本增加所抵銷。

**餐飲及其他。**截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，餐飲及其他開支分別為93,300,000美元及90,300,000美元。

**日常運營及行政。**日常運營及行政開支由截至二零一二年十二月三十一日止年度的227,000,000美元增加28,800,000美元至截至二零一三年十二月三十一日止年度的255,800,000美元，增幅為12.7%，主要是由於業務不斷擴大導致薪金開支、以股份支付的薪酬、市場推廣及廣告開支以及專業費增加所致。

**開業前成本。**截至二零一三年十二月三十一日止年度的開業前成本為17,000,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為5,800,000美元。該等成本主要與





米芝蓮星級及福布斯五星級餐廳「御膳房」為賓客提供別具創意的佳餚菜色和優雅別致的餐饗環境，以呈獻最完美的餐飲體驗



「譽瓏軒」呈獻氣派超凡的路氹城優美景致及細意殷勤的貼心服務，讓貴客體會更高層次的多元感官享受

新增或新成立業務的人員培訓、租賃、市場推廣、廣告及行政成本有關。截至二零一三年十二月三十一日止年度的開業前成本主要與新濠天地(馬尼拉)及新濠影滙的薪金開支、租金及行政成本有關，而截至二零一二年十二月三十一日止年度的開業前成本與新濠影滙的行政成本、御膳房、皇璽會會籍博彩廳及譽瓏軒在新濠天地開業以及於矯比推出《TABOO色惑》有關。

**開發成本。**截至二零一三年十二月三十一日止年度的開發成本為26,300,000美元，主要與MCP公司重組及企業業務發展的費用及成本有關。截至二零一二年十二月三十一日止年度的開發成本主要包括購買代價及直接交易成本與分佔二零一二年十二月完成收購MCP時所收購淨資產之間的超額付款5,700,000美元，以及與新濠天地(馬尼拉)及企業業務發展有關的專業及諮詢費合共5,400,000美元。

**攤銷博彩次特許經營權。**截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止各年度，持續按直線法確認的攤銷博彩次特許經營權維持於57,200,000美元水平。

**攤銷土地使用權。**攤銷土地使用權開支由截至二零一二年十二月三十一日止年度的59,900,000美元增至截至二

零一三年十二月三十一日止年度的64,300,000美元，主要是由於與二零一二年七月修訂的新濠影滙土地特許權合同有關的攤銷土地使用權開支增加所致。

**折舊及攤銷。**截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，折舊及攤銷開支分別為261,300,000美元及261,400,000美元，輕微下跌主要是由於截至二零一三年十二月三十一日止年度新濠天地及澳門新濠鋒的資產悉數折舊所致，惟部分被新濠天地的資產折舊日益增多所抵銷。

**物業開支及其他。**物業開支及其他一般包括物業翻新及品牌重塑的相關費用，可能包括廢棄、出售或撤銷資產。截至二零一三年十二月三十一日止年度的物業開支及其他為6,900,000美元，主要包括撤銷新濠天地服務合同的最終款項3,000,000美元及因重塑新濠天地非博彩部分的吸引力致令撤銷資產1,600,000美元。截至二零一二年十二月三十一日止年度的物業開支及其他為8,700,000美元，主要與撤銷新濠天地服務合同的超額付款4,400,000美元以及二零一二年二月精簡管理架構而產生的成本2,400,000美元有關。



## 非營運淨開支

非營運淨開支包括利息收入、利息開支(扣除資本化利息)、攤銷遞延融資成本、貸款承擔費用、外匯(虧損)收益淨額、利率掉期協議的公平值變動、償還債務虧損、與債務變更有關的成本及其他非營運淨收入。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的利息收入為7,700,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度為11,000,000美元。利息收入減少主要是由於二零一三年三月提早贖回人民幣債券致令人民幣債券收入存款的利息收入減少。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的利息開支為152,700,000美元(已扣除資本化利息31,000,000美元)，而截至二零一二年十二月三十一日止年度為109,600,000美元(已扣除資本化利息10,400,000美元)。利息開支淨額(已扣除資本化利息)增加43,100,000美元，主要是由於：(i)二零一二年十一月發行新濠影滙票據產生較高利息開支65,300,000美元；(ii)截至二零一三年十二月三十一日止年度產生與MCP樓宇租賃付款有關的資本租賃債務利息34,000,000美元，惟部分被(iii)通過發行較低利率之二零一三年優先票據於二零一三年三月贖回二零一零年優先票據以及償還存款掛鈎貸款及贖回人民幣債券使得利息開支分別減少10,500,000美元及19,500,000美元；(iv)自二零一三年九月起開始按還款期償還二零一一年信貸融資的定期貸款及償還二零一一年信貸融資已提取的循環信貸融資使得利息開支減少5,000,000美元；及(v)主要與新濠影滙建設及開發項目有關的較高資本化利息20,600,000美元所抵銷。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的其他融資成本為43,800,000美元，包括攤銷遞延融資成本18,200,000美元及貸款承擔費用25,600,000美元。截至二零一二年十二月三十一日止年度的其他融資成本為14,600,000美元，包括攤銷遞延融資成本13,300,000美元及貸款承擔費用1,300,000美元。攤銷遞延融資成

本相比截至二零一二年十二月三十一日止年度增加，主要是由於確認二零一二年十一月所發行新濠影滙票據及二零一三年二月所發行二零一三年優先票據所產生的攤銷遞延融資成本所致，惟部分被贖回人民幣債券及二零一零年優先票據後終止遞延融資成本攤銷所抵銷。貸款承擔費用相比截至二零一二年十二月三十一日止年度增加，主要與二零一三年一月二十八日生效之新濠影滙項目融資有關。

截至二零一三年十二月三十一日止年度償還債務虧損為50,900,000美元，主要為一部份不合資格資本化的二零一零年優先票據部分贖回費用及未攤銷遞延融資成本。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無償還債務虧損。更多詳情請參閱本年報綜合財務報表附註12。

截至二零一三年十二月三十一日止年度與債務變更有關的成本為10,500,000美元，主要指以二零一三年優先票據為二零一零年優先票據再融資所產生的一部份不合資格資本化的部分包銷費、法律及專業費。截至二零一二年十二月三十一日止年度，與債務變更有關的成本為3,300,000美元，主要是由於二零一二年十月所產生與二零一零年優先票據有關之同意徵求費用。更多詳情請參閱本年報綜合財務報表附註12。

## 所得稅(開支)抵免

截至二零一三年十二月三十一日止年度之所得稅開支主要是就新濠博亞澳門應分派予新濠博亞澳門股東之股息而應支付的澳門所得補充稅的替代年金。截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們的實際稅率為0.4%，而截至二零一二年十二月三十一日止年度的實際稅率為負0.7%。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的稅率與澳門法定所得補充稅率12%不同，主要是受截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度估值撥備變動以及無應收所得稅優惠之開支的影響，加上我們於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的澳門博彩業務淨收入免稅額(定於二零一六年屆滿)為125,700,000美元及88,500,000美元。管理層預期不會因澳門業務的遞延稅項資產而獲得大量所得稅優惠。然而，隨着澳門業務財務業績改善，除遞延稅項資產有機會變現外，我們亦可因應盈利情況減少估值撥備。

## 非控制權益應佔淨虧損

截至二零一三年十二月三十一日止年度，非控制權益應佔淨虧損為59,500,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為18,500,000美元，主要是由於截至二零一三年十二月三十一日止年度新濠影滙及MCP各自少數股東分別分佔新濠影滙開支48,000,000美元及MCP開支11,500,000美元所致。按年增長主要是由於截至二零一三年十二月三十一日止年度非控制權益分佔新濠影滙融資成本及新濠天地(馬尼拉)開業前開支。

## 新濠博亞娛樂應佔淨收入

基於上文所述，我們於截至二零一三年十二月三十一日止年度錄得淨收入637,500,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為417,200,000美元。

## 截至二零一二年十二月三十一日止年度與截至二零一一年十二月三十一日止年度比較

### 收益

我們的淨收益總額由截至二零一一年十二月三十一日止年度的3,830,000,000美元增加250,000,000美元至截至二零一二年十二月三十一日止年度的4,080,000,000美元，增幅為6.5%。淨收益總額增加主要是由於中場賭桌博彩下注額及混合贏款百分比大幅提高以及博彩機業務下注額增加所致，惟部分被集團泥碼下注額減少所抵銷。

截至二零一二年十二月三十一日止年度淨收益總額包括娛樂場收益3,930,000,000美元(佔淨收益總額96.5%)及非賭場淨收益(非賭場收益總額減推廣優惠)143,300,000美元。截至二零一一年十二月三十一日止年度淨收益總額包括娛樂場收益3,680,000,000美元(佔淨收益總額的96.0%)及非賭場淨收益151,400,000美元。

**娛樂場。**截至二零一二年十二月三十一日止年度娛樂場收益為3,930,000,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之3,680,000,000美元增加250,000,000美元，增幅為6.9%，主要是由於新濠天地之娛樂場收益增加439,300,000美元(即增長18.6%)，惟部分因澳門新濠鋒之娛樂場收益減少207,300,000美元(即減少17.9%)所抵銷。娛樂場收益增加主要是由於受中場賭桌博彩贏款百分比及中場賭桌下注額均獲提升，導致中場賭桌分部(尤其是新濠天地)大幅增長。中場賭桌博彩收益持續增加是由於成功實行一系列改善博彩大廳效率的計劃，娛樂場訪客量上升及娛樂場市場推廣措施，加上該分部良好的整體市場發展環境所致。

**澳門新濠鋒。**截至二零一二年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之泥碼下注額為44,000,000,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之51,200,000,000美元減少7,200,000,000美元，降幅為14.1%。澳門新濠鋒之泥碼下注額受到市場泥碼分部發展放緩以及多項改善集團賭桌效率計劃的影響下導致澳門新濠鋒截至二零一二年十二月三十一日止年度的泥碼賭桌數目較二零一一年減少。截至二零一二年十二月三十一日止年度泥碼贏款百分比(未扣除折扣及佣金)為2.89%，介乎我們的預期2.7%至3.0%範圍，低於截至二零一一年十二月三十一日止年度的3.03%。中場賭桌分部方面，截至二零一二年十二月三十一日止年度之中場賭桌下注額為601,400,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之581,800,000美元增加3.4%。截至二零一二年十二月三十一日止年度中場賭桌贏款百分比為16.7%，略高於截至二零一一年十二月三十一日止年度之16.6%。

**新濠天地。**截至二零一二年十二月三十一日止年度，新濠天地之泥碼下注額為81,300,000,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之78,800,000,000美元增加2,500,000,000美元，增幅為3.2%。截至二零一二年十二月三十一日止年度泥碼贏款百分比(未扣除折扣及佣金)為2.92%，介乎我們預期的2.7%至3.0%範圍，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之2.89%略為上升。

中場賭桌分部方面，截至二零一二年十二月三十一日止年度之中場賭桌下注額為3,590,000,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之2,940,000,000美元增加650,000,000美元，增幅為22.0%。中場賭桌博彩下注額增加是受到娛樂場訪客量上升及娛樂場市場推廣措施有所改善，以及中場賭桌博彩分部之整體市場發展的有利影響。截至二零一二年十二月三十一日止年度中場賭桌贏款百分比為29.1%，遠高於截至二零一一年十二月三十一日止年度之24.4%。截至二零一二年十二月三十一日止年度，每部博彩機的每日平均淨贏款為313美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的268美元增加45美元，增幅為16.8%。



獲獎無數的水上滙演《水舞間》標誌着新濠天地最矚目的娛樂巨獻

**摩卡娛樂場。**截至二零一二年十二月三十一日止年度，摩卡娛樂場每部博彩機的每日平均淨贏款為186美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的217美元減少約31美元，減幅為14.3%。每部博彩機的平均淨贏款是受到二零一一年末及二零一二年初新開設兩間摩卡娛樂場導致博彩機增加超過500台的影響。截至二零一二年十二月三十一日止年度，摩卡娛樂場的博彩機平均數目約為2,100台，而截至二零一一年十二月三十一日止年度則約為1,700台。

**客房。**截至二零一二年十二月三十一日止年度的客房收益為118,100,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的客房收益103,000,000美元增加15,100,000美元，增幅為14.6%，主要是由於酒店入住率上升及日均房租提高的正面影響所致。澳門新濠鋒截至二零一二年十二月三十一日止年度的日均房租、酒店入住率及每間可出租客房收益分別為221美元、98%及216美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度則分別為196美元、98%及191美元。新濠天地截至二零一二年十二月三十一日止年度的日均房租、酒店入住率及每間可出租客房收益則分別為185美元、93%及171美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度分別為172美元、91%及156美元。



**餐飲及其他。**截至二零一二年十二月三十一日止年度的其他非賭場收益包括餐飲收益72,700,000美元以及娛樂、零售及其他收益90,800,000美元。截至二零一一年十二月三十一日止年度的其他非賭場收益包括餐飲收益61,800,000美元以及娛樂、零售及其他收益86,200,000美元。截至二零一二年十二月三十一日止年度的餐飲及其他收益較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加15,500,000美元，主要是由於年內遊客人數增加導致業務量增多及新濠天地租金收入提高所致。

### 營運成本及開支

截至二零一二年十二月三十一日止年度的營運成本及開支總額為3,570,000,000美元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的3,390,000,000美元增加185,200,000美元，增幅為5.5%，主要是由於博彩下注額及相關收益增加令新濠天地的營運成本增加，加上我們收購SCI的60%股權後令新濠影滙相關成本(包括攤銷土地使用權及開業前成本)增加。

**娛樂場。**娛樂場開支由截至二零一一年十二月三十一日止年度的2,700,000,000美元增加135,800,000美元至截至二零一二年十二月三十一日止年度的2,830,000,000美元，增幅為5.0%，主要是由於博彩稅以及其他徵費及佣金開支增加78,600,000美元以及博彩下注額及相關收益增加導致薪金及推廣費等其他營運成本增加57,200,000美元。

**客房。**客房開支指經營澳門新濠鋒及新濠天地酒店設施的成本，由截至二零一一年十二月三十一日止年度的18,200,000美元減少19.5%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的14,700,000美元，主要是由於向賭客提供更多免租客房而相關成本計入娛樂場開支所致，惟部分因酒店入住率提高導致營運成本增加所抵銷。

**餐飲及其他。**截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，餐飲及其他開支分別為90,300,000美元及92,600,000美元。

**日常運營及行政。**日常運營及行政開支由截至二零一一年十二月三十一日止年度的220,200,000美元增加6,800,000美元至截至二零一二年十二月三十一日止年度的227,000,000美元，增幅為3.1%，主要是由於業務不斷擴大導致薪金開支、水電費及維修及保養成本增加所致。

**開業前成本。**截至二零一二年十二月三十一日止年度的開業前成本為5,800,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度為2,700,000美元。該等成本主要與新增或新成立業務的人員培訓、市場推廣、廣告及其他行政成本有關。截至二零一二年十二月三十一日止年度的開業前成本與我們於二零一一年七月二十七日收購SCI 60%股權而產生與新濠影滙相關的行政成本、於二零一二年在新濠天地開業的御膳房、皇廳會會藉博彩廳及譽瓏軒，以及於嬌比推出《TABOO色惑》有關，而截至二零一一年十二月三十一日止年度的開業前成本主要與二零一一年四月新濠天地嬌比開幕有關。

**開發成本。**截至二零一二年十二月三十一日止年度的開發成本主要包括購買代價及直接交易成本與分佔二零一二年十二月完成收購MCP時所收購淨資產之間的超額付款5,700,000美元及與新濠天地(馬尼拉)有關的專業及諮詢費合共5,400,000美元以及企業業務發展。截至二零一一年十二月三十一日止年度的開發成本與收購新濠影滙60%股權有關。

**攤銷博彩次特許經營權。**截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止各年度，持續按直線法確認的攤銷博彩次特許經營權維持於57,200,000美元水平。

**攤銷土地使用權。**攤銷土地使用權開支由截至二零一一年十二月三十一日止年度的34,400,000美元增加25,500,000美元至截至二零一二年十二月三十一日止年度的59,900,000美元，增幅為74.2%，主要是由於與二零一二年七月修訂的新濠影滙土地特許權合同有關的攤銷土地使用權開支增加所致。

**折舊及攤銷。**折舊及攤銷開支由截至二零一一年十二月三十一日止年度的259,200,000美元增加2,200,000美元至截至二零一二年十二月三十一日止年度的261,400,000美元，增幅為0.9%，主要是由於自二零一一年第三季度起新濠天地的資產折舊日益增多，以及二零一二年七月新購買飛機折舊所致，惟部分被截至二零一二年十二月三十一日止年度新濠天地的資產悉數折舊所抵銷。

**物業開支及其他。**物業開支及其他一般包括物業翻新及品牌重塑的相關費用，可能包括廢棄、出售或撤銷資產。截至二零一二年十二月三十一日止年度的物業開支及其他為8,700,000美元，主要包括撤銷與新濠天地服務合同有關的超額付款4,400,000美元以及二零一二年二月精簡管理架構而產生的成本2,400,000美元。

### 非營運淨開支

非營運淨開支包括利息收入、利息開支(扣除資本化利息)、攤銷遞延融資成本、貸款承擔費用、外匯收益(虧損)淨額、與債務變更有關的成本、償還債務的虧損、將利率掉期協議之累計虧損由累計其他全面虧損重新分類、利率掉期協議的公平值變動及上市開支以及其他非營運淨收入。

截至二零一二年十二月三十一日止年度的利息收入為11,000,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度為4,100,000美元。利息收入大幅增長主要是由於有效的現金管理加上二零一二年營運表現提升令營運現金流改善所致。

截至二零一二年十二月三十一日止年度的利息開支為109,600,000美元(已扣除資本化利息10,400,000美元)，而截至二零一一年十二月三十一日止年度為113,800,000美元(已扣除資本化利息3,200,000美元)。利息開支淨額(已扣除資本化利息)減少4,200,000美元，是由於我們於二零一一年七月二十七日收購SCI 60%股權後重啟新濠影滙建設及開發項目而產生7,200,000美元的較高資本化利息、利率掉期協議屆滿後的利息開支減少9,700,000美元，以及因年息下降及截至二零一一年十二月三十一日止年度償還部分二零一一年信貸融資後未償還結餘減少導致相關利息開支減少5,200,000美元，惟部分被二零一一年五月發行之人民幣債券及存款掛鈎貸款的完整全年利息開支8,800,000美元以及二零一二年十一月發行之新濠影滙票據的利息開支5,800,000美元所抵銷。

截至二零一二年十二月三十一日止年度的其他融資成本為14,600,000美元，包括攤銷遞延融資成本13,300,000美元及貸款承擔費用1,300,000美元。截至二零一一年十二月三十一日止年度的其他融資成本為15,600,000美元，包括攤銷遞延融資成本14,200,000美元及貸款承擔費用1,400,000美元。攤銷遞延融資成本減少，主要是由於新濠天地項目融資作為二零一一年信貸融資於二零一一年六月三十日修訂產生的遞延成本較低所致，惟部分被有關二零一一年五月所發行人幣債券所產生的新增遞延融資成本的全年攤銷所抵銷。

新濠天地項目融資已於二零一一年六月三十日完成修訂，該修訂主要入賬列作償還債務，令截至二零一一年十二月三十一日止年度產生償還債務的虧損25,200,000美元。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無償還債務的虧損。





澳門地標式娛樂鉅著《水舞間》昂然邁向三周年，至今已成功吸引超過二百萬名觀眾慕名觀賞

由於新濠天地項目融資於二零一一年六月三十日修訂後，有關利率掉期協議不再合資格作對沖會計處理，故該等利率掉期協議之累計虧損4,300,000美元須由累計其他全面虧損重新分類至截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合營運報表。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無此重新分類。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，與債務變更有關的成本3,300,000美元主要是由於二零一二年十月所產生與二零一零年優先票據有關之同意徵求費用。截至二零一一年十二月三十一日止年度並無產生與債務變更有關的成本。

截至二零一一年十二月三十一日止年度之上市費用9,000,000美元與我們的股份於二零一一年十二月在聯交所上市有關。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無產生任何上市費用。

#### 所得稅抵免(開支)

截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們的實際稅率為負0.7%，而截至二零一一年十二月三十一日止年度的實際稅率為負0.6%。截至二零一二年及二零一一年

十二月三十一日止年度的稅率與澳門法定所得補充稅率12%不同，主要是受截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度遞延稅項資產淨值之估值撥備變動的影響，加上我們豁免繳納澳門所得稅(定於二零一六年屆滿)而於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的澳門博彩業務淨收入免稅額為88,500,000美元及69,700,000美元。管理層預期不會因澳門業務的遞延稅項資產而獲得所得稅優惠。然而，隨着澳門業務財務業績改善，除遞延稅項資產有機會變現外，我們亦可因應盈利情況減少估值撥備。

#### 非控制權益應佔淨虧損

截至二零一二年十二月三十一日止年度，非控制權益應佔淨虧損為18,500,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度則為5,800,000美元，主要是由於我們於二零一一年七月二十七日收購SCI的60%股權後，擁有SCI 40%股權的New Cotai Holdings分佔新濠影滙項目之費用所致。按年增長主要是由於二零一二年第四季度所產生有關新濠影滙票據的利息開支。

## 新濠博亞娛樂應佔淨收入

基於上文所述，我們於截至二零一二年十二月三十一日止年度錄得淨收入417,200,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度則為294,700,000美元。

## 經調整物業EBITDA及經調整EBITDA

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本公司扣除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、物業開支及其他、以股份支付的薪酬、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利(即經調整物業EBITDA)分別為1,379,100,000美元、995,300,000美元及880,900,000美

元。截至二零一三年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒、新濠天地及摩卡娛樂場的經調整物業EBITDA分別為147,300,000美元、1,193,200,000美元及40,200,000美元，截至二零一二年十二月三十一日止年度分別為154,700,000美元、805,700,000美元及36,100,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度則分別為246,300,000美元、594,400,000美元及40,500,000美元。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，我們扣除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、物業開支及其他、以股份支付的薪酬以及其他非營運收支前的盈利(即經調整EBITDA)分別為1,287,800,000美元、920,200,000美元及809,400,000美元。

管理層使用經調整物業EBITDA衡量澳門新濠鋒、新濠天地及摩卡娛樂場業務的營運表現，並且用以與我們競爭對手的物業營運表現作為比較。管理層認為經調整EBITDA及經調整物業EBITDA普遍用於衡量博彩公司的表現並作為博彩公司估值基準，故兩者作為補充披露呈列。管理層使用經調整物業EBITDA及經調整EBITDA亦是由於彼等乃若干投資者用作評估一家公司承擔及償還債務、作出資本開支及應付營運資金需求能力的指標。博彩公司過往根據公認會計準則，尤其是美國公認會計原則或國際財務報告準則，呈列相若衡量法作為財務評估補充。

然而，經調整物業EBITDA或經調整EBITDA不應作為獨立考慮指標、詮釋為可代替溢利或營運溢利的數據、視為我們根據美國公認會計原則所釐定營運表現、其他營運業務或現金流數據的指標或詮釋為可代替現金流作為流動性計量指標。本年報所呈列的經調整物業EBITDA及經調整EBITDA未必可與其他營運博彩或其他業務之公司的同類名稱數據作直接比較。雖然管理層認為該等數字可作為投資者考慮本年報所載根據美國公認會計原



於圓頂形360度環迴劇院「天幕」上演的《龍騰》屢獲殊榮，致力締造極盡視聽娛樂之享受



則編製的財務報表及其他資料時的有用補充資料，但不應過份依賴經調整物業EBITDA或經調整EBITDA作為評估我們整體財務表現的指標。

## 經調整EBITDA及經調整物業EBITDA與新濠博亞娛樂應佔淨收入對賬

截至十二月三十一日止年度

	二零一三年	二零一二年	二零一一年
	(千美元)		
經調整物業EBITDA	\$ 1,379,111	\$ 995,335	\$ 880,915
企業及其他開支	(91,299)	(75,135)	(71,494)
經調整EBITDA	1,287,812	920,200	809,421
開業前成本	(17,014)	(5,785)	(2,690)
開發成本	(26,297)	(11,099)	(1,110)
折舊及攤銷	(382,806)	(378,597)	(350,862)
以股份支付的薪酬	(14,987)	(8,973)	(8,624)
物業開支及其他	(6,884)	(8,654)	(1,025)
利息及其他			
非營運淨開支	(259,370)	(111,363)	(157,902)
所得稅(開支)抵免	(2,441)	2,943	1,636
淨收入	578,013	398,672	288,844
非控制權益應佔淨虧損	59,450	18,531	5,812
新濠博亞娛樂			
應佔淨收入	\$ 637,463	\$ 417,203	\$ 294,656

## 流動資金及資本資源

我們曾經並計劃繼續以營運所得現金、債務及股權融資應付融資需求及償還債務(視情況而定)。

於二零一三年十二月三十一日，我們所持不受限制現金及現金等價物、原存款期超過三個月的銀行存款及受限制現金分別約為1,381,800,000美元、626,900,000



亞洲最誘人心動的聲色藝歌舞薈萃《TABOO色惑》帶來令人大開眼界的感觀體驗

美元及1,143,700,000美元，二零一一年信貸融資仍有3,120,000,000港元(約401,100,000美元)可供日後提取。

此外，新濠影滙項目融資總額為10,855,880,000港元(相當於約1,400,000,000美元)，包括為期五年的10,080,460,000港元(相當於約1,300,000,000美元)延遲提取的定期貸款融資及775,420,000港元(相當於約100,000,000美元)的循環信貸融資。新濠影滙項目融資全部仍可供日後提取，惟須符合若干先決條件。

二零一三年十二月十九日，MCE Leisure Philippines按面值釐定到期日為二零一九年一月二十四日、本金總額15,000,000,000菲律賓比索(於定價日相當於約340,000,000美元)、按年利率5.00%計息之菲律賓票據的價格。菲律賓票據於二零一四年一月二十四日完成發行。我們擬將發行菲律賓票據所得款項淨額用以發展新濠天地(馬尼拉)。

二零一三年一月，我們台灣分支辦事處的一個存款賬戶因被台灣當局調查台灣分支若干僱員而被凍結，故此呈列為受限制現金。我們正採取措施要求台灣當局解除凍結賬戶。

MCP受限制現金指按PAGCOR就發展新濠天地(馬尼拉)所發出的臨時牌照要求存放於託管賬戶的現金。PAGCOR所授的臨時牌照要求持牌人在PAGCOR與持牌人雙方協定的綜合銀行設立100,000,000美元的託管賬戶。娛樂場項目發展的所有資金須經該託管賬戶轉移，且自該託管賬戶提取資金必須用於新濠天地(馬尼拉)。託管賬戶須維持相當於50,000,000美元的餘額，直至新濠天地(馬尼拉)竣工為止。二零一三年三月二十一日，其中一名持牌人MCE Leisure Philippines設立新託管賬戶以取代原有託管賬戶，並將相當於50,000,000美元的金額存入新託管賬戶。該託管賬戶將於新濠天地(馬尼拉)竣工後取消。

新濠影滙現金及現金等價物包括發售新濠影滙票據所得款項淨額，以及來自本公司及SCI少數股東根據我們的股東協議對新濠影滙項目注資的未動用現金，該兩項現金根據新濠影滙票據及新濠影滙項目融資條款均僅限於用作支付新濠影滙項目的建設及開發成本及其他項目成本。

我們過往一直能夠應付營運資金需求，且我們相信，我們的營運現金流、現有現金結餘、二零一一年信貸融資和新濠影滙項目融資的可動用資金及額外股權或債務融資足以應付現時及預計營運、債務及資本承擔(包括發展項目計劃)，詳情載於下文「其他融資及流動資金事項」。對於任何額外融資需求，我們無法確保日後可獲得借貸。我們有大額債務，並將於日常業務過程中持續評估資本架構並見機予以優化。

## 現金流量

下表載列所示年度的現金流量概要：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
	(千美元)		
營運活動所得現金淨額	\$ 1,151,934	\$ 950,233	\$ 744,660
投資活動所用現金淨額	(1,209,270)	(1,335,718)	(585,388)
融資活動(所用)			
所得現金淨額	(264,967)	934,735	557,910
外匯對現金及			
現金等價物的影響	(5,149)	1,935	(1,081)
現金及現金等價物			
(減少)增加淨額	(327,452)	551,185	716,101
年初現金及現金等價物	1,709,209	1,158,024	441,923
年末現金及現金等價物	\$1,381,757	\$1,709,209	\$1,158,024





國家金牌跳水精英與中港巨星攜手於水舞間劇院打造揉合體育運動和歌舞演出的《二零一三年非凡之旅》

## 營運活動

營運現金流一般受按現金及信貸方式進行的貴賓賭桌博彩和酒店業務以及主要按現金進行的其他業務(包括中場賭桌博彩、博彩機、餐飲及娛樂)的營運收入與應收賬款改變影響。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的營運活動所得現金淨額為1,151,900,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為950,200,000美元。營運活動所得現金淨額增加主要是由於上文所述相關營運業績大幅增長所致。截至二零一二年十二月三十一日止年度的營運活動所得現金淨額為950,200,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度為744,700,000美元。營運活動所得現金淨額增加主要是由於博彩下注額增加及相關收益增加所致。

## 投資活動

截至二零一三年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金淨額為1,209,300,000美元，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則為1,335,700,000美元，主要是由於原存款期超過三個月的銀行存款、資本開支付款、建築成本墊款、土地使用權付款、合約收購成本及保證金付款以及收購物業及設備按金分別為626,900,000美元、575,200,000美元、161,600,000美元、64,300,000美元、32,000,000美元及17,200,000美元，惟部分被受限制現金減少268,400,000美元所抵銷。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，受限制現金淨減少268,400,000美元，主要是由於(i)我們於二零一三年三月提前贖回人民幣債券後，獲退還作為存款掛鈎貸款抵押而存入發行人民幣債券所得款項368,200,000美元的存款；(ii)新濠影滙的受限制現金減少53,100,000美元主要是由於提取及支付新濠影滙項目成本682,000,000美元

及支付新濠影滙票據利息71,100,000美元，惟部分被本公司及SCI少數股東對新濠影滙項目注資700,000,000美元所抵銷；(iii)PAGCOR於二零一三年三月要求向託管賬戶存入50,000,000美元；及(iv)台灣分支辦事處受限制的存款賬戶102,900,000美元。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的資本開支付款總額為575,200,000美元。該等開支主要與提升綜合度假村設施及發展新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)有關。截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們亦分別支付新濠影滙及新濠天地地價之計劃分期付款44,700,000美元及17,100,000美元，以及澳門新濠鋒土地使用權付款2,500,000美元。

二零一三年十二月三十一日，我們存入626,900,000美元作為原存款期超過三個月的銀行存款，以獲取更高收益。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金淨額為1,335,700,000美元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度則為585,400,000美元，主要是由於受限制現金增加1,047,000,000美元，資本開支付款220,500,000美元及土地使用權付款53,800,000美元。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，受限制現金淨增加1,047,000,000美元，主要是由於存入發行新濠影滙票據之所得款項淨額812,000,000美元及來自本公司及SCI少數股東對新濠影滙項目的注資的未動用現金



舉世知名的魔術大師Franz Harary在新濠天地作其於澳門首次盛大演出

235,000,000美元所致，該兩項現金根據新濠影滙票據及新濠影滙項目融資條款均僅限於用作支付新濠影滙的建設成本。我們亦於截至二零一二年十二月三十一日止年度就收購MCP已發行股本大部分權益支付2,800,000美元（已扣除所收購現金及現金等價物27,900,000美元）及就於二零一一年七月收購新濠影滙支付交易成本2,500,000美元。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們的資本開支付款總額為220,500,000美元。有關開支主要與提升綜合度假村設施及發展新濠影滙有關，以及購買一架主要供泥碼賭客使用的飛機，以提升我們在高投注泥碼市場的競爭地位。截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們亦分別支付新濠影滙及新濠天地地價之計劃分期付款35,400,000美元及16,000,000美元。

我們預期將來對新濠影滙、新濠天地（馬尼拉）及新濠天地第五間酒店會有重大資本開支。更多詳情請參閱下文「其他融資及流動資金事項」。

下表載列我們截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度按分部劃分的應計資本開支。

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
	(千美元)		
澳門：			
摩卡娛樂場	\$ 6,515	\$ 5,951	\$ 23,558
澳門新濠鋒	5,464	7,105	6,662
新濠天地	97,654	99,416	39,774
新濠影滙	440,826	115,385	713,253
小計	550,459	227,857	783,247
菲律賓：			
新濠天地(馬尼拉)	359,854	817	—
企業及其他	2,042	55,324	2,387
資本開支總額	\$ 912,355	\$ 283,998	\$ 785,634

截至二零一三年十二月三十一日止年度的資本開支較截至二零一二年十二月三十一日止年度大幅增長，主要是由於發展新濠影滙及新濠天地（馬尼拉）。截至二零一二



年十二月三十一日止年度之資本開支較截至二零一一年十二月三十一日止年度銳減，主要是由於截至二零一一年十二月三十一日止年度已完成收購新濠影滙所致，惟部分被截至二零一二年十二月三十一日止年度購買飛機及發展新濠天地與新濠影滙所抵銷。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的建築成本墊款為161,600,000美元，主要與發展新濠影滙有關，而截至二零一二年十二月三十一日止年度並無該等款項。

截至二零一三年十二月三十一日止年度的合約收購成本及保證金付款分別為27,700,000美元及4,300,000美元，該等款項均就新濠天地(馬尼拉)的結束安排協議以及租賃協議支付予其中一名菲律賓訂約方Belle Corporation。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無該等款項。

## 融資活動

截至二零一三年十二月三十一日止年度，融資活動所用現金淨額為265,000,000美元，主要是由於(i)提早贖回二零一零年優先票據600,000,000美元及相關贖回成本102,500,000美元；(ii)提早贖回人民幣債券及存款掛鈎貸款721,500,000美元；(iii)償還二零一一年信貸融資已提取的循環信貸融資212,500,000美元；(iv)按還款期償還二零一一年信貸融資的定期貸款128,400,000美元；(v)預付有關新濠影滙項目融資的債務發行成本56,500,000美元；(vi)分別支付有關二零一三年優先票據及新濠影滙票據的債務發行成本19,600,000美元及7,000,000美元；(vii)結算既定新濠影滙收購成本的分期付款25,000,000美元；及(viii)就進一步歸屬受限制股份而根據信託協議購買MCE股份8,800,000美元，惟部分被(i)發行二零一三年優先票據所得款項1,000,000,000美元；(ii)發行MCP股份所得款項淨額338,500,000美元；及(iii)SCI少數股東根據股東協議注資280,000,000美元所抵銷。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，融資活動所得現金淨額為934,700,000美元，主要是由於二零一二年十一月發行新濠影滙票據之所得款項合共825,000,000美元、二零一二年六月提取飛機定期貸款43,000,000美元、SCI少數股東根據我們的股東協議注資140,000,000美元及行使購股權所得款項合共3,600,000美元所致，惟部分被債務發行成本付款30,300,000美元(該成本主要包括新濠影滙票據的發行開支及二零一零年優先票據的同意徵求費用)、新濠影滙收購成本之分期付款25,000,000美元、預付有關新濠影滙項目融資的債務發行成本18,800,000美元及償還飛機定期貸款2,800,000美元所抵銷。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，融資活動所得現金淨額為557,900,000美元，主要是由於發行人民幣債券所得款項、二零一一年五月所提取存款掛鈎貸款合共706,600,000美元及行使購股權所得款項合共4,600,000美元所致，惟部分被償還新濠天地項目融資117,100,000美元及支付主要與人民幣債券、存款掛鈎貸款及二零一一年信貸融資有關的債務發行成本36,100,000美元所抵銷。

## 債務

下表呈列我們於二零一三年十二月三十一日的債務概要：

於二零一三年十二月三十一日	
	(千美元)
二零一三年優先票據	\$ 1,000,000
新濠影滙票據	825,000
二零一一年信貸融資	673,883
飛機定期貸款	34,577
	\$ 2,533,460

截至二零一三年十二月三十一日止年度及結算日後我們債務的主要變動概述於下文。

二零一三年一月，我們提出以現金購買二零一零年優先票據的收購要約，購回本金總額約599,100,000美元的二零一零年優先票據。我們於二零一三年三月二十八日贖回所有餘下二零一零年優先票據，然後於二零一三年三月底註銷二零一零年優先票據。現時沒有尚未贖回的二零一零年優先票據。二零一三年優先票據發售所得款項的一部分用於現金收購要約及贖回二零一零年優先票據。發出現金收購要約及全部贖回前，我們曾於二零一二年十月完成有關二零一零年優先票據的徵求同意程序，向有效發出有關同意的持有人支付約15,000,000美元。

二零一三年一月二十八日，我們簽訂新濠影滙項目融資協議。新濠影滙項目融資為優先有抵押項目融資，總額為10,855,880,000港元(相當於約1,400,000,000美元)，包括為期五年的10,080,460,000港元(相當於約1,300,000,000美元)延遲提取的定期貸款融資及775,420,000港元(相當於約100,000,000美元)的循環信貸融資。新濠影滙項目融資的借款按香港銀行同業拆息另加4.50%年息，直至新濠影滙項目開業日期後第二個完整財政季度結算日為止。此後，按香港銀行同業拆息另加介乎3.75%至4.50%年息(視乎Studio City Investments Limited、Studio City Company Limited及其附屬公司的總槓杆比率而定)計算。

二零一三年二月七日，我們發行本金總額1,000,000,000美元、按年利率5.00%計息的二零一三年優先票據，到期日為二零二一年二月十五日。二零一三年優先票據按面值定價，於新交所主板上市。所得款項淨額部分用於悉數回購二零一零年優先票據。

二零一三年三月，我們悉數償還存款掛鈎貸款及應計利息，並悉數贖回及註銷人民幣債券。目前沒有尚未贖回的人民幣債券。贖回的部分資金來自發售二零一三年優先票據所得款項。

於二零一三年三月底，我們全數償還1,700,000,000港元(相當於約212,500,000美元)二零一一年信貸融資已提取的循環信貸融資。

二零一三年十二月十九日，MCE Leisure Philippines按面值釐定到期日為二零一九年一月二十四日、本金總額15,000,000,000菲律賓比索(於定價日相當於約340,000,000美元)、按年利率5.00%計息之菲律賓票據的價格。菲律賓票據於二零一四年一月二十四日完成發行。我們擬將發行菲律賓票據所得款項淨額用以發展新濠天地(馬尼拉)。

我們若干債務的貸款融資協議載列有關控制權變動條文，包括我們對若干附屬公司及彼等資產的控制權及／或擁有權的有關責任。根據該等貸款融資協議的條款，部分控制權變動事項(包括本公司及／或新濠及Crown或我們若干附屬公司(視情況而定及根據二零一一年貸款融資導致所持新濠博亞澳門股權減少且評級降低的情況下)直接或間接所持新濠博亞澳門、MCE Finance、Studio City Investments Limited、MCE Cotai Investments Limited或其若干附屬公司的股權總額減少至低於特定下限)可能導致我們違約及／或須全數預付與該等債務有關的信貸融資。貸款融資協議相關的其他控制權變動事項包括本公司不再於若干指定證券交易所上市或就MCE Finance清盤或解散所採取的措施。新濠影滙票據、二零一三年優先票據及菲律賓票據之條款亦載有控制權變動條文。若發生相關控制權變動事項我們須按照本金之101%加上應計及未付利息之價格(如有，亦包括截至贖回日期該等債務所涉及的額外及其他款項)要約購回新濠影滙票據、二零一三年優先票據或菲律賓票據(視情況而定)。

有關上述債務的其他詳細資料，請參閱本年報綜合財務報表附註12，當中載有關於所有債務融資的資料、債務到期情況、貨幣及利率結構、我們資產的質押以及限制我們及附屬公司將資金撥作現金股息、貸款或預付款之能力的性質及程度。





新濠天地於上演全球最大型水上滙演的水舞間劇院隆重呈獻最壯觀矚目之「亞洲電影大獎」

## 其他融資及流動資金事項

我們可透過權益或債務等融資方式(包括新增銀行貸款或高利率、次級或其他債務)，或依賴營運現金流為項目發展提供資金。我們是一家不斷擴張的公司，有重大融資需求。由於我們將繼續發展澳門及菲律賓物業，尤其是新濠影滙、新濠天地(馬尼拉)及新濠天地第五間酒店，因此預計未來會有重大資本支出。

我們一直並計劃日後繼續依賴營運現金流及不同形式的融資滿足資金需求及償還債務(視情況而定)。

日後舉債及股權融資活動的時間將視乎資金需求、開發及施工進度、能否按可接受條款獲取資金以及當時市況而定。我們或會不時採取措施，改善我們的財務狀況及更有效獲得擴充業務所需資金。該等措施可能包括現有債務再融資、資產貨幣化、售後回租或其他類似活動。

我們現時估計新濠影滙的建設成本將約為2,000,000,000美元。然而，該成本估計或會因應多項可變因素而改變，包括能否獲得所有必要的政府批文、最終設計及發展計劃、融資成本、能否按可接受條款獲取資金以及當

時市況。截至二零一三年十二月三十一日，我們自收購SCI 60%股權後，因發展新濠影滙而產生資本開支約580,100,000美元。

為獲取新濠影滙項目資金，我們分別於二零一二年十一月及二零一三年一月成功發售825,000,000美元新濠影滙票據及獲得10,900,000,000港元新濠影滙項目融資。截至本年報日期，MCE及SCI少數股東根據股東協議向新濠影滙項目注資1,050,000,000美元，包括新濠影滙項目融資所要求的225,000,000美元竣工保證現金支持。

新濠天地(馬尼拉)項目直至開幕時的總預算估計約為680,000,000美元，主要包括用於資本開支，初期營運資金及其他開業前開支的資金。但是，該估算可能基於若干可變因素而需要調整，包括最終設計及發展計劃，融資成本，能否按可接納條款融資，以及當時市況。

MCP於二零一三年四月在菲律賓證券交易所完成先舊後新方式配售，籌集所得款項淨額約338,500,000美元，當中包括超額配股權，再於二零一四年一月完成發行菲律賓票據。

本公司亦正發展新濠天地第五間酒店，該酒店的發展始於二零一三年，計劃於二零一七年年初開業。

新濠天地(馬尼拉)、新濠天地第五間酒店及新濠影滙下一期項目發展或需進一步融資，並受若干其他因素(當中部分並非我們所能控制)的影響。我們的初步投資計劃會因應業務計劃的執行情況、資本預算的支出情況、市況及未來業務前景而改變。

於二零一三年十二月三十一日，我們主要為建設及購置新濠天地、新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)的物業及設備而訂約但未撥備的資本承擔共為**1,231,700,000**美元。此外，我們亦於日常業務過程中承擔或然負債。有關我們的承擔及或然事項的更多詳情，請參閱本年報內綜合財務報表附註22。

於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日，我們的負債資產比率(總債務除以總資產)分別為**28.7%**及**40.2%**。二零一三年十二月三十一日的負債資產比率下降主要是由於業務發展，以及贖回二零一零年優先票據及人民幣債券以及償還存款掛鈎貸款、償還二零一一年信貸融資已提取的循環信貸融資及按還款期償還二零一一年信貸融資的定期貸款使得債務減少所致，惟被發行二零一三年優先票據所抵銷。

二零一三年一月，台灣當局開始調查我們台灣分支辦事處的若干僱員違反台灣銀行業法律的若干指控並凍結辦事處於台灣開立的一個存款賬戶。賬戶凍結時其餘額約為**2,980,000,000**新台幣(相當於約**102,200,000**美元)，該等餘額已視為受限制現金。本集團正採取措施要求台灣當局解除該凍結賬戶。截至二零一三年十二月三十一日，調查對我們的財務狀況及經營業績並無重大影響。

調查正在進行，並無確定結果。管理層現時無法釐定該事件後果的可能性、嚴重程度或合理可能的虧損程度。

新濠博亞澳門獲標準普爾評級為「BB」，而MCE Finance 獲穆迪投資者服務(Moody's Investors Service) 評級為「Ba3」。倘公司評級降低，日後借貸的借貸成本或會增加。

## 博彩次特許經營權

我們的附屬公司新濠博亞澳門為透過特許經營權或次特許經營權獲准在澳門經營娛樂場的六家持牌公司之一。新濠博亞澳門於二零零六年九月八日與永利澳門訂立次特許經營權合同。永利澳門將繼續發展及經營獨立於我們的酒店及娛樂場項目。新濠博亞澳門已向永利澳門支付代價**900,000,000**美元，而新濠博亞澳門因此於二零零六年九月八日獲授權在澳門經營幸運博彩及其他娛樂場博彩業務，為期**16**年，直至二零二二年六月二十六日次特許經營權屆滿。新濠博亞澳門日後經營毋須再向永利澳門支付其他款項。新濠博亞澳門亦可經營博彩相關業務，惟須獲澳門政府事先批准。視作成本及攤銷博彩次特許經營權詳情載於本年報綜合財務報表附註6。

## 人力資源

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，我們分別有**11,958**名及**11,769**名僱員。下表載列於二零一三年及二零一二年十二月三十一日按營運地區劃分的僱員數目及僱員分配百分比。僱員薪酬待遇根據市況及個人表現釐定，並會不時檢討。



於十二月三十一日

	二零一三年		二零一二年	
	僱員數目	佔總數百分比	僱員數目	佔總數百分比
摩卡娛樂場	618	5.2%	835	7.1%
澳門新濠鋒	2,264	18.9%	2,338	19.9%
新濠天地	8,292	69.3%	8,062	68.5%
企業及中央服務 <sup>(1)</sup>	784	6.6%	534	4.5%
總計	11,958	100.0%	11,769	100.0%

附註：(1) 包括新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)的僱員。

近年，我們已為僱員及其家人的福利採取多項人力資源措施，包括特設內部培訓學院、在職高中文憑課程、獎學金以及與澳門科技大學持續教育學院及澳門科技委員會合作推出加快晉升的培訓課程。

我們在澳門、香港、菲律賓及若干其他司法權區為僱員及高級行政人員提供定額供款計劃。

## 澳門

我們的澳門僱員參與澳門政府所管理及營運的社會保障基金計劃(「社保基金計劃」)，我們須每月向社保基金計劃定額供款。對於澳門政府所營運的社保基金計劃，我們僅負責根據該計劃作出規定供款。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們為澳門合資格僱員提供參與我們所營運的自願定額供款計劃(「澳門自願供款計劃」)的選擇權。自二零一三年七月一日

起，僱主及參與僱員按參與僱員所選定相關月收入的不同百分比每月向澳門自願供款計劃作出自願供款以撥付相關福利。我們向澳門自願供款計劃的自願供款根據歸屬規模分級歸屬於參與僱員，自受僱之日起計10年內全數歸屬。澳門自願供款計劃以信託形式成立，該等基金資產由澳門獨立受託人與我們的資產分開持有。

## 香港

我們的香港僱員參與我們所營運的強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。自二零一二年六月一日起，僱員及僱主的每月最高供款(「強制供款」)由1,000港元增至1,250港元。由於供款增加，僱主及僱員均按僱員有關收入的5%向強積金計劃供款，供款上限為每名僱員每月1,250港元。我們向強積金計劃的強制供款於支付時即時全數歸屬予僱員。對於我們的高級行政人員，高級行政人員按有關收入的5%向香港強積金計劃供款，供款上限為每名高級行政人員每月1,250港元。我們按高級行政人員的基本薪金的10%向強積金計劃供款。超出僱主的法定部分(即高級行政人員有關收入的5%，上限為每名高級行政人員每月1,250港元)的供款視為僱主的自願供款，以每年按10%歸屬予高級行政人員，於10年內全數歸屬。強積金計劃以信託形式設立，該等基金的資產由香港獨立受託人與我們的資產分開持有。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們為香港合資格僱員提供參與我們所營運的自願定額供款計劃(「香港自願供款計劃」)的選擇權。自二零一三年七月一日起，經扣除僱主及僱員各自所作每月強制供款後，僱主及參與僱員按參與僱員所選定每月所賺基本薪資的不同百分比每月向香港自願供款計劃作出自願供款以撥付相關福利。我們向香港自願供款計劃的自願供款根據歸屬比例歸屬於參與僱員，自受僱之日起計10年內全數歸屬。

我們的強積金計劃及香港自願供款計劃以信託形式成立，該等基金資產由香港獨立受託人與我們的資產分開持有。

## 菲律賓

我們的菲律賓僱員參與菲律賓政府所管理及營運的社會保障系統計劃（「社保系統計劃」），我們須按僱員相關收入的特定百分比付款及符合最低強制規定以撥付相關福利。對於菲律賓政府所營運的社保系統計劃，我們僅負責根據該計劃作出規定供款。

## 其他司法權區

我們於其他司法權區的附屬公司營運多項定額供款計劃。每年按僱員薪金的特定百分比向定額供款計劃作出供款，符合最低法定規定。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，我們向該等定額供款計劃作出的供款總額分別為8,500,000美元、5,300,000美元及5,400,000美元。

## 物業及發展項目

我們根據我們的博彩次特許經營權的條款及條件經營博彩業務。此外，我們的新濠天地、澳門新濠鋒及新濠影滙等物業及發展項目受土地特許權合同的條款及條件限制。

## 新濠天地

新濠天地地盤位於澳門路氹的兩幅相鄰土地，合共面積113,325平方米（相當於約1,200,000平方呎）。澳門

政府於二零零八年八月將新濠天地所在土地批予新濠博亞（新濠天地）發展及新濠博亞澳門，為期25年，每次可再續期最多十年。約842,100,000澳門幣（相當於約105,100,000美元）首期地價已於二零一三年二月付清。於二零一零年九月十五日修訂相關土地撥讓以增加該地盤的可建總樓面面積至668,574平方米（相當於約7,200,000平方呎）及修訂該等面積的用途，因此須支付額外地價257,400,000澳門幣（相當於約32,100,000美元），該額外地價已於二零一零年三月付清。

根據新濠博亞（新濠天地）發展於二零一一年十二月九日提交的修訂申請，二零一三年三月，新濠博亞（新濠天地）發展及新濠博亞澳門接受修訂土地特許權合同的初步條款。相關修訂涉及續期發展期至有關土地特許權合同修訂於澳門特別行政區公報刊載後滿四年當日，及於四星級住宅式酒店地區開發其他五星級酒店；須支付額外地價約187,100,000澳門幣（相當於約23,300,000美元），其中70,000,000澳門幣（相當於約8,700,000美元）須在接受澳門政府發出的最終修訂建議後付予澳門政府，而餘下款項約117,100,000澳門幣（相當於約14,600,000美元）分四期每半年支付一次，按年利率5%計息，其首筆分期付款於經修訂土地特許權合同於澳門特別行政區公報刊載之日後六個月內應付；及將政府土地使用費修改為每年約9,900,000澳門幣（相當於約1,200,000美元）。二零一三年十月九日，澳門政府告知新濠博亞（新濠天地）發展及新濠博亞澳門修訂新濠天地土地特許權合同的最終修訂建議。二零一三年十月十六日，新濠博亞（新濠天地）發展支付最終修訂建議所載額外地價70,000,000澳門幣（相當於約8,700,000美元），於二零一三年十月十七日，新濠博亞（新濠天地）發展及新濠博亞澳門接受有關建議的條款。土地撥讓修訂過程於二零一四年一月二十九日完成，相關公佈於澳門特別行政區公報刊載。



於建設期間，我們每年向澳門政府支付土地使用權費用每平方米30.0澳門幣(相當於約3.74美元)，即每年總額約3,400,000澳門幣(相當於約424,000美元)。根據經修訂的土地特許權條款，完成開發後，每年應付政府土地使用費約9,900,000澳門幣(相當於約1,200,000美元)。政府土地使用費數額可每五年調整一次。

有關我們對新濠天地地盤之政府土地使用費日後承擔的資料，請參閱本年報內綜合財務報表附註22。

新濠天地的娛樂場與酒店所使用的設備由我們擁有及保留在新濠天地地盤使用，包括其主要的博彩設備及賭桌與博彩機使用的軟件、兌換籌碼處設備、保安及監察設備以及娛樂場及酒店的傢俱、裝置及設備。

### 澳門新濠鋒

澳門新濠鋒地盤位於澳門氹仔一幅約5,230平方米(相當於約56,295平方呎)的土地，與澳門政府訂立25年期土地租賃協議，每次可再續期最多十年。澳門政府於二零零六年三月將澳門新濠鋒所在土地批予新濠鋒發展。地價149,700,000澳門幣(相當於約18,700,000美元)已於二零零六年七月付清。於二零零六年接納土地租賃條款時亦已支付保證金157,000澳門幣(相當於約20,000美元)。政府土地使用費約1,400,000澳門幣(相當於約171,000美

元)須每年支付，金額每五年或會由澳門政府與我們按當時市場水平調整。

根據新濠鋒發展於二零一二年提交的修訂申請，二零一三年一月，新濠鋒發展接受修訂土地租賃協議的初步條款。相關修訂涉及根據澳門政府批准的建設計劃將總樓面面積由約95,000平方米(相當於約1,022,600平方呎)增至約103,000平方米(相當於約1,108,700平方呎)以進行土地特許權的最終登記；須在接受澳門政府發出的最終修訂建議後向澳門政府支付額外地價約19,600,000澳門幣(相當於約2,400,000美元)，及將政府土地使用費修改為每年約1,500,000澳門幣(相當於約186,000美元)。二零一三年六月二十六日，澳門政府告知新濠鋒發展修訂新濠鋒土地特許權合同的最終修訂建議。二零一三年七月十五日，新濠鋒發展支付最終修訂建議所載額外地價，二零一三年七月十六日，新濠鋒發展接受有關建議的條款。土地撥讓修訂過程於二零一三年十二月十八日完成，有關修訂公佈於澳門特別行政區公報刊載。

有關我們未來就澳門新濠鋒地盤的政府土地使用費承擔，請參閱本年報內綜合財務報表附註22。

澳門新濠鋒的娛樂場與酒店所使用的設備由我們擁有及保留在澳門新濠鋒地盤使用，包括主要的博彩設備及賭桌與博彩機使用的軟件、兌換籌碼處設備、保安及監察設備、娛樂場及酒店傢俱、裝置及設備。

## 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場的總樓面面積約83,800平方呎，位於澳門以下地點：

摩卡娛樂場	開幕月份	地點	娛樂場面積 (平方呎)
金龍	二零一二年一月	金龍酒店地下、一樓、二樓及三樓	20,500
澳門旅遊塔	二零一一年九月	澳門旅遊塔地下低層及地下	21,500
摩卡新濠鋒	二零零八年十二月	新濠鋒酒店一樓	2,950
摩卡廣場	二零零七年十月	摩卡廣場一、二及三樓	3,400
新麗華	二零零五年十一月	新麗華酒店地下及一樓	5,000
駿景	二零零五年一月	駿景酒店地下、一樓及二樓	9,200
皇都	二零零三年九月	皇都酒店地下及一樓	8,450
內港	二零一三年十二月	海邊新街286至312號	12,800
合計			<b>83,800</b>

在租賃或分租物業經營的地點租期或分租期根據租約而定，屆滿日期各不相同，最遲於二零二二年六月屆滿，到期前根據我們的通知可以續期，但月租或會上調。

除摩卡娛樂場的租賃物業裝修工程外，其上使用的設備由我們擁有，用於博彩機業務。

## 新濠影滙

新濠影滙地盤位於澳門路氹城一幅面積為130,789平方米(相當於約1,400,000平方呎)且總建築面積約為7,600,000平方呎(相當於約707,078平方米)的土地。第一期的總建築面積約為5,000,000平方呎(相當於約463,000平方米)。根據新濠影滙的土地特許權合同，

地價為約1,425,300,000澳門幣(相當於約177,900,000美元)，其中約853,500,000澳門幣(相當於約106,500,000美元)已於二零一三年十二月三十一日支付，其餘571,800,000澳門幣(相當於約71,400,000美元)則按年利率5%計息，分三期每半年支付。根據新濠影滙土地特許權合同，新濠影滙發展已提供保證金7,400,000澳門幣(相當於約900,000美元)。根據土地特許權合同，發展期為由二零一二年七月二十五日起計72個月。

根據新濠影滙土地特許權合同(經二零一二年七月十九日運輸工務司公告第31/2012號修訂)，新濠影滙發展獲准興建綜合設施包括一間五星級酒店、一間電影製作中心，包括娛樂與旅遊的配套的設施、停車場及供自由活動的空間。

有關新濠影滙地盤之政府土地使用費日後承擔的資料，請參閱本年報綜合財務報表附註22。

## 新濠天地(馬尼拉)

新濠天地(馬尼拉)地盤位於填海地塊(「項目填海地塊」)。項目填海地塊最初由R 1 Consortium從Philippine Public Estates Authority(「PEA」)購入。該項收購於一九九五年發生，是R 1 Consortium就建設PEA的馬尼拉一甲美地沿海高速公路項目所獲得的報酬。R 1 Consortium於一九九五年以兩間公司為受益人轉換所持項目填海地塊的所有權益。該兩間公司後期與Belle Bay City Corporation(「Belle Bay」)，由一名菲律賓訂約方Belle Corporation持有34.9%權益)合併，Belle Bay成為存續公司及項目填海地塊的擁有人。Belle Bay於二零零五年解散，現時仍在清盤。根據Belle Bay的解散計劃，項目填海地塊分配予Belle Corporation。由於該項分配，



Belle Corporation對項目填海地塊行使所有權及其他權利。二零零五年，Belle Corporation將部分項目填海地塊轉讓予菲律賓社會保障系統，Belle Corporation與社會保障系統後於二零一零年就該部分地塊訂立租賃協議。

MCE Leisure Philippines並無擁有新濠天地(馬尼拉)地盤的土地或樓宇，而是根據二零一二年十月二十五日所簽訂自二零一三年三月十三日生效的租賃協議(「租賃協議」)向Belle Corporation租用項目填海地塊及樓宇。租賃協議所覆蓋部分地塊由Belle Corporation根據於二零一零年與社會保障系統簽訂的租賃協議從社會保障系統租用。

### 其他物業

駿景娛樂場(包括其裝置及博彩相關設備)位於澳門駿景酒店地下及一樓，樓面面積約1,760平方米(相當於約18,950平方呎)。我們根據二零零八年六月十二日與業主Hotel Taipa Square (Macao) Company Limited簽訂的使用權協議經營駿景娛樂場。協議自簽訂日期起計為期一年，可根據若干合約條文自動續期連續一年至二零二二年六月二十六日，條款及條件不變。

除上述物業地盤外，我們在澳門、香港及菲律賓有若干辦事處及倉庫。所有辦事處及倉庫均屬租用。我們曾擁有澳門金龍中心(前稱珠光大廈)的五個單位，該五個單位總面積為839平方米(相當於約9,029平方呎)。該五個單位由我們的附屬公司新濠博亞物業(澳門)有限公司於二零零八年八月以約79,700,000港元(相當於約10,200,000美元)購入。二零一三年十一月二十日，我們就以總代價240,000,000港元(相當於約30,800,000美元)出售該五個單位與第三方買家簽訂承諾協議。該五個單

位的買賣於二零一四年二月十八日完成。完成是次出售後，我們根據與新擁有人所訂立為期兩年的短期租賃協議繼續佔用及使用有關單位作招聘中心。

### 成就及獎項

截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂不僅在業務表現及盈利增長方面取得理想成果，同時亦為構建更完善的可持續發展社區悉力以赴，成績備受各界肯定，並獲得多項享負盛名之殊榮。

### 不斷追求卓越表現

二零一三年，新濠博亞娛樂首次榮登「Forbes Asia's "Fabulous 50"」(「《福布斯亞洲》[亞太最佳上市公司50強]」)，躋身亞洲最佳大型企業之列，並獲《Mediazine Publishing》評為「Most Reliable Leisure and Entertainment Group」(「最可信賴休閒娛樂集團」)。本公司獲《亞洲企業管治》雜誌選為「Outstanding Company in Corporate Governance」(「企業管治傑出公司」)及「Best Environmentally Responsibility」(「最佳環境責任」)，以嘉許本公司一直以來的卓越表現，而本公司的財務總監Geoffrey Davis先生亦獲頒發「Asia's Best CFO」(「亞洲最佳財務總監」)獎項。另外，本公司的二零一二年年報亦贏得多個獎項，包括在二零一三年國際年報大獎(2013 International ARC Awards)中榮獲「攝影：娛樂」及「傳統年報：娛樂」類別的「金獎」，以及在二零一二年年報評比遠見獎(2012 Vision Awards Annual Report Competition)中榮獲「消費服務類銅獎—酒店／食府／消閒」，並躋身「二零一二年年報—中國50強」。

新濠博亞娛樂聯席主席兼行政總裁何猷龍先生於短短三年內兩度獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「Asia's Best CEO」(「亞洲最佳行政總裁」)殊榮及連續第二年獲頒發「亞洲企業領袖成就獎(Asian Corporate Director Recognition Award)」。

## 力臻完美的世界級住宿及娛樂體驗

憑藉豪華精緻的酒店設計及非同凡響的優質服務，澳門新濠鋒一直致力為顧客提供極致豪華的住宿體驗，並於二零一三年連續第四年獲《福布斯旅遊指南》頒發「Five-Star Award for Lodging」(「五星級住宿獎」)及「Five-Star Award for Spa」(「五星級水療獎」)。此外，憑藉其豐富精彩的世界級休閒娛樂體驗，新濠天地亦於二零一三年 International Gaming Awards 中獲頒發「Integrated Resort of the Year」(「年度綜合度假村獎」)，其中皇冠度假酒店獲評為福布斯五星級住宿酒店，是澳門路氹城首家福布斯五星級酒店，而御膳房則為米芝蓮一星級食府。

## 企業社會責任

新濠博亞娛樂致力構建可持續發展的環境，建設綠色社區，並積極發揮其影響力以改善所服務社區的社會問題。本公司以有效的環境管理體系，監測公司營運對環境的影響並加以改善，連續第二年獲得「ISO 14001 環境管理認證」，是澳門唯一獲此認證的博彩營運商。此外，本公司獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「最佳環境責任」獎，並獲澳門中華青年工商聯會及澳門中華總商會青年委員會頒發「商界關懷行動2013(Caridade Social Award 2013)」大獎。新濠天地亦榮獲由能源業發展辦公室及澳門電力股份有限公司聯合舉辦的「節能概念」大獎。

新濠博亞娛樂一直致力貢獻社會，成績有目共睹，於二零一三年澳門商務大獎(Macau Business Awards 2013)贏得「企業社會責任特等獎」。

本公司對於獲得各界的認同深感鼓舞，充分印證我們於企業管治、娛樂業務及服務表現上的付出成功推動公司向前邁進。新濠博亞娛樂矢志於不斷壯大業務發展的同時，亦積極履行企業社會責任，幫助社會上有需要人士，提升股東價值，讓股東與社會獲取最大得益。

# 董事及高級管理層

## 董事

### 何猷龍先生(37歲)

#### 執行董事(聯席主席兼行政總裁)

何猷龍先生於二零零四年十二月二十日獲委任為執行董事，自二零零四年十二月起出任本公司聯席主席兼行政總裁。自二零零一年十一月起，何先生亦擔任董事總經理，並於二零零六年三月起為新濠的主席兼行政總裁。何先生亦於二零一三年七月十日獲委任為聯交所主板上市公司凱升控股有限公司之主席兼非執行董事。

何先生是中國人民政治協商會議全國委員會委員，同時為香港、澳門及中國內地多家私營公司的董事會及委員會成員。他是香港公益金的董事會董事、執行委員會委員及名譽副會長、澳門特別行政區政府科技委員會委員、全國青年聯合會委員、澳門基本法推廣協會理事、澳門國際志願工作者協會會長、香港加拿大商會執委會會員、香港中華總商會永遠榮譽委員、澳門加拿大商會名譽會長、澳門房地產聯合商會名譽會長及澳門中華總商會常務理事。

為表揚何先生的卓越領導能力及企業家精神，《機構投資者》於二零零五年向其頒授「最佳行政總裁」稱號。彼於二零零五年亦獲中國市場學會及《中國企業報》頒發「第五屆中國企業創新優秀人物」殊榮，另獲《Hong Kong Tatler》頒授「明日領袖」之榮銜，以及獲香港董事學會頒發「年度傑出董事獎」。何先生是致力支持社會責任的香港年輕企業家，於國際青年商會香港總會舉辦之「十大傑出青年選舉2006」中獲選為「十大傑出青年」之一。二零零七年，何先生在「Stevie International Business Awards」的「最佳主席」類別中入圍決賽，並獲《Asiamoney》雜誌選為「亞洲一百大最具影響力人物」之一。二零零八年，彼獲中華人民共和國民政部頒發「中華慈善獎」。於二零零九年，何先生獲北京文化發展研究院

及《財富時報》領導的評審團選為「中華十大財智人物」，以及於首屆香港「亞太企業精神獎」中獲得年度青年企業家獎。何先生於二零零九至二零一二年連續四年獲《亞洲金融》選為「香港最佳行政總裁」之一。於二零一三年，何先生再次榮獲《亞洲企業管治》雜誌舉辦之「亞洲卓越大獎」選為「亞洲最佳行政總裁」，並於二零一二年及二零一三年獲頒發「亞洲企業領袖成就獎」。何先生於一九九九年六月在加拿大多倫多大學畢業，獲得商科文學學士學位，並於二零零九年七月獲蘇格蘭愛丁堡納皮爾大學頒授工商管理榮譽博士學位，以表揚何先生對香港、澳門及中國之商業、教育及社會作出的貢獻。

### James Douglas Packer先生(46歲)

#### 非執行董事(聯席主席)

James Douglas Packer先生於二零零五年三月八日獲委任為非執行董事，自二零零五年三月起出任本公司聯席主席。Packer先生自二零零七年娛樂場及綜合度假村營運商Crown成立以來一直擔任Crown的主席，自二零零八年二月起亦為Crown投資委員會成員。Packer先生亦於二零零六年一月獲委任為Crown最大股東Consolidated Press Holdings Limited的主席。Packer先生分別於一九九九年七月及二零零四年九月獲委任為娛樂場及綜合度假村營運商Crown Melbourne Limited及娛樂場及綜合度假村營運商Burswood Limited的董事。Packer先生曾分別於二零零三年十一月至二零零九年九月、二零零三年十月至二零零九年八月、二零零六年七月至二零零九年八月、二零一零年十二月至二零一一年三月、二零零四年八月至二零一一年八月及二零零七年十二月至二零一二年十一月擔任Challenger Limited(前稱Challenger Financial Services Group Limited)、SEEK Limited、Sunland Group Limited、Ten Network Holdings Limited、Ellerston Capital Limited及Consolidated Media Holdings Limited的董事。



## 王志浩先生(53歲)

### 非執行董事

王志浩先生於二零零六年十一月二十一日獲委任為非執行董事。王先生目前為聯交所主板上市公司凱升控股有限公司(「凱升」)之副主席兼執行董事，此前，王先生於二零一一年三月至二零一三年七月曾擔任凱升之主席。彼亦為聯交所上市公司中國安芯控股有限公司之非執行董事。彼曾任聯交所上市公司新濠環彩有限公司、東方銀座控股有限公司及中國貴金屬資源控股有限公司之非執行董事。王先生於二零零四年至二零零九年九月曾任新濠的財務總監。於二零零四年加入新濠前，彼擁有逾18年證券及投資銀行業的專業經驗。彼於一九九八年至二零零四年期間曾任日盛嘉富證券國際有限公司(香港)的董事總經理，而於一九九八年前，彼曾任職德意志摩根建富(香港)、里昂證券(香港)、巴克萊(新加坡)、SG Warburg(倫敦)、Salomon Brothers(倫敦)、倫敦證券交易所及Deloitte Haskins & Sells(倫敦)。王先生於一九八五年取得英格蘭及威爾斯特許會計師公會的特許會計師資格。彼於一九八二年七月畢業於英國坎特伯雷的肯特大學，持有會計學士學位。

## 鍾玉文先生(51歲)

### 非執行董事

鍾玉文先生於二零零六年十一月二十一日獲委任為非執行董事。鍾先生自二零零六年五月起亦出任新濠執行董事。彼於二零零三年十二月加入新濠。鍾先生自二零零八年起擔任Melco Leisure董事。加入新濠前，彼有逾25年金融業經驗，曾出任財務總監、投資銀行家及併購專家等各職務。彼多年(包括二零一三年)獲《Inside Asian Gaming》雜誌選為「亞洲博彩50強」之一。

鍾先生先後自二零零八年八月及二零零八年十月起擔任納斯達克資本市場上市公司Entertainment Gaming Asia Inc.的主席及行政總裁。鍾先生自二零一二年十二月起擔任菲律賓證券交易所上市公司MCP的主席及總裁。鍾先生亦獲委任為我們於多個司法權區註冊成立之多間附屬公司的董事。鍾先生獲得美國西北大學凱洛格商學院(Kellogg School of Management)及香港科技大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會以及英格蘭及威爾斯特許會計師公會的會員。

## William Todd Nisbet先生(46歲)

### 非執行董事

William Todd Nisbet先生於二零零九年十月十四日獲委任為非執行董事。彼亦為Studio City International Holdings Limited之董事，並自二零一二年十二月起獲委任為菲律賓證券交易所上市公司MCP的董事。此外，Nisbet先生亦獲委任為我們於多個司法權區註冊成立之多間附屬公司的董事。Nisbet先生於二零零七年加入娛樂場及綜合度假村營運商Crown，擔任策略及發展執行副總裁，負責Crown的所有項目開發及物色新業務機會。於二零零零年八月至二零零七年七月，Nisbet先生擔任Wynn Resorts Limited(「Wynn」，娛樂場及綜合度假村營運商)的發展附屬公司Wynn Design and Development的執行副總裁一項目總監。任職Wynn期間，Nisbet先生負責Wynn的所有項目開發及建設營運。加入Wynn前，Nisbet先生曾任Marnell Corrao Associates營運副總裁。於一九八六年至二零零零年任職Marnell Corrao的14年間，Nisbet先生負責管理拉斯維加斯若干極複雜且最具代表性的物業之各種建設事宜。Nisbet先生於一九九三年取得拉斯維加斯University of Nevada的財務理學學士學位。

## **Rowen Bruce Craigie先生 (58歲)**

### **非執行董事**

Rowen Bruce Craigie先生於二零零五年三月八日獲委任為非執行董事。Craigie先生亦獲委任為我們於多個司法權區註冊成立之多間附屬公司的董事。Craigie先生於二零零七年Crown(娛樂場及綜合度假村營運商)成立時獲委任為行政總裁兼董事總經理。Craigie先生亦分別於二零零一年一月及二零零四年九月獲委任為Crown Melbourne Limited(娛樂場及綜合度假村營運商)及Burswood Limited(娛樂場及綜合度假村營運商)的董事。Craigie先生於二零零六年至二零零七年曾任PBL Gaming行政總裁，於二零零二年至二零零七年曾任Crown Melbourne Limited行政總裁。Craigie先生於二零零二年一月至二零零九年四月亦為Consolidated Media Holdings Limited董事。

Craigie先生於一九九三年加入Crown Melbourne Limited，於一九九六年獲委任為博彩機部執行總經理，並於二零零零年晉升為營運總監。加入Crown Melbourne Limited前，Craigie先生於一九九零年至一九九三年為維多利亞TAB的博彩集團總經理，於一九八四年至一九九零年擔任維多利亞財務及行業部高級經濟政策職位。彼於一九七六年取得澳洲墨爾本Monash University的經濟(榮譽)學士學位。

## **James Andrew Charles MacKenzie先生 (60歲)**

### **獨立非執行董事**

James Andrew Charles MacKenzie先生於二零零八年四月二十四日獲委任為獨立非執行董事，並於二零一二年十二月十九日獲委任為菲律賓證券交易所上市公司MCP的獨立非執行董事。彼為我們的審核委員會主席。彼有豐富的公司董事經驗，自二零一二年六月二十六日起擔任Yancoal Australia Limited的董事兼聯席副主席，擔任多個董事職務，包括於二零零五年十一月至二零一四年一月及二零零五年十一月至二零一三年十一月分別擔任Mirvac Group的非執行董事及主席，及於二零零八年五月至二零一三年五月及二零零八年五月至二零一二年五月分別擔任Pacific Brands Limited的非執行

董事及主席。彼於二零零零年至二零零七年領導維多利亞政府人身傷害計劃改革，而於二零零五年前，曾擔任ANZ Banking Group、渣打銀行及Norwich Union plc.的高級行政職位。MacKenzie先生自一九七七年起一直為特許會計師，於二零零五年前為一家現時隸屬德勤的國際會計師行的墨爾本及香港辦事處合夥人。二零零一年，MacKenzie先生榮獲澳洲公職百年紀念獎。彼於一九七四年取得Swinburne University of Technology的商業(會計及定量方法)學士學位。MacKenzie先生分別自一九七四年及一九九四年起一直為澳洲特許會計師公會及澳洲公司董事協會資深會員。

## **胡文新先生 (41歲)**

### **獨立非執行董事**

胡文新先生於二零零六年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為我們的薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名及企業管治委員會成員。胡先生自二零零九年十月起一直為聯交所上市企業集團合和實業有限公司的董事總經理。自一九九九年以來，彼擔任合和實業集團多個職位，包括於二零零零年三月至二零零一年六月為集團總監，自二零零一年六月起為執行董事，於二零零二年一月至二零零二年八月為營運總監，於二零零三年八月至二零零七年六月為副董事總經理及於二零零七年七月至二零零九年九月為聯席董事總經理。彼自二零零三年七月起一直擔任合和公路基建有限公司董事總經理。

胡先生於一九九四年以優異成績畢業於普林斯頓大學並取得機械與航天工程理學學士學位。彼之後在日本三菱電機股份有限公司出任工程師三年，期後返回史丹福大學全時間修讀，並於一九九九年取得工商管理碩士學位。

胡先生甚活躍於香港及中國內地之公職活動，於各級政府擔任多個顧問角色。於中國內地，除了擔任其他公務職銜外，彼為中國人民政治協商會議黑龍江省第十屆委員會委員以及中國人民政治協商會議花都區委員會常委及委員。

在香港，胡先生的主要公務職銜包括香港政府紀律人員薪俸及服務條件常務委員會委員、推動使用電動車輛督導委員會委員、香港公益金董事會董事、香港體育學院董事局成員及Asian Youth Orchestra Limited之董事會成員。彼亦為香港浸會大學校董會成員及香港科技大學商學院顧問委員會成員。彼曾擔任香港理工大學校董會成員及香港科技大學仲裁委員會成員。

除了參與專業及公務活動外，胡先生最為人認知乃其對冰球活動及香港和區內體育活動發展之熱誠。彼為國際冰球聯合會亞洲及大洋洲區副會長、香港業餘冰球會及香港冰球訓練學校之聯席創辦人及主席。彼亦為香港冰球體育總會—香港冰球協會之榮譽會長、中國冰球協會特邀副主席、澳門冰上運動總會榮譽會長及台北市體育總會冰球協會之榮譽主席。

二零零六年，世界經濟論壇推選胡先生為「全球青年領袖」。胡先生亦於二零一零年獲香港董事學會頒發「傑出董事獎」，於二零一一年、二零一二年及二零一三年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業領袖成就獎」，及於二零一二年及二零一三年榮獲「亞洲最佳行政總裁(投資者關係)」稱號。

## 徐耀華先生(64歲)

### 獨立非執行董事

徐耀華先生於二零零六年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事。彼為我們的提名及企業管治委員會主席、審核委員會成員及薪酬委員會成員。徐先生擁有豐富的財務與行政、企業與策略規劃、資訊科技及人力資源管理經驗，曾任職多家國際公司。彼於一九八九年至一九九三年在香港證券及期貨事務監察委員會擔任要職，於一九九四年加入聯交所出任財務及運作服務科執行總監，並於一九九七年二月至二零零零年七月出任行政總裁。彼於二零零零年三月至八月期間出任香港交易及結算所有限公司營運總裁。彼於二零零一年至二零零四年曾任香港證券專業學會主席，於二零零一年七月至二零零二年六月為深圳證券交易所顧問。徐先生於二零零六年六月至二零一零年六月、二零零六年九月至二零一零年七月、二零零六年四月至二零一二年六月及二零零三年三月至二零一三年十一月分別擔任綠城中國控股有限公司、中國滙源果汁集團有限公司、中海石油化學股份有限公司及中國誠通發展集團有限公司的獨立非執行董事，該等公司均為聯交所上市公司。徐先生自二零零六年及二零零零年八月起分別擔任華高和升財務顧問有限公司主席及中國工商銀行(亞洲)有限公司董事。徐先生亦為聯交所、納斯達克、上海證券交易所及菲律賓證券交易所多家上市公司的獨立非執行董事，包括中遠國際控股有限公司(自二零零四年起)、中國電力國際發展有限公司(自二零零四年起)、太平洋網絡有限公司(自二零零七年起)、ATA Inc.(自二零零八年起)、中海油田服務股份有限公司(自二零零九年起)、凱升控股有限公司(自二零一一年三月起)及MCP(自二零一二年十二月起)。徐先生於一九七五年在University of Tennessee畢業，獲得工業工程學學士學位，並於一九七六年取得工程碩士學位。彼於一九九三年完成哈佛大學John F. Kennedy School of Government的政府高級管理人員課程。



## **Robert Wason Mactier先生(49歲)**

### **獨立非執行董事**

Robert Wason Mactier先生於二零零六年十二月十八日獲委任為獨立非執行董事。彼為我們的薪酬委員會及提名及企業管治委員會成員。Mactier先生於二零零六年十二月加入澳洲通訊及廣告上市公司STW Communications Group Limited董事會，且於二零零八年七月成為該公司的獨立非執行主席。彼自二零零五年至二零一二年擔任Aurora Community Television Limited非執行董事。自一九九零年起，Mactier先生在澳洲投資銀行及證券市場擔任多個行政職務。Mactier先生自二零零七年六月起擔任澳洲瑞士銀行顧問。於一九九七年三月至二零零六年一月，Mactier先生任職Citigroup Pty Limited及其澳洲前身公司，在此之前，曾於一九九四年十一月至一九九七年二月任職E.L. & C. Baillieu Limited，以及於一九九零年五月至一九九四年十月任職Ord Minnett Securities Limited。在此期間，彼累積豐富的顧問及資本市場交易經驗以及有關電訊、媒體、博彩、娛樂與技術特定行業及私人股本市場的知識。投身投資銀行業前，Mactier先生於一九八七年取得特許會計師資格，於一九八六年一月至一九九零年四月任職畢馬威會計師事務所，從事核數、管理顧問及企業融資工作。彼於一九八六年在澳洲悉尼大學取得經濟學士學位，自二零零七年起一直為澳洲公司董事協會會員。

## **高級管理層**

### **Geoffrey Stuart Davis先生(45歲)**

#### **執行副總裁兼財務總監**

Geoffrey Stuart Davis先生於二零一一年四月獲委任為執行副總裁兼財務總監。在此之前，Davis先生於二零一零年八月至二零一一年三月為副財務總監及於二零零七年加入本公司時擔任企業融資高級副總裁。加入本公司前，Davis先生於二零零一年至二零零七年曾任花旗集

團投資研究的研究分析員，涉足美國博彩業。一九九六年至二零零零年，Davis先生為當時全球最大博彩公司Park Place Entertainment企業通訊副總裁。Park Place自Hilton Hotels Corporation分拆，其後改名為Caesars Entertainment。Davis先生自二零零零年起為特許財務分析師，於一九九一年取得Brown University文學士學位。

### **張月娟女士(51歲)**

#### **執行副總裁兼法律總監**

張月娟女士於二零零八年十二月獲委任為執行副總裁兼法律總監。在此之前，彼於二零零六年十一月加入本公司擔任總法律顧問。自加入本公司以來，彼在董事會擔任秘書。加入本公司前，張女士於二零零四年至二零零六年擔任Troutman Sanders法律顧問，在此之前曾於香港、新加坡及多倫多的多家國際律師事務所執業。張女士於一九八六年在Osgoode Hall Law School畢業，獲得法律學士學位，並於一九九四年在York University取得工商管理碩士學位。張女士為加拿大安大略省、英格蘭、威爾斯及香港認可律師。

### **Akiko Takahashi女士(60歲)**

#### **執行副總裁兼人力資源／企業社會責任總監**

Akiko Takahashi女士於二零零八年十二月獲委任為執行副總裁兼人力資源／企業社會責任總監。之前，Takahashi女士於二零零六年十二月加入本公司擔任集團人力資源總監。加入本公司前，Takahashi女士於二零零三年至二零零六年擔任自營顧問公司的顧問，負責物色主管級行政人員及為紐約市一間豪華酒店進行品牌／服務文化結盟，而在加入本公司前的最後一項任務為領導洲際酒店集團與全日空酒店經營之日本最大國際酒店合營公司的人力資源整合。於一九九五年至二零零三年，Takahashi女士曾在總部設於香港的國際高級酒店集團Shangri-la Hotels and Resorts擔任集團全球人力資源總監。於一九九三年至一九九五年，彼為夏威夷美國銀行

(FSB)的人力資源及服務質素高級副總裁。於一九八五年至一九九三年，彼擔任Sheraton Hotels Hawaii/Japan的區域人力資源經理。他的酒店業職業生涯始於擔任Halekulani Hotel培訓經理一職。Takahashi女士開展事業時乃從事高級時裝零售業的採購、營運、培訓及人力資源工作。Takahashi女士曾就讀夏威夷大學。

### 陳應達先生(42歲)

#### 營運總監

陳應達先生於二零一二年二月獲委任為營運總監至今。陳先生監察本集團全部業務單位。先前，彼自二零一零年九月擔任本公司聯席營運總監(博彩)，而在此之前，陳先生自二零零八年十一月起擔任澳門新濠鋒總裁。獲委任為澳門新濠鋒總裁前，陳先生於一九九八年至二零零八年曾擔任第一上海金融集團有限公司、新濠、摩卡娛樂場及澳瑪娛樂控股有限公司的高級行政職務。彼於一九九五年在香港中文大學畢業，獲得工商管理學士學位，並於一九九八年取得英國倫敦大學遠程教育課程財務管理碩士學位。

### 陳海欽先生(47歲)

#### 國際市場推廣執行副總裁

陳海欽先生為本公司國際市場推廣執行副總裁。陳先生於二零零九年一月加入本公司，負責本公司的國際市場推廣業務，包括監察貴賓服務業務、管理國際市場推廣網絡及管理新濠天地及澳門新濠鋒的賭團業務。陳先生早年在菲律賓從事博彩業，就職於Genting International Resorts Inc.及Waterfront Properties Inc.等多家公司。來澳門前，彼創辦並運行一間諮詢公司，為全亞洲娛樂場提供策略規劃、可行性研究、估值及賭團開發計劃。加入本公司前，陳先生為Venetian Macau Ltd.的業務開發

副總裁。陳先生持有美國賓夕法尼亞州印第安納大學之科學和工商管理學士學位及工商管理碩士學位。彼亦為內華達大學里諾分校高級管理人員發展計劃的畢業生。

### 徐靜慧女士(40歲)

#### 澳門新濠鋒總經理

徐靜慧女士於二零一三年十二月獲委任為澳門新濠鋒總經理。徐女士自二零零三年九月起一直任職摩卡娛樂場。彼於二零零三年九月至二零零六年九月為摩卡娛樂場的財務總監，於二零零六年十二月至二零零八年十一月曾任其營運總監及於二零零八年十二月至二零一三年十二月出任其總裁，監督財政、財務、審計、法律合規、採購、行政及人力資源工作。徐女士於一九九七年在西雅圖大學取得工商管理文學學士學位，主修會計學，於二零零二年在香港科技大學取得工商管理碩士學位，主修金融服務，並於二零一三年在北京師範大學取得經濟學博士學位。徐女士於一九九八年取得美國華盛頓州執業會計師資格，於一九九九年成為美國註冊會計師協會會員，於二零零一年成為香港會計師公會會員。

### Jaya Jesudason先生(72歲)

#### 建築及設計執行副總裁

Jaya Jesudason先生為我們的建築及設計執行副總裁。彼於二零零七年加入本公司出任項目總監以完成新濠天地項目。在此之前，彼曾任職九廣鐵路公司，擔任西鐵項目及其他鐵路項目的總經理。彼亦曾擔任香港機場管理局香港機場項目的部門經理。

# 董事會報告

董事欣然提呈本公司及本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的董事會報告及經審計綜合財務報表。

## 主要業務

本公司及本集團為一家發展商及資產擁有者，並在亞洲經營娛樂場博彩及娛樂度假村業務。本公司為控股公司，通過其主要附屬公司擁有及營運新濠天地、澳門新濠鋒及摩卡娛樂場，及正在澳門路氹城開發新濠影滙，一個以電影為主題的綜合娛樂、零售及博彩度假村。在菲律賓，本公司附屬公司MCP通過其附屬公司令其普通股於菲律賓證券交易所上市(股份代號為「MCP」)，並與若干菲律賓訂約方合作發展及經營新濠天地(馬尼拉)(位於馬尼拉娛樂城的一個娛樂場、酒店、零售及娛樂綜合度假村)。

附屬公司的主要業務載於本年報綜合財務報表附註31。

## 財務業績

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第105至106頁的綜合營運報表。

## 股息

二零一四年二月二十五日，我們宣佈建議宣派及派付特別股息(「特別股息」)每股0.1147美元，按我們同日已發行股份數目1,666,633,448股計算，並建議採納新股息政策(「新股息政策」)。宣派及派付特別股息須待若干條件達成後方可作實，包括已於二零一四年三月二十六日舉行的股東特別大會(「股東特別大會」)獲得的股東批准以及董事會信納我們於緊隨派付特別股息後能夠償還日常業務過程中的到期債務。於股東特別大會獲股東批准(相關結果為我們於二零一四年三月二十六日另行刊發之公告的主題)後，預期特別股息會約於二零一四年四月十六日以現金派付予二零一四年四月四日(即釐定享有特別股息權利之記錄日期)營業時間結束時名列股東名冊之股東。

根據新股息政策，我們擬每年給予股東總額相當於新濠博亞娛樂應佔年度綜合淨收入約30%的季度股息，惟宣派股息時我們需有能力以累計及未來盈利、現金結餘以及未來承擔派付股息。新股息政策於二零一四年二月二十五日獲董事會批准後即時生效，並將自二零一四年第一季度起實施。

董事會不建議派付截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息(二零一二年：無)。



## 物業及發展項目

物業及發展項目詳情載於本年報「管理層討論與分析—物業及發展項目」一節以及綜合財務報表附註5、9、22及25。

## 股本及購股權

本年度本公司股本變動詳情載於本年報第108頁綜合股東權益報表。本公司購股權於年內的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註18。

## 財務資料概要

本集團過去五個財政年度的已公佈業績與資產、負債及非控制權益概要摘錄自經審計綜合財務報表並於適當時重新分類，載於本年報第198頁。此概要並非經審計綜合財務報表的一部分。

## 儲備

開曼群島公司法(經修訂)第34(2)條規定，在本公司經修訂及重列的組織章程細則的規限下，本公司可動用股份溢價賬向股東支付分派或股息，惟緊隨建議支付分派或分派股息之日後，本公司須能夠於日常業務過程中償還到期債務。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，計入本公司額外實收資本的股份溢價為約2,600,000,000美元。本公司於二零一三年及二零一二年十二月三十一日均錄得累計虧損。

有關附屬公司以現金股息、貸款或預付款將資金撥入本公司之能力以及該等限制對我們償還現金債務能力之影響的討論，請參閱本年報綜合財務報表附註20。

## 捐贈

本集團於年內的捐贈金額為500,000美元(二零一二年：400,000美元)。

## 債務

本集團於二零一三年十二月三十一日的銀行貸款及其他借貸詳情載於本年報綜合財務報表附註12。

## 主要客戶及供應商

我們娛樂場收益相當比例來自博彩中介人。截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們五大客戶及最大客戶均為博彩中介人，分別佔我們娛樂場收益約20.7%及6.3%。我們相信我們與澳門若干頂尖的博彩中介人維持良好關係，並有相當穩固的博彩中介人網絡協助推廣本公司場所，招攬及在本公司場所協助管理泥碼賭客。我們一般訂立為期一年的博彩中介人協議，如無終止，可自動續期，每次續期上限一年。我們的博彩中介人可以獲得佣金作為報酬，而佣金參考分佔收益或每月泥碼下注額計算。我們亦向大部分博彩中介人提供免息信貸，信貸額須每月檢討及定期結算。

我們倚賴供應商提供零售貨品、博彩設備與配件、交通、餐飲產品、建設及其他管理服務等產品及服務。截至二零一三年十二月三十一日止年度，我們五大供應商佔我們產品及服務採購總額約**45.1%**，而單一最大供應商（一名承建商）佔我們產品及服務採購總額約**31.1%**。

我們的董事、彼等聯繫人或股東（據持有本公司已發行股本**5%**以上的董事所知）概無持有我們五大供應商或客戶的任何權益。

## 董事

年內及截至本報告日期之董事為：

### 聯席主席、行政總裁兼執行董事

何猷龍先生

### 聯席主席兼非執行董事

James Douglas Packer先生

### 非執行董事

王志浩先生

鍾玉文先生

William Todd Nisbet先生

Rowen Bruce Craigie先生

### 獨立非執行董事

James Andrew Charles MacKenzie先生

胡文新先生

徐耀華先生

Robert Wason Mactier先生

根據本公司經修訂及重訂組織章程細則第**104**條，於年內獲委任的任何董事，其任期僅至本公司下屆股東週年大會止，屆時可於會上膺選連任。此外，根據上市規則

附錄**14**所載企業管治守則及企業管治報告的守則條文第**A.4.2**條，所有獲委任以填補臨時空缺的董事須於獲委任後的首屆股東大會上由股東選任。

於各屆股東週年大會上，當時三分之一董事須輪值退任，惟各董事均須至少每三年退任一次。鍾玉文先生、William Todd Nisbet先生、James Andrew Charles MacKenzie先生及胡文新先生將於應屆股東週年大會上退任，並合資格重選連任。

## 董事及高級管理層履歷詳情

董事及高級管理層之履歷詳情載於本年報第**57**至**62**頁。

## 董事服務合同

除James Andrew Charles MacKenzie先生於二零零八年四月二十四日與本公司訂立董事服務合同外，各獨立非執行董事均於二零零六年十二月十八日與本公司訂立董事服務合同。該等董事服務合同有效期自合約日起至相關獨立非執行董事因任何原因不再為董事會成員當日止。根據董事服務合同，各獨立非執行董事均按季收取固定收入。

除上文所披露外，概無董事與本集團訂立董事服務合同，惟於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須補償（法定補償除外）的合同除外。何猷龍先生與本公司訂立了其作為本公司行政總裁的僱用合同。

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益

於二零一三年十二月三十一日，本公司各董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份、債權證及可轉換貸款票據中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分

部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入有關條例所述本公司所存置登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 1. 董事於本公司股份的好倉

#### (a) 董事於本公司股份的好倉

董事姓名	公司名稱	權益性質	截至二零一三年十二月三十一日的股份總數	截至二零一三年十二月三十一日的概約持股百分比 <sup>(7)</sup>
何猷龍 <sup>(1)</sup>	新濠 Melco Leisure <sup>(2)</sup>	受控法團權益	1,118,458,086	67.109%
	—	個人權益	3,542,369	0.213%
James Douglas Packer <sup>(3)</sup>	Crown Crown Entertainment Group Holdings <sup>(4)</sup> Crown Asia Investments <sup>(5)</sup>	受控法團權益	1,118,458,086	67.109%
王志浩	—	個人權益	101,569	0.006%
鍾玉文	—	個人權益	115,123	0.007%
William Todd Nisbet <sup>(6)</sup>	—	全權信託創辦人	45,000	0.003%
Rowen Bruce Craigie	—	個人權益	15,800	0.001%
James Andrew Charles MacKenzie	—	個人權益	2	0.000%
胡文新	—	個人權益	85,769	0.005%
徐耀華	—	個人權益	85,769	0.005%
Robert Wason Mactier	—	個人權益	36,392	0.002%



附註：

- (1) 截至二零一三年十二月三十一日，何猷龍先生個人持有新濠18,162,612股股份，約佔新濠股份的1.18%。此外，Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.、Mighty Dragon Developments Limited及The L3G Capital Trust分別持有115,509,024股、288,532,606股、18,587,447股及7,294,000股新濠股份，分別相當於約7.52%、18.78%、1.21%及0.47%的新濠股份，該等公司均由與何猷龍先生相聯的個人及／或信託擁有。何猷龍先生亦擁有Great Respect Limited（由全權家族信託控制的公司，其受益人包括何猷龍先生及其直系家屬成員，持有298,982,187股新濠股份，相當於約19.46%的新濠股份）的權益。Melco Leisure為新濠的全資附屬公司，故何猷龍先生視為或當作於Melco Leisure擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份中擁有權益。截至二零一三年十二月三十一日，何猷龍先生亦擁有10,060,283股股份的權益，當中6,571,914股為獲授予之購股權及受限制股份。
- (2) Melco Leisure為新濠的直接全資附屬公司，故擁有或視為或當作擁有1,118,458,086股股份的權益。
- (3) James Douglas Packer先生及受其控制的公司擁有Crown已發行股本50.01%權益，而Crown擁有Crown Entertainment Group Holdings全部已發行股本權益，而Crown Entertainment Group Holdings擁有Crown Asia Investments全部已發行股本權益。因此，James Douglas Packer先生視為或當作於Crown Asia Investments擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份中擁有權益。
- (4) Crown Entertainment Group Holdings為Crown的全資附屬公司，故視為或當作於1,118,458,086股股份中擁有權益。
- (5) Crown Asia Investments為Crown Entertainment Group Holdings的直接全資附屬公司，故擁有或視為或當作擁有1,118,458,086股股份的權益。
- (6) 全權信託創辦人，故視為或當作於15,000股美國預託股份（相當於45,000股股份）中擁有權益。
- (7) 百分比按二零一三年十二月三十一日1,666,633,448股已發行股份計算。

## (b) 董事於本公司相關股份的好倉

董事姓名	公司名稱	截至二零一三年十二月三十一日	
		已授出的購股權及已授出的受限制股份所涉及的股份總數 <sup>(1)</sup>	截至二零一三年十二月三十一日概約持股百分比 <sup>(2)</sup>
何猷龍	本公司	6,517,914	0.391%
王志浩	本公司	243,099	0.015%
鍾玉文	本公司	270,207	0.016%
William Todd Nisbet	本公司	14,505	0.001%
Rowen Bruce Craigie	本公司	14,505	0.001%
James Andrew Charles MacKenzie	本公司	48,435	0.003%
胡文新	本公司	302,946	0.018%
徐耀華	本公司	48,435	0.003%
Robert Wason Mactier	本公司	302,946	0.018%

附註：

- (1) 指根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃授出的受限制股份及購股權。二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵乃屬於二零一一年股份獎勵計劃。
- (2) 百分比按二零一三年十二月三十一日1,666,633,448股已發行股份計算。

## 2. 於本集團其他成員公司的權益

### (a) 董事於本公司相聯法團股份的好倉

附屬公司名稱	股東姓名	截至二零一三年 十二月三十一日 股份數目	截至二零一三年 十二月三十一日 權益百分比
新濠博亞澳門	何猷龍	1,000,000	10% <sup>(1)</sup>

附註：

- (1) 1,000,000股A類股份附有新濠博亞澳門10%的總投票權。

### (b) 董事於本公司相聯法團之相關股份的好倉

董事姓名	公司名稱	截至二零一三年 十二月三十一日 已授出MCP購股權 及受限制MCP股份 所涉及的MCP股份總數 <sup>(1)</sup>	截至二零一三年 十二月三十一日 的MCP概約持股 百分比 <sup>(2)</sup>
何猷龍	MCP	23,410,914	0.529%
James Douglas Packer	MCP	23,410,914	0.529%
鍾玉文	MCP	15,607,276	0.353%
William Todd Nisbet	MCP	11,705,457	0.264%
徐耀華	MCP	2,926,364	0.066%
James Andrew Charles MacKenzie	MCP	2,926,364	0.066%

附註：

- (1) 根據MCP股份獎勵計劃授出的受限制MCP股份及MCP購股權。
- (2) 百分比按二零一三年十二月三十一日的4,426,303,300股已發行MCP股份計算。

## 二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃

二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃的

詳情請參閱本年報附錄一及綜合財務報表附註18。

截至二零一三年十二月三十一日，根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃授出的未行使獎勵概要呈列如下：

	每股美國預託股份的行使價／ 授出日期公平值(美元)	未歸屬購股權／ 受限制股份數目	歸屬期
<b>購股權<sup>(1)</sup></b>			
二零一零年長期獎勵計劃	3.98	150,000	四年
二零一一年長期獎勵計劃	7.57	1,465,101	三年
二零一二年長期獎勵計劃	14.09	1,200,981	三年
二零一三年長期獎勵計劃	25.26	1,346,445	三至四年
		<b>4,162,527</b>	
<b>受限制股份<sup>(1)</sup></b>			
二零一零年長期獎勵計劃	3.75	75,000	四年
二零一一年長期獎勵計劃	7.57	827,670	三年
二零一二年長期獎勵計劃	13.28	736,065	三年
二零一三年長期獎勵計劃	24.82	795,894	三至四年
		<b>2,434,629</b>	

附註：

(1) 二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵屬於二零一一年股份獎勵計劃。



截至二零一三年十二月三十一日止年度根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃所授出購股權的變動詳情如下：

參與者姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(2)</sup>	購股權 行使價 (每股股份) 美元	於購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					截至二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
					截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已行使 <sup>(3)</sup>	年內 已註銷	年內 已失效	
董事： 何猷龍	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,692	—	—	—	—	724,692
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,692	—	—	—	—	724,692
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,692	—	—	—	—	724,692
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	724,698	—	—	—	—	724,698
	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至 二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,763	—	—	—	—	188,763
	二零零九年十一月二十五日	二零一一年十一月二十五日至 二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,763	—	—	—	—	188,763
	二零零九年十一月二十五日	二零一二年十一月二十五日至 二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,763	—	—	—	—	188,763
	二零零九年十一月二十五日	二零一三年十一月二十五日至 二零一八年三月十七日	1.43	1.43	188,769	—	—	—	—	188,769
	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日至 二零二一年三月二十二日	2.52	2.52	482,115	—	—	—	—	482,115
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日至 二零二一年三月二十二日	2.52	2.52	482,115	—	—	—	—	482,115
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日至 二零二一年三月二十二日	2.52	2.52	482,268	—	—	—	—	482,268
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日至 二零二二年三月二十八日	4.70	4.43	158,133	—	—	—	—	158,133
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日至 二零二二年三月二十八日	4.70	4.43	158,133	—	—	—	—	158,133
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日至 二零二二年三月二十八日	4.70	4.43	158,133	—	—	—	—	158,133
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日至 二零二三年五月九日	8.42	8.27 <sup>(16)</sup>	—	120,870	—	—	—	120,870
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日至 二零二三年五月九日	8.42	8.27 <sup>(16)</sup>	—	120,870	—	—	—	120,870
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日至 二零二三年五月九日	8.42	8.27 <sup>(16)</sup>	—	120,870	—	—	—	120,870
小計：					5,574,729	362,610	—	—	—	5,937,339

參與者姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(2)</sup>	購股權 行使價 (每股股份) 美元	於購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					截至二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
					截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已行使 <sup>(3)</sup>	年內 已註銷	年內 已失效	
鍾玉文	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一一年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
小計：					194,664	—	—	—	—	194,664
徐耀華	二零零七年九月十日	二零零八年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	5,982	—	(5,982)	—	—	—
	二零零七年九月十日	二零零九年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	11,967	—	(11,967)	—	—	—
	二零零七年九月十日	二零一零年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	17,952	—	(17,952)	—	—	—
	二零零七年九月十日	二零一一年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	23,946	—	(23,946)	—	—	—
	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	(14,157)	—	—	—
	二零零八年三月十八日	二零一零年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	(14,157)	—	—	—
	二零零八年三月十八日	二零一一年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	(14,157)	—	—	—
	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	(14,157)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
小計：					254,511	—	(254,511)	—	—	—

參與者姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(2)</sup>	購股權 行使價 (每股股份) 美元	於購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					截至二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
					截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已行使 <sup>(3)</sup>	年內 已註銷	年內 已失效	
王志浩	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一零年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一一年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
小計：					194,664	—	—	—	—	194,664
Robert Wason Mactier	二零零七年九月十日	二零零八年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	5,982	—	—	—	—	5,982
	二零零七年九月十日	二零零九年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	11,967	—	—	—	—	11,967
	二零零七年九月十日	二零一零年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	17,952	—	—	—	—	17,952
	二零零七年九月十日	二零一一年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	23,946	—	—	—	—	23,946
	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一零年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一一年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
小計：					254,511	—	—	—	—	254,511



參與者姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(2)</sup>	購股權 行使價 (每股股份) 美元	於購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					截至二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
					截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已行使 <sup>(3)</sup>	年內 已註銷	年內 已失效	
胡文新	二零零七年九月十日	二零零八年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	5,982	—	—	—	—	5,982
	二零零七年九月十日	二零零九年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	11,967	—	—	—	—	11,967
	二零零七年九月十日	二零一零年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	17,952	—	—	—	—	17,952
	二零零七年九月十日	二零一一年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	23,946	—	—	—	—	23,946
	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一零年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一一年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零八年三月十八日	二零一二年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	14,157	—	—	—	—	14,157
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	—	—	—	34,509
小計：					254,511	—	—	—	—	254,511
James Andrew Charles MacKenzie	二零零八年九月三十日	二零零九年四月二十四日至 二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,334	—	(8,334)	—	—	—
	二零零八年九月三十日	二零一零年四月二十四日至 二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,336	—	(8,336)	—	—	—
	二零零八年九月三十日	二零一一年四月二十四日至 二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,336	—	(8,336)	—	—	—
	二零零八年九月三十日	二零一二年四月二十四日至 二零一八年九月二十九日	4.69	1.33	8,336	—	(8,336)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一零年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一一年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一二年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日至 二零一九年三月十六日	1.09	1.09	34,509	—	(34,509)	—	—	—
小計：					171,378	—	(171,378)	—	—	—
小計：					6,898,968	362,610	(425,889)	—	—	6,835,689

參與者姓名或類別	購股權授出日期 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(2)</sup>	購股權 行使價 (每股股份) 美元	於購股權 授出日期 之股價 美元	購股權數目					截至二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
					截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已行使 <sup>(3)</sup>	年內 已註銷	年內 已失效	
僱員 <sup>(4)</sup>	二零零七年九月十日	二零零八年九月十日至 二零一七年九月九日	5.06	4.42	77,211	—	(17,955)	—	—	59,256
僱員 <sup>(5)</sup>	二零零八年三月十八日	二零零九年三月十八日至 二零一八年三月十七日	4.01	4.01	18,657	—	—	—	—	18,657
僱員 <sup>(6)</sup>	二零零八年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至 二零一八年十一月二十四日	1.01	1.01	4,700,616	—	(1,572,330)	—	(4,989)	3,123,297
僱員 <sup>(7)</sup>	二零零九年一月二十日	二零一零年一月二十日至 二零一九年一月十九日	1.01	1.01	789,474	—	—	—	—	789,474
僱員 <sup>(8)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至 二零一七年九月九日	1.43	1.43	550,641	—	(214,914)	(2,997)	—	332,730
僱員 <sup>(9)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至 二零一八年三月十七日	1.43	1.43	495,102	—	(189,273)	(2,751)	—	303,078
僱員 <sup>(10)</sup>	二零零九年十一月二十五日	二零一零年十一月二十五日至 二零一八年四月十日	1.43	1.43	140,400	—	—	—	—	140,400
僱員 <sup>(11)</sup>	二零一零年五月二十六日	二零一三年五月二十六日至 二零二零年五月二十五日	1.25	1.25	156,624	—	(45,648)	(24,465)	—	86,511
僱員 <sup>(12)</sup>	二零一零年五月二十六日	二零一二年五月二十六日至 二零二零年五月二十五日	1.25	1.25	218,658	—	(83,829)	—	—	134,829
僱員 <sup>(13)</sup>	二零一零年八月十六日	二零一二年八月十六日至 二零二零年八月十五日	1.33	1.25	300,000	—	—	—	—	300,000
僱員 <sup>(14)</sup>	二零一一年三月二十三日	二零一二年三月二十三日 至 二零一二年三月二十二日	2.52	2.52	2,960,202	—	(417,534)	(52,167)	—	2,490,501
僱員 <sup>(15)</sup>	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日至 二零一二年三月二十八日	4.70	4.43	1,426,737	—	(96,930)	(78,486)	(1,830)	1,249,491
僱員 <sup>(16)</sup>	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日至 二零一三年五月九日	8.42	8.27 <sup>(16)</sup>	—	988,977	—	(42,348)	—	946,629
僱員 <sup>(17)</sup>	二零一三年五月十日	二零一四年十一月十二日至 二零一三年五月九日	8.42	8.27 <sup>(16)</sup>	—	37,206	—	—	—	37,206
小計：					11,834,322	1,026,183	(2,638,413)	(203,214)	(6,819)	10,012,059
總計					18,733,290	1,388,793	(3,064,302)	(203,214)	(6,819)	16,847,748

附註：

- (1) 二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵屬於二零一一年股份獎勵計劃。
- (2) 購股權的歸屬期為自授出日期起至行使期間開始為止。
- (3) 對於期內已行使的購股權，緊接購股權行使日期前及當日的加權平均收市股價為8.26美元。
- (4) 在59,256份購股權中，5,391份購股權可於二零零八年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使，11,970份購股權可於二零零九年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使，17,955份購股權可於二零一零年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使及23,940份購股權可於二零一一年九月十日至二零一七年九月九日期間內行使。
- (5) 在18,657份購股權中，4,662份購股權可於二零零九年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使，4,662份購股權可於二零一零年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使，4,662份購股權可於二零一一年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使及4,671份購股權可於二零一二年三月十八日至二零一八年三月十七日期間內行使。
- (6) 在3,123,297份購股權中，1,386,570份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年十一月二十四日期間內行使及1,736,727份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年十一月二十四日期間內行使。
- (7) 在789,474份購股權中，197,367份購股權可於二零一零年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使，197,367份購股權可於二零一一年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使，197,367份購股權可於二零一二年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使及197,373份購股權可於二零一三年一月二十日至二零一九年一月十九日期間內行使。
- (8) 在332,730份購股權中，58,347份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使，62,337份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使，72,309份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使及139,737份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一七年九月九日期間內行使。
- (9) 在303,078份購股權中，55,080份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使，56,328份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使，71,400份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使及120,270份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一八年三月十七日期間內行使。
- (10) 在140,400份購股權中，35,100份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年四月十日日期間內行使，35,100份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年四月十日日期間內行使，35,100份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一八年四月十日日期間內行使及35,100份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一八年四月十日日期間內行使。
- (11) 86,511份購股權可於二零一三年五月二十六日至二零二零年五月二十五日期間內行使。
- (12) 在134,829份購股權中，44,331份購股權可於二零一二年五月二十六日至二零二零年五月二十五日期間內行使及90,498份購股權可於二零一三年五月二十六日至二零二零年五月二十五日期間內行使。
- (13) 在300,000份購股權中，150,000份購股權可於二零一二年八月十六日至二零二零年八月十五日日期間內行使及150,000份購股權可於二零一四年八月十六日至二零二零年八月十五日日期間內行使。
- (14) 在2,490,501份購股權中，699,576份購股權可於二零一二年三月二十三日至二零一一年三月二十二日期間內行使，808,098份購股權可於二零一三年三月二十三日至二零一一年三月二十二日期間內行使及982,827份購股權可於二零一四年三月二十三日至二零一二年三月二十二日期間內行使。
- (15) 在1,249,491份購股權中，364,776份購股權可於二零一三年三月二十九日至二零一二年三月二十八日期間內行使，442,335份購股權可於二零一四年三月二十九日至二零一二年三月二十八日期間內行使及442,380份購股權可於二零一五年三月二十九日至二零一二年三月二十八日期間內行使。
- (16) 在946,629份購股權中，315,531份購股權可於二零一四年五月十日至二零一三年五月九日期間內行使，315,531份購股權可於二零一五年五月十日至二零一三年五月九日期間內行使及315,567份購股權可於二零一六年五月十日至二零一三年五月九日期間內行使。
- (17) 在37,206份購股權中，18,603份購股權可於二零一四年十一月十二日至二零一三年五月九日期間內行使，及18,603份購股權可於二零一六年十一月十二日至二零一三年五月九日期間內行使。
- (18) 授出購股權日期前的股價為8.24美元。



截至二零一三年十二月三十一日止年度根據二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃所授出受限制股份的變動詳情如下：

參與者姓名或類別	受限制股份 授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	於受限制股份 授出日期 之股價 美元	受限制股份數目				
				截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已歸屬	年內 已註銷	截至 二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
<b>董事：</b>								
何猷龍	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	241,566	—	(241,566)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	241,056	—	(241,056)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	241,137	—	—	—	241,137
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	79,065	—	(79,065)	—	—
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	79,065	—	—	—	79,065
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	79,068	—	—	—	79,068
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	60,435	—	—	60,435
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	60,435	—	—	60,435
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	60,435	—	—	60,435
小計：				960,957	181,305	(561,687)	—	580,575
<b>鍾玉文</b>								
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	(11,505)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	—	15,858
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	22,590	—	(22,590)	—	—
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	22,590	—	—	—	22,590
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	22,590	—	—	—	22,590
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	—	4,833
小計：				110,982	14,505	(49,944)	—	75,543
<b>徐耀華</b>								
	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	(11,505)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	—
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	—	15,858
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	9,036	—	(9,036)	—	—
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	—	9,036
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	—	9,036
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	—	4,833
小計：				70,320	14,505	(36,390)	—	48,435

			受限制股份數目					
參與者姓名或類別	受限制股份 授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	於受限制股份 授出日期 之股價 美元	截至			截至	
				二零一三年 一月一日 尚未行使	年內 已授出	年內 已歸屬	年內 已註銷	二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
王志浩	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	(11,505)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	9,036	—	(9,036)	—	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	4,833	
小計：				70,320	14,505	(36,390)	—	48,435
Robert Wason Mactier	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	(11,505)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	9,036	—	(9,036)	—	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	4,833	
小計：				70,320	14,505	(36,390)	—	48,435
胡文新	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	(11,505)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	9,036	—	(9,036)	—	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	4,833	
小計：				70,320	14,505	(36,390)	—	48,435
James Andrew Charles MacKenzie	二零零九年三月十七日	二零一三年三月十七日	1.09	11,505	—	(11,505)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	15,849	—	(15,849)	—	
	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	15,858	—	—	15,858	
	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	9,036	—	(9,036)	—	
	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	9,036	—	—	9,036	
	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	4,836	
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	4,833	
小計：				70,320	14,505	(36,390)	—	48,435

參與者姓名或類別	受限制股份 授出日期 <sup>(1)</sup>	歸屬日期	受限制股份數目					
			於受限制股份 授出日期 之股價 美元	截至 二零一三年 一月一日			截至 二零一三年 十二月三十一日	
				尚未行使	年內 已授出	年內 已歸屬	年內 已註銷	尚未行使
William Todd Nisbet	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	—	4,833
小計：				—	14,505	—	—	14,505
Rowen Bruce Craigie	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	4,836	—	—	4,836
	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	4,833	—	—	4,833
小計：				—	14,505	—	—	14,505
小計：				1,423,539	297,345	(793,581)	—	927,303
僱員	二零一零年五月二十六日	二零一三年五月二十六日	1.25	78,315	—	(66,081)	(12,234)	—
僱員	二零一零年五月二十六日	二零一三年五月二十六日	1.25	79,827	—	(79,827)	—	—
僱員	二零一零年八月十六日	二零一四年八月十六日	1.25	75,000	—	—	—	75,000
僱員	二零一一年三月二十三日	二零一三年三月二十三日	2.52	511,269	—	(505,248)	(6,021)	—
僱員	二零一一年三月二十三日	二零一四年三月二十三日	2.52	511,443	—	—	(20,058)	491,385
僱員	二零一二年三月二十九日	二零一三年三月二十九日	4.43	237,717	—	(231,744)	(5,973)	—
僱員	二零一二年三月二十九日	二零一四年三月二十九日	4.43	237,792	—	—	(19,356)	218,436
僱員	二零一二年三月二十九日	二零一五年三月二十九日	4.43	237,873	—	—	(13,917)	223,956
僱員	二零一三年五月十日	二零一四年五月十日	8.27	—	164,823	—	(7,062)	157,761
僱員	二零一三年五月十日	二零一五年五月十日	8.27	—	164,823	—	(7,062)	157,761
僱員	二零一三年五月十日	二零一六年五月十日	8.27	—	164,823	—	(7,050)	157,773
僱員	二零一三年五月十日	二零一四年十一月十二日	8.27	—	12,627	—	—	12,627
僱員	二零一三年五月十日	二零一六年十一月十二日	8.27	—	12,627	—	—	12,627
小計：				1,969,236	519,723	(882,900)	(98,733)	1,507,326
總計：				<b>3,392,775</b>	<b>817,068</b>	<b>(1,676,481)</b>	<b>(98,733)</b>	<b>2,434,629</b>

附註：

(1) 二零一二年前授出的獎勵屬於二零零六年股份獎勵計劃，而於二零一二年內或其後已授出及將授出的獎勵屬於二零一一年股份獎勵計劃。



## MCP股份獎勵計劃

除二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃外，本公司附屬公司MCP亦實行另一股份獎勵計劃（「MCP股份獎勵計劃」），旨在將MCP、其附屬公司、控股公司及聯屬公司的董事會成員、僱員及顧問的個人

利益與MCP的利益掛鉤，並獎勵該等個別人士的傑出表現，為股東帶來豐厚回報，以促進MCP的成功及提升其價值。

有關MCP股份獎勵計劃詳情，請參閱本年報附錄二。

截至二零一三年十二月三十一日，根據MCP股份獎勵計劃授出而尚未行使的獎勵概要呈列如下：

	每股MCP股份的行使價／ 授出日期公平值(菲律賓比索)	未歸屬MCP購股權／ 受限制MCP股份數目	歸屬期
<b>MCP購股權</b>			
二零一三年長期獎勵計劃	8.3	116,144,153	三年內
<b>受限制MCP股份</b>			
二零一三年長期獎勵計劃	8.3	58,072,076	三年內

截至二零一三年十二月三十一日止年度根據MCP股份獎勵計劃所授出MCP購股權的變動詳情如下：

參與者姓名或類別	MCP購股權 授出日期	行使期 <sup>(1)</sup>	MCP購股權		MCP購股權數目						
			行使價	MCP購股權	截至		期內			截至	
			(每股MCP 股份) 菲律賓比索	授出日期之 股價 <sup>(2)</sup> 菲律賓比索	二零一三年 一月一日 尚未行使	已授出	已行使	已註銷	已失效	二零一三年 十二月三十一日 尚未行使	
董事：											
何獻龍	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日起至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	5,202,425	—	—	—	—	5,202,425
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	5,202,425	—	—	—	—	5,202,425
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	5,202,426	—	—	—	—	5,202,426
小計：					—	15,607,276	—	—	—	—	15,607,276
James Douglas Packer	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日起至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	5,202,425	—	—	—	—	5,202,425
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	5,202,425	—	—	—	—	5,202,425
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	5,202,426	—	—	—	—	5,202,426
小計：					—	15,607,276	—	—	—	—	15,607,276
鍾玉文	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日起至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	3,468,284	—	—	—	—	3,468,284
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	3,468,284	—	—	—	—	3,468,284
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	3,468,283	—	—	—	—	3,468,283
小計：					—	10,404,851	—	—	—	—	10,404,851
徐耀華	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日起至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	650,303	—	—	—	—	650,303
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	650,303	—	—	—	—	650,303
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	650,303	—	—	—	—	650,303
小計：					—	1,950,909	—	—	—	—	1,950,909
James Andrew Charles MacKenzie	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日起至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	650,303	—	—	—	—	650,303
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	650,303	—	—	—	—	650,303
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	650,303	—	—	—	—	650,303
小計：					—	1,950,909	—	—	—	—	1,950,909
William Todd Nisbet	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日起至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	2,601,213	—	—	—	—	2,601,213
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	2,601,213	—	—	—	—	2,601,213
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零一三年六月二十七日	8.3	8.3	—	2,601,212	—	—	—	—	2,601,212
小計：					—	7,803,638	—	—	—	—	7,803,638
小計：					—	53,324,859	—	—	—	—	53,324,859

參與者姓名或類別	MCP購股權 授出日期	行使期 <sup>(1)</sup>	MCP購股權數目								
			MCP購股權 行使價 (每股MCP 股份) 菲律賓比索	MCP購股權 授出日期之 股價 <sup>(2)</sup> 菲律賓比索	截至					截至	
					二零一三年 一月一日 尚未行使	期內 已授出	期內 已行使	期內 已註銷	期內 已失效	二零一三年 十二月三十一日 尚未行使	
僱員	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日至 二零二三年六月二十七日	8.3	8.3	—	20,939,758	—	(1,560,728)	—	19,379,030	
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零二三年六月二十七日	8.3	8.3	—	20,939,758	—	(1,560,728)	—	19,379,030	
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零二三年六月二十七日	8.3	8.3	—	20,939,776	—	(1,560,727)	—	19,379,049	
小計：					—	62,819,292	—	(4,682,183)	—	58,137,109	
其他 <sup>(3)</sup>	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日至 二零二三年六月二十七日	8.3	8.3	—	1,560,728	—	—	—	1,560,728	
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日至 二零二三年六月二十七日	8.3	8.3	—	1,560,728	—	—	—	1,560,728	
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日至 二零二三年六月二十七日	8.3	8.3	—	1,560,729	—	—	—	1,560,729	
小計：					—	4,682,185	—	—	—	4,682,185	
總計					—	120,826,336	—	(4,682,183)	—	116,144,153	

附註：

- (1) MCP購股權的歸屬期為自授出日期起至行使期開始為止。
- (2) 「其他」類別指非本集團僱員。
- (3) 授出購股權日期前的股價為8.20菲律賓比索。



截至二零一三年十二月三十一日止年度根據MCP股份獎勵計劃所授出受限制MCP股份的變動詳情如下：

參與者姓名或類別	受限制MCP股份 授出日期	歸屬日期	於受限制 MCP股份 授出日期之股價 菲律賓比索	受限制MCP股份數目				
				截至 二零一三年 一月一日 尚未行使	期內 已授出	期內 已歸屬	期內已 註銷	截至 二零一三年 十二月三十一日 尚未行使
董事：								
何猷龍	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	2,601,213	—	—	2,601,213
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	2,601,213	—	—	2,601,213
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	2,601,212	—	—	2,601,212
小計：				—	7,803,638	—	—	7,803,638
James Douglas Packer	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	2,601,213	—	—	2,601,213
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	2,601,213	—	—	2,601,213
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	2,601,212	—	—	2,601,212
小計：				—	7,803,638	—	—	7,803,638
鍾玉文	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	1,734,142	—	—	1,734,142
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	1,734,142	—	—	1,734,142
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	1,734,141	—	—	1,734,141
小計：				—	5,202,425	—	—	5,202,425
徐耀華	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	325,152	—	—	325,152
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	325,152	—	—	325,152
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	325,151	—	—	325,151
小計：				—	975,455	—	—	975,455
James Andrew Charles MacKenzie	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	325,152	—	—	325,152
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	325,152	—	—	325,152
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	325,151	—	—	325,151
小計：				—	975,455	—	—	975,455
William Todd Nisbet	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	1,300,606	—	—	1,300,606
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	1,300,606	—	—	1,300,606
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	1,300,607	—	—	1,300,607
小計：				—	3,901,819	—	—	3,901,819
小計：				—	26,662,430	—	—	26,662,430

參與者姓名或類別	受限制MCP股份 授出日期	歸屬日期	受限制MCP股份數目						
			於受限制 MCP股份 授出日期之股價 菲律賓比索	截至 二零一三年 一月一日 尚未行使		期內 已授出 期內 已歸屬		截至 二零一三年 十二月三十一日 尚未行使	
僱員	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	10,469,886	—	(780,365)	9,689,521	
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	10,469,886	—	(780,365)	9,689,521	
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	10,469,874	—	(780,361)	9,689,513	
小計：			—	—	31,409,646	—	(2,341,091)	29,068,555	
其他 <sup>(1)</sup>	二零一三年六月二十八日	新濠天地(馬尼拉)開業後30日	8.3	—	780,363	—	—	780,363	
	二零一三年六月二十八日	二零一五年四月二十九日	8.3	—	780,363	—	—	780,363	
	二零一三年六月二十八日	二零一六年四月二十九日	8.3	—	780,365	—	—	780,365	
小計：			—	—	2,341,091	—	—	2,341,091	
總計			—	—	60,413,167	—	(2,341,091)	58,072,076	

附註：

(1) 「其他」類別指非本集團僱員者。

## 董事於競爭業務中的權益

何猷龍先生實際持有信德集團有限公司(「信德」)、澳門旅遊娛樂股份有限公司(「澳娛」)及澳門博彩控股有限公司(「澳博控股」)少量實益權益。何先生透過持有少數權益的多家中間公司持有該等實際實益權益。信德、澳娛及澳博控股涉及酒店及娛樂場業務，與本公司業務競爭。何先生並非信德、澳娛及澳博控股的董事，不參與彼等的管理與營運，且對其管理與營運並不實施任何控制或影響力。

James Douglas Packer先生、William Todd Nisbet先生及Rowen Bruce Craigie先生各自為Crown的董事或高級行政人員，而Crown在澳洲及英國經營娛樂場，因此可能與本公司業務間接競爭。

除上文所披露者外，於二零一三年十二月三十一日，董事概無持有根據上市規則須予披露的與本公司業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務的權益。

## 於本公司股本的主要權益

於二零一三年十二月三十一日，按根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄，以下人士／公司擁有本公司已發行股本百分之五或以上的權益。本公司獲知會之股份或相關股份的權益詳情如下：

名稱	身份／權益性質	截至二零一三年 十二月三十一日 股份數目	截至二零一三年 十二月三十一日 概約持股百分比 <sup>(13)</sup>
何猷龍 <sup>(1)</sup>	實益擁有人、受控法團權益	1,128,518,369	67.71%
羅秀茵 <sup>(2)</sup>	配偶權益	1,128,518,369	67.71%
Melco Leisure <sup>(3)</sup>	實益擁有人及視作權益	1,118,458,086	67.11%
新濠 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	1,118,458,086	67.11%
James Douglas Packer <sup>(5)</sup>	受控法團權益及視作權益	1,118,458,086	67.11%
Erica Louise Packer <sup>(6)</sup>	配偶權益	1,118,458,086	67.11%
Crown Asia Investments <sup>(7)</sup>	實益擁有人及視作權益	1,118,458,086	67.11%
Crown Entertainment Group Holdings <sup>(8)</sup>	受控法團權益	1,118,458,086	67.11%
Crown <sup>(9)</sup>	受控法團權益	1,118,458,086	67.11%
The Capital Group Companies, Inc. <sup>(10) (11)</sup>	受控法團權益	100,224,253	6.01%
Capital Research and Management Company <sup>(12)</sup>	投資經理	93,846,253	5.63%



附註：

- (1) 於二零一三年十二月三十一日，何猷龍先生個人持有新濠18,162,612股股份，約佔新濠股份1.18%。此外，Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.、Mighty Dragon Developments Limited及The L3G Capital Trust分別持有115,509,024股、288,532,606股、18,587,447股及7,294,000股新濠股份，分別相當於新濠股份約7.52%、18.78%、1.21%及0.47%，該等公司均由與何猷龍先生相聯的個人及／或信託擁有。何猷龍先生亦擁有Great Respect Limited(由全權家族信託控制的)公司，其受益人包括何猷龍先生及其直系家屬成員，持有298,982,187股股份，相當於約19.46%的新濠股份的權益。Melco Leisure為新濠的全資附屬公司，故何猷龍先生視為或當作擁有Melco Leisure所擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份的權益。於二零一三年十二月三十一日，何猷龍先生亦擁有10,060,283股股份的權益，其中6,517,914股為獲授予之購股權及受限制股份。
- (2) 羅秀茵女士為何猷龍先生的配偶，根據證券及期貨條例視為或當作擁有其配偶何猷龍先生擁有的股份權益。
- (3) Melco Leisure為559,229,043股股份的實益擁有人，故視為或當作擁有Crown Asia Investments根據新濠與Crown所訂立新股東契約(於二零零七年十二月生效，「新股東契約」)向Melco Leisure授出該等股份之優先購買權而擁有的559,229,043股股份權益。
- (4) Melco Leisure是新濠的直接全資附屬公司，故新濠視為或當作擁有上文附註(3)所述Melco Leisure所持1,118,458,086股股份的權益。
- (5) James Douglas Packer先生及其受控制的法團擁有Crown已發行股本50.01%權益，而Crown擁有Crown Entertainment Group Holdings全部已發行股本權益，而Crown Entertainment Group Holdings則擁有Crown Asia Investments全部已發行股本權益。因此，James Douglas Packer先生視為或當作擁有Crown Asia Investments所擁有或視為或當作擁有權益的1,118,458,086股股份的權益。
- (6) Erica Louise Packer女士為James Douglas Packer先生的配偶，根據證券及期貨條例視為或當作擁有其配偶James Douglas Packer先生擁有的股份權益。
- (7) Crown Asia Investments為559,229,043股股份的實益擁有人，故視為或當作擁有Melco Leisure根據新股東契約向Crown Asia Investments授出該等股份之優先購買權而擁有的559,229,043股股份權益。
- (8) Crown Asia Investments是Crown Entertainment Group Holdings的直接全資附屬公司，故Crown Entertainment Group Holdings視為或當作擁有上文附註(7)所述Crown Asia Investments所持1,118,458,086股股份的權益。
- (9) Crown Entertainment Group Holdings是Crown的全資附屬公司，故Crown視為或當作擁有上文附註(7)所述Crown Asia Investments所持1,118,458,086股股份的權益。
- (10) Capital Research and Management Company為The Capital Group Companies, Inc.的全資附屬公司，故The Capital Group Companies, Inc.視為或當作擁有下文附註(12)所述Capital Research and Management Company所持93,846,253股普通股的權益。
- (11) Capital International, Inc.、Capital International Sarl、Capital Guardian Trust Company及Capital International Limited分別持有3,990,600股、1,403,400股、946,800股及37,200股普通股，分別約佔已發行普通股的0.239%、0.084%、0.057%及0.002%。該等公司均由Capital Group International, Inc.擁有，而Capital Group International, Inc.是The Capital Group Companies, Inc.的全資附屬公司。因此，我們認為，The Capital Group Companies, Inc.實益擁有該等公司所持合共6,378,000股普通股。
- (12) Capital Research and Management Company為總部位於美國的投資顧問公司，管理一系列為American Funds的共同基金。
- (13) 百分比按二零一三年十二月三十一日1,666,633,448股已發行股份計算。

## 董事購入股份或債權證的權利

除本年報綜合財務報表附註18所披露外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於年內並無參與任何安排，以使董事因收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益。

## 董事於合約之重大權益

除本年報綜合財務報表附註23所披露外，於本年度末或年內任何時間，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，且董事直接或間接擁有重大權益的任何重大合約。

## 持續關連交易

本集團於年內根據上市規則第14A章須於本公司年報披露的持續關連交易如下：

### (A) 船票銷售協議

本公司於二零零七年四月與信德集團有限公司(「信德」)(為上市規則所定義的關連人士，因本公司執行董事的聯繫人持有直接及間接實際權益)的附屬公司信德中旅船務管理有限公司(「信德中旅」)訂立銷售船票的協議(「船票銷售協議」)。根據船票銷售協議，本公司為客戶購買往返澳門的船票(「船票交易」)。由於大量購買船票，故本公司購買的每張船票可享受淨售價5%的折扣(「折扣」)。折扣乃參考當時市價公平協商釐定，亦是根據大量購買船票可獲折扣的行業慣例而作出，以推廣信德中旅的渡輪服務。上述交易及折扣乃於我們的一般日常業務過程中按一般商業條款進行及提供。本公司於二

零一一年十一月二十四日與信德中旅就船票交易訂立船票銷售協議，初步有效期自二零一一年十二月七日起至二零一三年十二月三十一日。除非任何一方發出三十日事先書面通知提早終止，否則於二零一一年訂立的船票銷售協議可於到期時續期三年，惟須每年進行價格檢討。

截至二零一三年十二月三十一日止年度所進行船票交易的總值乃於二零一三年年度上限內(已於二零一一年十一月三十日刊發的本公司上市文件披露)，詳情如下：

類別	截至 二零一三年 十二月三十一日 年度概約 總值	截至 二零一三年 十二月三十一日 財政年度的 年度上限
	美元	美元
船票銷售協議	2,962,000	4,652,000

訂約方有意於二零一四年將船票銷售協議續期，主要條款及條件大致相同。由於經續期協議所涉交易有關的新年度上限的相關百分比率均預計低於上市規則規定的限額，因此截至二零一四年十二月三十一日止年度的有關交易獲豁免根據上市規則第14A章遵守報告、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

## (B) 持續關連交易的年度審閱

根據上市規則第14A.38條，本公司已委聘本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行根據《香港審驗應聘服務準則3000》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000)的「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明》第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」審閱截至二零一三年十二月三十一日止年度的以上持續關連交易。核數師已就船票交易向董事會發出函件，確認截至二零一三年十二月三十一日止年度的船票交易：

- (i) 就彼等所知，並無任何事項致使彼等相信持續關連交易未獲本公司董事會批准；
- (ii) 就彼等所知，並無任何事項致使彼等相信持續關連交易並非在所有重大方面根據規管該等交易的相關協議而訂立；及
- (iii) 在本報告所載持續關連交易總額方面，就彼等所知，並無任何事項致使彼等相信持續關連交易超出本公司二零一二年年報所披露有關持續關連交易的最高年度總值。

獨立非執行董事已審閱截至二零一三年十二月三十一日止年度的以上持續關連交易及核數師函件，並確認持續關連交易：

- (1) 乃於本集團一般日常業務過程中進行；
- (2) 乃按一般商業條款或不遜於獨立第三方可取得或所提供的條款進行；及
- (3) 乃根據規範有關交易的相關協議按公平合理且符合股東整體利益的條款進行。

上述關連交易亦屬本年報綜合財務報表附註23所載的關連方交易。本公司一直遵守上市規則第14A章的披露規定。

## 關連交易

年內，本集團根據上市規則第14A章須於本公司年報披露的關連交易如下：

### 行使NEW COTAI股本期權

New Cotai, LLC於二零一三年四月十九日發出通知行使New Cotai股本期權，從MCE Cotai購入所持350,000,000美元額外股本的財務權益不超過40%。完成上述行使後及截至二零一三年十二月三十一日，MCE Cotai及New Cotai, LLC所持SCI的權益保持不變，比例仍為60：40。

New Cotai, LLC是本公司非全資附屬公司SCI的主要股東，故根據上市規則New Cotai, LLC屬本公司關連人士。因此，行使New Cotai股本期權屬於本公司關連交易。



## 管理合約

截至二零一三年十二月三十一日止年度，並無訂立亦無現存有關本公司業務整體或任何重要部分的管理及行政管理合約。

## 關連方交易

於日常業務過程中進行的重大關連方交易詳情載於本年報綜合財務報表附註23。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟二零一一年股份獎勵計劃的受託人根據規則條款及二零一一年股份獎勵計劃的信託契據在納斯達克購買本公司合共373,946股美國預託股份(相當於1,121,838股股份)。收購該等美國預託股份的總成本約8,800,000美元已於截至二零一三年十二月三十一日止年度悉數支付。

## 公眾持股量

於本報告日期，基於本公司所得公開資料及就董事所知，本公司一直維持上市規則規定的公眾持股量。

## 法律及行政訴訟

我們由於日常業務而涉及若干法律及行政程序。基於有關訴訟的目前進展及現時所獲資料，我們相信有關的程序無論個別及合併計算，均不會對我們的業務、財務狀況及經營業績有重大不利影響。

擁有已授權我們使用的「Crown」商標的Crown Melbourne Limited不時由於在澳門使用「Crown」商標而涉及法律程序。據我們所知，Crown Melbourne Limited會繼續盡力保護其商標，亦相信根據我們與Crown Melbourne Limited訂立的商標授權協議，我們有正當權利在澳門我們的酒店娛樂場使用「Crown」商標。

二零一三年一月，台灣當局開始調查我們的附屬公司於台灣辦事處的若干僱員違反台灣銀行業法律的若干指控，或會影響我們的聲譽並涉及其他風險。為便於開展調查，台灣當局凍結我們其中一個於台灣開立的存款賬戶，賬戶凍結時的餘額約為2,980,000,000新台幣(相當於約102,000,000美元)。我們正採取措施要求台灣當局解除凍結該賬戶。

## 企業管治

本公司致力維持高標準的企業管治，確保達到最佳的透明度及保障股東利益。由上市日期至二零一三年十二月三十一日止期間，本公司一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則及原企業管治常規守則的守則條文，惟有關主席及行政總裁之職責須予區分的守則條文第A.2.1條及有關以特定任期委任非執行董事的第A.4.1條除外。

本公司企業管治常規的其他詳情載於本年報第90至99頁的企業管治報告。

## 薪酬政策

本集團僱員的選任、薪酬及晉升均根據彼等的表現、資歷及工作能力釐定。董事的酬金由本公司薪酬委員會參照本公司經營業績、個人表現及可比較市場水平而釐定。本公司已採用二零零六年股份獎勵計劃及二零一一年股份獎勵計劃以及MCP採用的MCP股份獎勵計劃以獎勵董事及僱員，計劃詳情載於本年報綜合財務報表附註18及附錄一以及附錄二。

## 優先購買權

開曼群島法例及經修訂及重訂章程均無有關優先購買權的條文要求本公司向其現有股東按比例發售新股。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，旨在協助董事會監督及監察，其中包括本公司財務報表的完整性、獨立核數師的表現及內部會計與財務監控制度的完整性。本公司審核委員會由胡文新先生、徐耀華先生及James Andrew Charles MacKenzie先生三名成員組成，其中James Andrew Charles MacKenzie先生為審核委員會主席。

## 核數師

本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審計，該核數師將於應屆股東週年大會退任，且合資格並願意獲續聘。

承董事會命

**何猷龍**

聯席主席兼行政總裁

澳門，二零一四年三月二十六日

# 企業管治報告

董事們欣然提呈截至二零一三年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

## 企業管治常規

本公司致力按照企業管治常規的最高標準及程序經營業務，並採用自身的企業管治原則及指引（「本公司守則」）履行該項承諾。修訂本公司守則以全面遵循上市規則附錄14所載企業管治守則的原則及守則條文。本公司守則所載的指引亦由董事會考慮納斯達克的相關企業管治準則而制定。此外，本公司亦採納內部制定的若干其他政策及指引，改善企業管治常規及程序。

本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則的所有守則條文，惟下述偏離情況除外：

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開，不應由同一人擔任。然而，參照董事會目前之成員組成，何猷龍先生對本集團以及澳門博彩業與娛樂業務的整體營運有深厚認識，且在此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，現時由何猷龍先生擔任聯席主席兼行政總裁符合本公司的最佳利益，惟董事會須不時檢討有關安排。

根據企業管治守則之守則條文第A.4.1條，非執行董事應有特定任期並須膺選連任。本公司偏離此條文之情況為全體非執行董事均無特定任期，惟須每三年退任及膺選連任。出現偏離的原因在於本公司相信不宜獨斷地為董

事任期設限，蓋董事須盡力代表股東之長遠利益，而本公司規定非執行董事須退任及重選連任已給予股東權利，決定是否批准非執行董事連任。

董事會於二零一三年十二月四日批准提名及企業管治委員會提呈的董事會成員多元化政策。本公司支持日益提升董事會組成的多元化程度，認為本公司可從中受益。委任董事會成員時將客觀考慮候選人的優點及透過實現多元化可帶來對本公司增長及提升競爭力之潛力。今後董事會職位空缺時，本公司將於董事候選人評估及委任程序中運用政策所述考量因素。本公司會持續檢討董事會組成，確保及時保持或提升多元化程度。

## 策略規劃

新濠博亞娛樂專注發展及經營世界級博彩及娛樂度假村，特別專注亞洲主要博彩司法權區。

本公司現時於全球最大娛樂場博彩市場澳門營運，旨在憑藉各類博彩與非博彩產品及設施，通過重視服務質量、發展以及利用客戶群及忠誠度計劃，豐富現有資產組合，獲取最大利潤。

本公司亦積極計劃發掘當前及新司法權區未來的適當發展機遇，獲取更多盈利渠道，增加現金流。



本公司核心營運策略包括提供優質服務及世界級娛樂景點或高檔酒店、零售、餐飲及博彩產品，主要為亞洲客戶打造獨特娛樂體驗。預計實施該策略會建立國際知名優質品牌組合，迎合各類客戶不同的休閒娛樂需求。

本公司亦計劃維持穩健的資產負債表及靈活的資本結構，讓本公司可物色未來的發展機遇，實現最大投資回報及長期股東價值。

## 董事會一職能及組成

### 董事會職責

董事主要負責作出商業判斷以採取彼等合理認為符合本公司及其股東最佳利益的行動。董事會向本公司高級管理層提供意見及建議，並監督有關管理層表現及本公司事務。

除全面監督本公司高級管理層及事務外，董事會亦直接或通過其委員會行使多項特定職能，包括：

- (a) 選任、評估及酬報本公司行政總裁以及監督行政總裁繼任規劃；
- (b) 審議及監督高級管理層的選任、評估、發展及薪酬；
- (c) 檢討、批准及監督基本財政及業務策略與主要公司行為；
- (d) 評估本公司面對的主要風險及檢討並選取可減低風險的方案；及

- (e) 確保已制定程序維護本公司以下方面的誠信：財務報表、遵照法律及道德、與客戶及供應商關係及與其他利益相關者的關係。

### 董事會組成

董事會由十名董事組成，包括一名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事，其中三名董事由新濠提名，另有三名由Crown提名。下表載列有關本公司董事的資料。

姓名	職位
何猷龍	聯席主席、行政總裁兼執行董事
James Douglas Packer	聯席主席兼非執行董事
王志浩	非執行董事
鍾玉文	非執行董事
William Todd Nisbet	非執行董事
Rowen Bruce Craigie	非執行董事
James Andrew Charles MacKenzie	獨立非執行董事
胡文新	獨立非執行董事
徐耀華	獨立非執行董事
Robert Wason Mactier	獨立非執行董事

董事會成員彼此概無任何關連。

非執行董事與獨立非執行董事均獨立於本集團業務管理，皆為資深的專業人士，在法律、會計和財務管理等領域積累豐富經驗。彼等所具備的技能及商業經驗為本公司未來發展作出寶貴貢獻。彼等令董事會具有高度獨立性，作出獨立判斷及確保事項獲充分討論且並無個人或群體左右董事會的決策。此外，彼等促使本公司維持高標準的財務報告及其他強制報告程序，並提供充分監察及制衡，保障股東及本公司的整體利益。

## 董事獨立性

全體獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載評估獨立性的所有指引。本公司已接獲各獨立非執行董事發出的年度獨立性確認書，認為彼等均具獨立性。

## 董事資料變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，本公司董事的資料變動如下：

姓名	資料變動
鍾玉文	於二零一三年九月鍾先生獲委任為我們下述附屬公司的董事： <ul style="list-style-type: none"><li>MCE Transportation Two Limited</li><li>Studio City Holdings Five Limited</li><li>SCIP Holdings Limited</li><li>MCE (IP) Holdings Limited</li></ul>
王志浩	王先生於二零一三年十二月辭任聯交所上市公司新濠環彩有限公司(股份代號：8198)非執行董事職務。
Rowen Bruce Craigie	於二零一三年九月，Craigie先生獲委任為我們下述附屬公司的董事： <ul style="list-style-type: none"><li>MCE Transportation Two Limited</li><li>MCE (IP) Holdings Limited</li></ul>
徐耀華	徐先生於二零一三年十一月辭任聯交所上市公司中國誠通發展集團有限公司(股份代號：217)獨立非執行董事。
James Andrew Charles MacKenzie	MacKenzie先生於二零零五年十一月至二零一四年一月及二零零五年十一月至二零一三年十一月分別擔任Mirvac Group的非執行董事及主席。

## 發展及培訓

董事持續接受培訓。截至二零一三年十二月三十一日止年度，董事接獲有關本集團業務及本集團須遵守之法律及監管規定之變動及發展的定期更新資料及簡報。二零一三年十二月為董事組織培訓研討會，提供美國《海外反腐敗法》及本公司根據股東及有關登記的相關規定所制定合規計劃的最新資料。此外，全體董事為不斷提高專業水平而自行參加其他有關學習。董事亦向本公司提供有關所獲培訓及已完成學習的資料以作紀錄。

董事於年內接受的培訓概要如下：

	持續專業發展類型	
	參加研討會／培訓	閱讀監管最新規定
<b>執行董事</b>		
何猷龍	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
James Douglas Packer	✓	✓
王志浩	✓	✓
鍾玉文	✓	✓
William Todd Nisbet	✓	✓
Rowen Bruce Craigie	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
James Andrew Charles MacKenzie	✓	✓
胡文新	✓	✓
徐耀華	✓	✓
Robert Wason Mactier	✓	✓

## 董事會會議及董事出席紀錄

董事會定期舉行會議，討論本公司事務及營運。截至二零一三年十二月三十一日止年度，董事會共舉行八次會議。財務總監、法律總監及公司秘書出席所有董事會會議，就法定合規、法律、會計及財務事宜提供意見。於各會議上處理的事項均已存檔及保存紀錄。

下表載列截至二零一三年十二月三十一日止年度董事會各成員出席董事會會議的紀錄，該紀錄顯示董事會對監督本公司事務的關注：

	二零一三年 出席會議次數／ 舉行會議數目		出席率
<b>執行董事</b>			
何猷龍(聯席主席)	8/8		100%
<b>非執行董事</b>			
James Douglas Packer(聯席主席)	7/8		87.5%
王志浩	7/8		87.5%
鍾玉文	8/8		100%
William Todd Nisbet	8/8		100%
Rowen Bruce Craigie	8/8		100%
<b>獨立非執行董事</b>			
James Andrew Charles MacKenzie	7/8		87.5%
胡文新	7/8		87.5%
徐耀華	8/8		100%
Robert Wason Mactier	8/8		100%

## 股東大會及董事出席紀錄：

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司舉行兩次股東大會，即二零一三年五月二十二日舉行之股東週年大會及二零一三年六月二十一日舉行之股東特別大會，會上正式通過有關(i)採納截至二零一二年十二月三十一日止年度之財務報表與董事及核數師報告；(ii)續

聘獨立核數師；(iii)授出一般授權及購回授權；(iv)重選董事；及(v)採納MCP股份獎勵計劃。下表載列截至二零一三年十二月三十一日止年度董事會各成員出席股東大會的紀錄：

	二零一三年 出席會議次數／ 舉行會議數目		出席率
<b>執行董事</b>			
何猷龍(聯席主席)	2/2		100%
<b>非執行董事</b>			
James Douglas Packer(聯席主席)	1/2		50%
王志浩	2/2		100%
鍾玉文	2/2		100%
William Todd Nisbet	2/2		100%
Rowen Bruce Craigie	2/2		100%
<b>獨立非執行董事</b>			
James Andrew Charles MacKenzie	1/2		50%
胡文新	1/2		50%
徐耀華	2/2		100%
Robert Wason Mactier	2/2		100%

## 董事及相關僱員進行證券交易

董事及相關僱員均須遵守本公司內部之防範內幕交易政策(當中條款之嚴格程度與標準守則相當)所載規定。上市規則規定董事須在具體查詢後作出明確的標準守則合規確認。全體董事確認，彼等截至二零一三年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載董事進行證券交易之規定買賣準則及操守守則。

## 董事會授權

有關本公司的一切主要事宜由董事會自行決定。董事會授權本公司行政總裁及高級管理層負責本公司的日常管理、行政及營運。董事會正式劃定董事會與轉授予管理層的職能。所轉授的職能及職責須定期檢討。

本公司已成立下列董事委員會支持本公司維持較高企業管治水平：

- 審核委員會；
- 薪酬委員會；及
- 提名及企業管治委員會。

董事會已向該等董事委員會指派特定職責。各委員會的規章均有本身界定之職責範圍及職權範圍，授權委員會成員就特定事宜作出決定。

在提出合理要求後，各董事委員會可於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

## 審核委員會

董事會於二零零六年設立審核委員會，其主要職責為協助董事會監督及監察(其中包括)本公司財務報表的審核、有關財務報表的任何相關法律及監管問題、獨立核數師的表現、本公司會計與財務報告程序及內部會計與財務監控制度的完整性、公司風險管理程序、公司內部審計職能的有效性以及任何重大關連方及／或關連交易。

根據上市規則第3.21條，本公司審核委員會由獨立非執行董事胡文新先生、徐耀華先生及James Andrew Charles MacKenzie先生組成。James Andrew Charles MacKenzie先生為審核委員會主席。

以下載列截至二零一三年十二月三十一日止年度審核委員會各成員出席審核委員會會議的紀錄：

	二零一三年 出席會議次數/ 舉行會議次數	出席率
James Andrew Charles MacKenzie (主席)	9/10	90%
胡文新	9/10	90%
徐耀華	10/10	100%

於年內直至本報告日期，審核委員會在履行職責時的主要工作包括：

財務資料方面：

- 審閱本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表，並向董事會提供推薦建議以供載入本公司年報；
- 審閱本集團截至二零一三年六月三十日止六個月的中期業績公告及未經審計簡明綜合財務報表，並向董事會提供推薦建議以供載入本公司中期報告；
- 審閱本集團截至二零一三年三月三十一日、二零一三年六月三十日、二零一三年九月三十日及二零一三年十二月三十一日止季度的未經審計綜合季度財務報表及主要表現指標，並向披露委員會提供推薦建議以供載入本公司的季度盈利公告；
- 審閱根據公司相關政策所披露有關公司財務報表的質量或完整性之重要資料，而披露委員會已將之告知委員會。



與獨立核數師的關係方面：

- (a) 審批德勤•關黃陳方會計師行的聘用函，聘用函內容包括審計及非審計服務、該等服務的性質及範圍、彼等的申報責任、工作計劃及獨立性；及
- (b) 檢討核數師的資格、獨立性及表現及向董事會提供有關續聘核數師的推薦建議。

財務報告系統及內部監控方面：

- (a) 與管理層、內部審計部及獨立核數師討論後，檢討本集團內部監控及風險管理系統的有效性，審閱與二零零二年「薩班斯-奧克斯萊法」(Sarbanes-Oxley Act of 2002)第404條有關的合規計劃(「SOX404合規計劃」)及內部審計計劃有關的報告；
- (b) 審閱內部審計報告，包括內部審計的重大調查結果及建議；
- (c) 審批二零一四年內部審計工作計劃；
- (d) 審批於年內進行的若干關連方交易及關連交易，對年報所載持續關連交易與非審核委員會成員的獨立非執行董事進行年度審閱；及
- (e) 審閱本集團內部審計及財務部門的人員及資源。

有關審核委員會權利、職務及職責的其他詳情載於審核委員會規章，而審核委員會規章可於本公司網站及聯交所網站查閱。

## 薪酬委員會

本公司於二零零六年設立薪酬委員會，其主要職責為履行董事會有關行政人員薪酬的責任，包括(在諮詢管理層及董事會後)制訂及評估本公司行政人員與董事薪酬方案、政策及計劃，並向董事會提供推薦建議以供審批。

薪酬委員會由獨立非執行董事胡文新先生、徐耀華先生及Robert Wason Mactier先生組成。胡文新先生為薪酬委員會主席。

以下載列截至二零一三年十二月三十一日止年度薪酬委員會各成員出席薪酬委員會會議的紀錄：

	二零一三年	
	出席會議次數／ 舉行會議次數	出席率
胡文新(主席)	2/3	66.7%
徐耀華	3/3	100%
Robert Wason Mactier	3/3	100%

薪酬委員會在履行職責時的主要工作包括：

- (a) 就根據二零一一年股份獎勵計劃向參與者授出購股權向董事會提供推薦建議以供審批；
- (b) 就董事的薪酬向董事會提供推薦建議以供審批，及批准高級管理層的薪酬；
- (c) 負有指定責任釐定個人執行董事及高級管理層的薪酬計劃；及
- (d) 評估執行董事表現。

有關薪酬委員會權利、職務及職責的其他詳情載於薪酬委員會規章，而薪酬委員會規章可於本公司網站及聯交所網站查閱。

### 提名及企業管治委員會

本公司於二零零六年設立提名及企業管治委員會，其主要職責為協助董事會履行有關以下各項的責任：(i)物色董事委員會成員及主席和填補上述空缺的合資格候選人；(ii)監督我們有關法律及監管規定(尤其是澳門(包括有關博彩業的法律)、香港、開曼群島、證券交易委員會與納斯達克的法律與監管規定)的合規情況；(iii)制訂一套適用於本公司的企業管治準則，並向董事會提供相關推薦建議；及(iv)根據我們的相關政策就披露委員會提到的任何重大資料(有關財務報表質素或完整性的資料除外)作出披露。

提名及企業管治委員會由獨立非執行董事胡文新先生、徐耀華先生及Robert Wason Mactier先生組成。徐耀華先生為提名及企業管治委員會主席。

以下載列截至二零一三年十二月三十一日止年度提名及企業管治委員會各成員出席提名及企業管治委員會會議的紀錄：

	二零一三年	
	出席會議次數／ 舉行會議次數	出席率
徐耀華(主席)	2/2	100%
胡文新	2/2	100%
Robert Wason Mactier	2/2	100%

年內，提名及企業管治委員會在履行職責時的主要工作包括：

- (a) 考慮及批准修訂現有企業管治政策以載入上市規則相關規定；
- (b) 考慮及向董事會推薦董事委員會規章的建議變動以供審批；
- (c) 檢討董事會及董事委員會的架構、規模及組成；
- (d) 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- (e) 提名董事會候選人，推薦彼等於股東週年大會供股東選舉。

有關提名及企業管治委員會權利、職務及職責的其他詳情載於提名及企業管治委員會規章，而提名及企業管治委員會規章可於本公司網站及聯交所網站查閱。

### 董事及核數師對財務報表的責任

董事編製財務報表的責任載於本年報第97頁及外部核數師的申報責任載於本年報第100至102頁。

### 財務報告

董事會須對股東負責，致力於全面及時地向股東呈列有關本公司業績、財務狀況及前景的資料。

本公司通常於各財政季度結束後45日內自願刊發本集團於相關財政季度(截至三月三十一日止及九月三十日止三個月)的未經審計季度財務業績及主要表現指標，以便股東、投資者及公眾人士能夠更準確地評估本集團的狀況及業務表現。有關財務資料乃採用本公司中期及年

度財務報表適用的會計政策，根據美國公認會計原則編製，並無載列與根據國際財務報告準則所編製資料的對賬。

### 董事對財務報表的責任

董事確認彼等負責呈列真實公平反映本公司及本集團財務狀況與各財政期間業績及現金流量的財務報表。在編製財務報表時，董事須確保採用合適的會計政策。財務報表乃按持續基準編製。

董事會負責對年度及中期報告、其他內部資料公告、上市規則規定之其他財務披露、向監管機構提交之報告以及根據法例規定須披露之資料作出平衡、清晰及易於明白的評估。

截至二零一三年十二月三十一日止年度及於本年報日期，概無任何可能對本公司持續經營能力產生重大懷疑之事件或情況相關的重大不明朗因素。

### 內部監控

董事會全權負責確保本公司維持穩健有效的內部監控系統，時刻保障股東的投資及本公司的資產。為履行此責任，董事已檢討截至二零一三年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司的內部監控系統是否有效，該內部監控系統涵蓋重大監控程序，包括財務、營運及合規控制與風險管理等職能以及本公司會計及財務報告人力資源是否充足、有關人員的資格及經驗與彼等的培訓計劃

及預算。鑑於審核委員會須監督內部監控及風險管理系統，上述檢討乃考慮審核委員會之報告及推薦建議後進行。

審核委員會基於與管理層、內部審計部及獨立核數師的討論、所進行的審閱工作及上述各方就SOX 404合規計劃發出的報告以及本集團的內部審計計劃而提交該等報告及最終的推薦建議。有關審核委員會所進行工作的更多資料請參閱本報告審核委員會一節，而有關SOX 404合規計劃的其他詳情請參閱美國企業管治慣例一節。

### 公司秘書

公司秘書張月娟女士為本公司全職僱員，了解本公司日常事務。公司秘書負責就管治事宜向董事會提出建議。截至二零一三年十二月三十一日止年度，公司秘書參加相關專業培訓，提升技能及知識。彼一直且會持續遵守相關上市規則規定，於各財政年度接受不少於15小時的相關專業培訓。

### 核數師酬金

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司就核數師德勤•關黃陳方會計師行提供的服務支付約11,600,000港元，其中7,800,000港元用於支付審核服務而3,800,000港元支付非審核服務。非審核服務主要包括本集團綜合財務報表的中期審閱、檢討若干有關發行二零一三年優先票據的文件、有關我們持續關連交易合規保證、我們初步全年業績公告的協定程序及若干稅務服務。

## 股東權利

### 股東召開股東特別大會

根據經修訂及重訂組織章程細則第71條，董事會可於其認為適當之任何時間召開股東特別大會，而任何一名或多名股東亦可提出書面要求召開股東特別大會，惟該等提出要求之人士須於遞交要求日期持有不少於附有股東大會投票權之本公司繳足股本的10%。有關股東須在本公司的香港主要營業地點或(倘本公司不再設立該主要辦事處)總辦事處或註冊辦事處遞交書面要求，列明召開大會的目的並由提出要求之人士簽署。

倘董事於送交請求書之日起計21日內並未妥為於21日內召開大會，則請求人本人或代表其所持全部表決權一半以上的任何請求人盡可能按接近董事召開大會的相同方式召開股東大會，惟如此召開的任何大會不得於送交請求書當日起計三個月屆滿後召開，而請求人因董事會未能完成有關要求而產生的所有合理開支，本公司須向請求人作出償還。

### 建議人士參選本公司董事

根據相關法律法規以及經修訂及重訂組織章程細則，倘本公司股東擬推薦本身以外人士或退任董事於本公司股東大會參選董事，則股東須送交已簽署的提名書及獲提名人士所簽署表示願意接受推選的通知至本公司香港營

業地點(地址為香港中環雲咸街60號中央廣場36樓)，有關遞交期限為7日，須於寄發有關選舉所召開大會通知之翌日開始，且不得遲於舉行有關大會之日前7日。

### 於股東大會提呈議案

股東可提出有關本公司營運、策略及／或管理的議案以於股東大會討論。擬提出議案的股東須按上文「股東召開股東特別大會」所載程序召開股東特別大會。

### 美國企業管治慣例

作為在納斯達克上市的公司，我們亦須遵守證券交易委員會及納斯達克的其他持續申報責任及規定，例如遵守二零零二年「薩班斯-奧克斯萊法」(Sarbanes-Oxley Act of 2002) (「SOX Act」)。根據SOX Act第404條，我們須在Form 20-F的美國年度報告中載入有關財務申報內部控制是否有效的管理層報告。

### 財務報告內部控制管理層年報

本公司管理層負責建立及維持充分的財務報告內部控制(定義見一九三四年美國證券交易法第13a-15(f)及第15d-15(f)條)。

本公司財務報告的內部控制目的在於合理地確保財務報告可靠性，且編製公開財務報表的工作遵守公認會計原則。本公司的財務報告內部控制包括以下有關政策及程序：



- (1) 保持合理詳盡紀錄以準確公平反映本公司資產交易及出售；
- (2) 合理確保所記錄的交易能足以根據公認會計原則編製財務報表，而公司的收支僅可根據管理層及董事的授權而進行；及
- (3) 就防止或及時監測未經許可的收購、使用或出售對財務報表有重大影響之本公司資產的政策及程序提供合理保證。

基於固有的局限，有關財務報告內部控制未必可以避免或發現錯誤陳述。此外，對衡量未來期間有效性的推論，亦可能由於情況轉變使得控制措施不足，或遵守有關政策或程序程度降低而產生風險。

本公司管理層評審二零一三年十二月三十一日之財務報告內部控制是否有效，而有關工作基於Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission訂立的「內部監控－綜合架構(一九九二年)」(「一九九二年架構」)。

根據上述評估，管理層確定，截至二零一三年十二月三十一日，基於一九九二年架構，本公司的財務報告內部控制有效。

獨立註冊執業會計師行德勤•關黃陳方會計師行已審計本公司二零一三年十二月三十一日之財務報告內部控制的有效性，詳情載於本年報之核數師報告。

## 投資者關係

### 與股東溝通

本公司已制訂股東溝通政策，旨在確保股東可輕易、公平且及時地獲得有關本公司的資料。本公司將主要透過財務報告(季度、中期及年度報告)、股東週年大會及可能舉行的其他股東大會向股東傳達資訊。本公司將於公司網站刊登向聯交所提交的所有披露資料與公司通訊及其他公司刊物。本公司網站設有「投資者關係」專欄。本公司定期更新網站資料。

本公司將股東週年大會視為重要事件，鼓勵股東參與股東週年大會或(倘彼等無法出席大會)指派委任代表出席大會並於會上投票。股東可就所持股權向(i)本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(倘股份於本公司香港證券登記處登記)；或(ii)本公司開曼群島證券登記處Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited(倘股份於本公司開曼群島證券登記處登記)提問。

### 股東查詢及建議

股東查詢董事會或本公司或對股東大會提出建議可直接知會我們。

郵寄地址：香港中環雲咸街60號中央廣場36樓

傳真：+852 2537 3618

電郵：info@melco-crown.com

承董事會命

何猷龍先生

聯席主席兼行政總裁

澳門，二零一四年三月二十六日

# 獨立註冊執業會計師行報告

## Deloitte. 德勤

致新濠博亞娛樂有限公司股東及董事會：

吾等已審核新濠博亞娛樂有限公司及其附屬公司(「貴公司」)於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的隨附綜合資產負債表與截至二零一三年十二月三十一日止三年度各年的有關綜合營運報表、綜合全面收入報表、綜合股東權益報表及綜合現金流量表。吾等的審核亦包括附表一所載有關財務報表附表。編製綜合財務報表及其附表乃 貴公司管理層之責任。吾等的責任是根據吾等之審核結果就該綜合財務報表及附表發表意見。

吾等根據美國上市公司會計監督委員會的準則進行審核。該等準則要求吾等在策劃和進行審核時合理確保相關綜合財務報表概無重大失實陳述。審核包括以測試形式驗證並獲取審核憑證以支持有關財務報表數據及披露。審核亦包括評估管理層所採用的會計準則及所作出的重大估計，以及財務報表整體呈列。吾等相信，吾等的審核足以為吾等的審核意見提供合理基準。

吾等認為，有關綜合財務報表於各重大方面公平呈列 貴公司於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的綜合財務狀況，與截至二零一三年十二月三十一日止三年度各年的綜合經營業績及現金流量，符合美國公認會計原則。吾等亦認為，附表一所載有關財務報表的資料，與基本綜合財務報表整體而言，已於各重大方面公平地呈列。

吾等亦根據美國上市公司會計監督委員會的準則，基於Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission訂立的「內部監控 — 綜合架構(一九九二年)」準則審核 貴公司於二零一三年十二月三十一日的財務報告內部控制，並於二零一四年三月二十六日就 貴公司財務報告內部控制發表無保留意見。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
二零一四年三月二十六日

# 獨立註冊執業會計師行報告



致新濠博亞娛樂有限公司股東及董事會：

吾等已基於Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission訂立的「內部監控 — 綜合架構 (一九九二年)」準則審核新濠博亞娛樂有限公司及其附屬公司(「貴公司」)於二零一三年十二月三十一日的財務報告內部控制。貴公司管理層負責對財務報告維持有效的內部控制及評估財務報告內部控制是否有效，有關財務報告內部控制載於隨附財務報告內部控制管理層年報。吾等的責任是根據吾等之審核結果就貴公司的財務報告內部控制發表意見。

吾等根據美國上市公司會計監督委員會的準則進行審核。該等準則要求吾等在策劃和進行審核時合理確保有效的財務報告內部控制所有重大方面均得到維護。吾等的審核包括了解財務報告內部控制、評估存在重大缺點的風險、基於已評估的風險測試及評估內部控制的設計及執行是否有效，以及進行吾等認為情況所需的其他程序。吾等相信吾等之審核足以為吾等的審核意見提供合理基準。

公司的財務報告內部控制由該公司主要行政人員及財務主管或履行類似職能的人士設計及監督下進行，並由該公司董事會、管理層及其他人員執行，以合理確保財務報告是否可靠及根據公認會計原則編製綜合財務報表供外部使用目的。公司的財務報告內部控制包括以下有關政策及程序：(1)保持合理詳盡紀錄以準確公平反映公司資產交易及出售；(2)合理確保所記錄的交易能足以根據公認會計原則編製綜合財務報表，而公司的收支僅可根據管理層及董事的授權而進行；及(3)就防止或及時監測未經許可的收購、使用或出售對綜合財務報表有重大影響之公司資產的政策及程序提供合理保證。

基於財務報告內部控制既有的局限性，包括可能發生串謀詐騙或不當管理凌駕於監控之上，因錯誤及欺詐造成的重大錯誤陳述可能無法避免或及時發現。此外，對未來財務報告內部控制有效性的任何評估，亦可能因情況轉變而出現監控不足，或遵守有關政策或程序程度降低而產生風險。

吾等認為，基於Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission訂立的有效「內部監控—綜合架構(一九九二年)」準則，貴公司在各重大方面均維持於二零一三年十二月三十一日的財務報告內部控制。

吾等亦根據美國上市公司會計監督委員會的準則審核貴公司於二零一三年十二月三十一日及截至該日止年度的綜合財務報表及財務報表附表。吾等於二零一四年三月二十六日就該等綜合財務報表及財務報表附表發出的報告為無保留意見報告。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
二零一四年三月二十六日



# 綜合資產負債表

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
<b>資產</b>		
<b>流動資產</b>		
現金及現金等價物	\$ 1,381,757	\$ 1,709,209
原存款期超過三個月的銀行存款	626,940	—
受限制現金(附註12)	770,294	672,981
應收賬款淨額(附註3)	287,880	320,929
應收聯屬公司款項(附註23(a))	23	1,322
應收所得稅	18	266
存貨	18,169	16,576
預付開支及其他流動資產	54,898	27,743
持作出售的資產(附註4)	8,468	—
<b>流動資產總值</b>	<b>3,148,447</b>	<b>2,749,026</b>
<b>物業及設備淨值(附註5)</b>	<b>3,308,846</b>	<b>2,684,094</b>
<b>博彩次特許經營權淨值(附註6)</b>	<b>485,031</b>	<b>542,268</b>
<b>無形資產淨值(附註7)</b>	<b>4,220</b>	<b>4,220</b>
<b>商譽(附註7)</b>	<b>81,915</b>	<b>81,915</b>
<b>長期預付款項、按金及其他資產(附註8)</b>	<b>345,667</b>	<b>88,241</b>
<b>受限制現金(附註12)</b>	<b>373,371</b>	<b>741,683</b>
<b>遞延稅項資產(附註17)</b>	<b>93</b>	<b>105</b>
<b>遞延融資成本</b>	<b>114,431</b>	<b>65,930</b>
<b>土地使用權淨值(附註9)</b>	<b>951,618</b>	<b>989,984</b>
<b>資產總計</b>	<b>\$ 8,813,639</b>	<b>\$ 7,947,466</b>
<b>負債及股東權益</b>		
<b>流動負債</b>		
應付賬款(附註10)	\$ 9,825	\$ 13,745
應計開支及其他流動負債(附註11)	928,751	850,841
應付所得稅	6,584	1,191
一年內到期的資本租賃債務(附註13)	27,265	—
長期債務的即期部分(附註12)	262,566	854,940
應付聯屬公司款項(附註23(b))	2,900	949
應付股東款項(附註23(c))	79	—
<b>流動負債總額</b>	<b>1,237,970</b>	<b>1,721,666</b>
<b>長期債務(附註12)</b>	<b>2,270,894</b>	<b>2,339,924</b>
<b>其他長期負債(附註14)</b>	<b>28,492</b>	<b>7,412</b>
<b>遞延稅項負債(附註17)</b>	<b>62,806</b>	<b>66,350</b>
<b>一年後到期的資本租賃債務(附註13)</b>	<b>253,029</b>	<b>—</b>
<b>應付土地使用權(附註22(c))</b>	<b>35,466</b>	<b>71,358</b>
<b>承擔及或然事項(附註22)</b>		

# 綜合資產負債表

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
<b>股東權益</b>		
每股面值0.01美元的普通股 (於二零一三年與二零一二年十二月三十一日的法定股數為7,300,000,000股， 而已發行股數分別為1,666,633,448股及1,658,059,295股(附註16))	\$ 16,667	\$ 16,581
庫存股份，按成本 (於二零一三年與二零一二年十二月三十一日分別為16,222,246股及11,267,038股(附註16))	(5,960)	(113)
額外實收資本	3,479,399	3,235,835
累計其他全面虧損	(15,592)	(1,057)
保留溢利	772,156	134,693
新濠博亞娛樂有限公司的股東權益總額	4,246,670	3,385,939
非控制權益	678,312	354,817
權益總額	4,924,982	3,740,756
<b>負債及權益總計</b>	\$ 8,813,639	\$ 7,947,466
流動資產淨值	\$ 1,910,477	\$ 1,027,360
資產總值減流動負債	\$ 7,575,669	\$ 6,225,800

隨附附註為綜合財務報表的一部分。

# 綜合營運報表

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
<b>營運收益</b>			
娛樂場	\$ 4,941,487	\$ 3,934,761	\$ 3,679,423
客房	127,661	118,059	103,009
餐飲	78,880	72,718	61,840
娛樂、零售及其他	103,739	90,789	86,167
收益總額	5,251,767	4,216,327	3,930,439
減：推廣優惠	(164,589)	(138,314)	(99,592)
淨收益	5,087,178	4,078,013	3,830,847
<b>營運成本及開支</b>			
娛樂場	(3,452,736)	(2,834,762)	(2,698,981)
客房	(12,511)	(14,697)	(18,247)
餐飲	(29,114)	(27,531)	(34,194)
娛樂、零售及其他	(64,212)	(62,816)	(58,404)
日常運營及行政	(255,780)	(226,980)	(220,224)
開業前成本	(17,014)	(5,785)	(2,690)
開發成本	(26,297)	(11,099)	(1,110)
攤銷博彩次特許經營權	(57,237)	(57,237)	(57,237)
攤銷土地使用權	(64,271)	(59,911)	(34,401)
折舊及攤銷	(261,298)	(261,449)	(259,224)
物業開支及其他	(6,884)	(8,654)	(1,025)
營運成本及開支總額	(4,247,354)	(3,570,921)	(3,385,737)
<b>營運收入</b>	839,824	507,092	445,110
<b>非營運收入(開支)</b>			
利息收入	7,660	10,958	4,131
利息開支(扣除資本化利息)	(152,660)	(109,611)	(113,806)
利率掉期協議之累計虧損自累計其他全面虧損重新分類(附註12)	—	—	(4,310)
利率掉期協議的公平值變動	—	363	3,947
攤銷遞延融資成本	(18,159)	(13,272)	(14,203)
貸款承擔費用	(25,643)	(1,324)	(1,411)
外匯(虧損)收益淨額	(10,756)	4,685	(1,771)
其他淨收入	1,661	115	3,664
上市開支	—	—	(8,950)
償還債務虧損(附註12)	(50,935)	—	(25,193)
與債務變更有關的成本(附註12)	(10,538)	(3,277)	—
非營運淨開支總額	(259,370)	(111,363)	(157,902)
<b>除所得稅前收入</b>	580,454	395,729	287,208
<b>所得稅(開支)抵免(附註17)</b>	(2,441)	2,943	1,636
<b>淨收入</b>	578,013	398,672	288,844
<b>非控制權益應佔淨虧損</b>	59,450	18,531	5,812
<b>新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入</b>	\$ 637,463	\$ 417,203	\$ 294,656

# 綜合營運報表

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
新濠博亞娛樂有限公司應佔每股淨收入：			
基本	\$ 0.386	\$ 0.254	\$ 0.184
攤薄	\$ 0.383	\$ 0.252	\$ 0.182
用於計算新濠博亞娛樂有限公司應佔每股淨收入的加權平均股份數目：			
基本	1,649,678,643	1,645,346,902	1,604,213,324
攤薄	1,664,198,091	1,658,262,996	1,616,854,682

隨附附註為綜合財務報表的一部分。



# 綜合全面收入報表

(以千美元為單位)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
淨收入	\$ 578,013	\$ 398,672	\$ 288,844
其他全面(虧損)收入：			
外幣滙兌調整	(23,399)	16	(149)
利率掉期協議的公平值變動	—	—	6,111
遠期滙率合約的公平值變動	—	99	39
終止對沖會計處理時重新分類至盈利(附註12)	—	—	4,310
遠期滙率合約結算後重新分類至盈利	—	(138)	—
其他全面(虧損)收入	(23,399)	(23)	10,311
全面收入總計	554,614	398,649	299,155
非控制權益應佔全面虧損	68,314	18,540	5,812
新濠博亞娛樂有限公司應佔全面收入	\$ 622,928	\$ 417,189	\$ 304,967

隨附附註為綜合財務報表的一部分。

# 綜合股東權益報表

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

	新濠博亞娛樂有限公司的股東權益								
	普通股		庫存股份		額外 實收資本	累計其他 全面虧損	(累計虧損) 保留溢利	非控制權益	股東 權益總額
	股份	金額	股份	金額					
於二零一一年一月一日的結餘	1,605,658,111	\$ 16,056	(8,409,186)	\$ (84)	\$ 3,095,730	\$ (11,345)	\$ (577,166)	\$ —	\$ 2,523,191
年內淨收入	—	—	—	—	—	—	294,656	(5,812)	288,844
外幣滙兌調整	—	—	—	—	—	(149)	—	—	(149)
利率掉期協議的公平值變動	—	—	—	—	—	6,111	—	—	6,111
遠期滙率合約的公平值變動	—	—	—	—	—	39	—	—	39
終止對沖會計處理時重新分類至盈利(附註12)	—	—	—	—	—	4,310	—	—	4,310
收購資產及負債(附註25(b))	—	—	—	—	—	—	—	237,309	237,309
以股份支付的薪酬(附註18)	—	—	—	—	8,624	—	—	—	8,624
因受限制股份獲歸屬而發行的股份(附註16)	310,575	3	—	—	(3)	—	—	—	—
為日後歸屬受限制股份及行使購股權 而發行的股份(附註16)	6,920,386	69	(6,920,386)	(69)	—	—	—	—	—
為已歸屬受限制股份而發行股份(附註16)	—	—	941,648	9	(9)	—	—	—	—
行使購股權(附註16)	—	—	3,835,596	38	3,912	—	—	—	3,950
因轉換股東貸款而發行股份(附註16)	40,211,930	403	—	—	115,020	—	—	—	115,423
於二零一一年十二月三十一日的結餘	1,653,101,002	16,531	(10,552,328)	(106)	3,223,274	(1,034)	(282,510)	231,497	3,187,652
年內淨收入	—	—	—	—	—	—	417,203	(18,531)	398,672
非控制權益注資	—	—	—	—	—	—	—	140,000	140,000
外幣滙兌調整	—	—	—	—	—	16	—	(9)	7
遠期滙率合約的公平值變動	—	—	—	—	—	99	—	—	99
遠期滙率合約結算後重新分類至盈利	—	—	—	—	—	(138)	—	—	(138)
收購資產及負債(附註25(a))	—	—	—	—	—	—	—	1,860	1,860
以股份支付的薪酬(附註18)	—	—	—	—	8,973	—	—	—	8,973
為日後歸屬受限制股份及行使購股權 而發行的股份(附註16)	4,958,293	50	(4,958,293)	(50)	—	—	—	—	—
為已歸屬受限制股份而發行股份(附註16)	—	—	1,276,634	13	(13)	—	—	—	—
註銷已歸屬受限制股份	—	—	(6)	—	—	—	—	—	—
行使購股權(附註16)	—	—	2,966,955	30	3,601	—	—	—	3,631
於二零一二年十二月三十一日的結餘	1,658,059,295	16,581	(11,267,038)	(113)	3,235,835	(1,057)	134,693	354,817	3,740,756
年內淨收入	—	—	—	—	—	—	637,463	(59,450)	578,013
非控制權益注資	—	—	—	—	—	—	—	280,000	280,000
外幣滙兌調整	—	—	—	—	—	(14,535)	—	(8,864)	(23,399)
以股份支付的薪酬(附註18)	—	—	—	—	14,119	—	—	883	15,002
根據為日後歸屬受限制股份訂立之信託安排 而收購的股份(附註16)	—	—	(1,121,838)	(8,770)	—	—	—	—	(8,770)
轉讓根據為已歸屬受限制股份訂立之信託安排 而收購的股份(附註16)	—	—	378,579	2,965	(2,965)	—	—	—	—
為日後歸屬受限制股份及行使購股權 而發行的股份(附註16)	8,574,153	86	(8,574,153)	(86)	—	—	—	—	—
為已歸屬受限制股份而發行股份(附註16)	—	—	1,297,902	13	(13)	—	—	—	—
行使購股權(附註16)	—	—	3,064,302	31	4,888	—	—	—	4,919
菲律賓附屬公司股權變動(附註26)	—	—	—	—	227,535	—	—	110,926	338,461
於二零一三年十二月三十一日的結餘	1,666,633,448	\$ 16,667	(16,222,246)	\$ (5,960)	\$ 3,479,399	\$ (15,592)	\$ 772,156	\$ 678,312	\$ 4,924,982

附註：庫存股份指i)本公司所發行由存託銀行持作支持管理及經營本公司股份獎勵計劃，並將於歸屬受限制股份及行使購股權時交付予董事、合資格僱員及顧問的新股份；及ii)以二零一一年股份獎勵計劃的若干受獎者為受益人，根據信託安排所收購由受託人持作支持日後根據二零一一年股份獎勵計劃將受限制股份歸屬予選定董事、僱員及顧問的股份。

隨附附註為綜合財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

(以千美元為單位)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
<b>營運活動的現金流量</b>			
淨收入	\$ 578,013	\$ 398,672	\$ 288,844
淨收入與營運活動所得現金淨額對賬的調整：			
折舊及攤銷	382,806	378,597	350,862
攤銷遞延融資成本	18,159	13,272	14,203
攤銷遞延利息開支	756	2,138	1,142
攤銷應付優先票據貼現	71	801	723
收購資產及負債超額付款	—	5,747	—
資本租賃債務的利息增加	16,063	—	—
出售物業及設備的虧損	2,483	887	426
呆賬撥備及直接撇銷	44,299	28,416	37,803
撇銷合約收購成本	1,582	—	—
償還債務的虧損	50,935	—	25,193
就債務變更撇銷遞延融資成本	10,538	—	—
以股份支付的薪酬	14,987	8,973	8,624
利率掉期協議累計虧損自累計其他全面虧損重新分類	—	—	4,310
遠期滙率合約累計收入自累計其他全面虧損重新分類	—	(138)	—
利率掉期協議的公平值變動	—	(363)	(3,947)
營運資產及負債的變動：			
應收賬款	(15,261)	(42,367)	(69,741)
應收聯屬公司款項	1,299	524	(318)
應收股東款項	—	6	—
應收所得稅	—	—	265
存貨	(1,593)	(1,318)	(268)
預付開支及其他流動資產	(25,974)	(3,716)	(9,359)
長期預付款項、按金及其他資產	(1,197)	(2,679)	379
遞延稅項資產	12	(81)	1
應付賬款	(3,920)	1,722	3,143
應計開支及其他流動負債	71,527	164,886	94,182
應付所得稅	5,640	(313)	238
應付聯屬公司款項	2,164	(564)	412
應付股東款項	79	—	(267)
其他長期負債	2,010	809	777
遞延稅項負債	(3,544)	(3,678)	(2,967)
營運活動所得現金淨額	1,151,934	950,233	744,660
<b>投資活動的現金流量</b>			
原存款期超過三個月的銀行存款變動	(626,940)	—	—
支付資本化的建設成本	(496,915)	(79,211)	(18,764)
建設成本墊款	(161,633)	—	—
購買物業及設備付款	(78,250)	(141,269)	(71,504)
土地使用權付款	(64,297)	(53,830)	(15,271)
支付合約收購成本	(27,722)	—	—
購買物業及設備的按金	(17,198)	(7,708)	(3,962)
支付保證金	(4,293)	—	—
支付娛樂製作成本	(2,064)	(1,788)	(70)
收購資產及負債的付款淨額	—	(5,315)	(290,058)
出售物業及設備所得款項	343	422	233
出售持作出售資產所得訂金	1,285	—	—
受限制現金的變動	268,414	(1,047,019)	(185,992)
投資活動所用現金淨額	\$ (1,209,270)	\$ (1,335,718)	\$ (585,388)

# 綜合現金流量表

(以千美元為單位)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
<b>融資活動的現金流量</b>			
長期債務本金付款	\$ (1,667,969)	\$ (2,755)	\$ (117,076)
支付遞延融資成本	(129,133)	(30,297)	(36,135)
預付遞延融資成本	(56,535)	(18,812)	—
收購資產及負債的遞延付款	(25,000)	(25,000)	—
根據為日後歸屬受限制股份訂立之信託安排而收購股份	(8,770)	—	—
資本租賃債務本金付款	(38)	—	—
行使購股權所得款項	4,017	3,599	4,565
非控制權益注資	280,000	140,000	—
發行附屬公司股份所得款項淨額	338,461	—	—
長期債務所得款項	1,000,000	868,000	706,556
融資活動(所用)所得現金淨額	(264,967)	934,735	557,910
<b>外匯對現金及現金等價物的影響</b>	(5,149)	1,935	(1,081)
現金及現金等價物的(減少)增加淨額	(327,452)	551,185	716,101
年初的現金及現金等價物	1,709,209	1,158,024	441,923
年末的現金及現金等價物	\$ 1,381,757	\$ 1,709,209	\$ 1,158,024
<b>現金流量的補充披露</b>			
用於支付利息(扣除資本化利息)的現金	\$ (127,807)	\$ (102,015)	\$ (111,656)
用於支付稅項(扣除退款)的現金	\$ (333)	\$ (1,129)	\$ (827)
<b>非現金投資及融資活動</b>			
以資本租賃債務撥付的物業及設備成本	\$ 288,535	\$ —	\$ —
以應計開支及其他流動負債與其他長期負債撥付的物業及設備成本	\$ 15,744	\$ 10,967	\$ 6,641
以應付聯屬公司款項撥付的物業及設備成本	\$ 215	\$ 428	\$ 52
以應計開支及其他流動負債與其他長期負債撥付的建設成本	\$ 87,611	\$ 49,508	\$ 7,989
以應計開支及其他流動負債與應付土地使用權撥付的土地使用權成本	\$ 14,608	\$ 69,057	\$ —
以應計開支及其他流動負債撥付的遞延融資成本	\$ 4,522	\$ 7,080	\$ 778
以應計開支及其他流動負債撥付的娛樂製作成本	\$ 448	\$ 15	\$ —
以應計開支及其他流動負債與其他長期負債撥付資金收購資產及負債	\$ —	\$ —	\$ 48,473
透過發行股份償還股東貸款	\$ —	\$ —	\$ 115,442

隨附附註為綜合財務報表的一部分。



# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 1. 公司資料

新濠博亞娛樂有限公司(「本公司」)於二零零四年十二月十七日在開曼群島註冊成立，並於二零零六年十二月在美國完成其普通股的首次公開發售。本公司的美國預託股份(「美國預託股份」)在納斯達克全球精選市場買賣，交易代號為「MPEL」。二零一一年十二月七日，本公司在中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)完成兩地主要上市，其普通股以介紹形式於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市，股份代號為「6883」。本公司註冊辦事處地址為190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。本公司的香港營業地點為香港中環雲咸街60號中央廣場36樓。

本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)在亞洲發展及擁有娛樂場及娛樂度假設施。本集團目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)氹仔的娛樂場酒店)、新濠天地(位於澳門路氹城的綜合娛樂場度假村)及駿景娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。本集團的業務亦包括在澳門以非賭場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。本集團亦正於澳門路氹城開發新濠影滙(以電影為主題的綜合娛樂、零售及博彩度假村)。在菲律賓，本公司間接擁有大多數權益之附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation(「MCP」)，其普通股於菲律賓證券交易所上市，股份代號「MCP」與其附屬公司(統稱「MCP集團」)與若干菲律賓訂約方(定義見附註21(a))合作發展及經營菲律賓項目(其後冠名為新濠天地(馬尼拉)，是位於馬尼拉娛樂城的一個娛樂場、酒店、零售及娛樂綜合度假村)。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本公司主要股東為香港上市公司新濠國際發展有限公司(「新濠」)及澳洲上市公司Crown Resorts Limited(前稱Crown Limited，或「Crown」)。

## 2. 重要會計政策概要

### (a) 呈列基準及綜合準則

綜合財務報表根據美國公認會計原則(「美國公認會計原則」)編製，載有香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的有關披露。

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的賬目。所有公司間的賬目及交易已於綜合賬目時抵銷。

### (b) 運用估計

綜合財務報表的編製符合美國公認會計原則，要求管理層作出影響若干所呈報資產及負債金額、收益及開支以及或然資產及負債之相關披露資料的估計及假設。該等估計及判斷乃以過往資料、本集團現時可獲得的資料及在有關情況下本集團認為合理的各種其他假設為依據。因此，實際業績可能與該等估計有差異。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (c) 財務工具的公平值

公平值界定為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收到的價格或轉讓負債所支付的價格(即「平倉價」)。本集團採用合適的估值方法及於結算日可獲得的市場資料估計公平值。

### (d) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款及高流通性投資(即提款及用途不受限，於購入後三個月或以下到期)。

現金及現金等價物寄存於具有高信貸評級及品質良好的金融機構。

### (e) 受限制現金

受限制現金的即期部分指存入銀行賬戶而其提取及使用受到限制的現金，而本集團預期該等資金將於未來十二個月內根據有關協議的條款解除或動用，而受限制現金的非即期部分指不會於未來十二個月內解除或動用的資金。於二零一三年十二月三十一日的受限制現金包括i)根據825,000元二零二零年到期年息8.5%的優先票據(「新濠影滙票據」)與其他相關協議條款限制提取及支付新濠影滙項目成本的銀行賬款；ii)台灣分支辦事處於台灣開立的存款賬戶，因於二零一三年一月台灣當局就調查附屬公司的台灣分支辦事處的若干僱員違反台灣銀行業法律的若干指控而遭凍結；及iii)於二零一三年三月開立的託管賬戶的現金，按附註21(a)所披露，根據菲律賓娛樂及博彩公司(「PAGCOR」)發出的臨時牌照(「臨時牌照」)的條款，有關現金限於支付新濠天地(馬尼拉)項目的成本。按附註12所披露，受限制現金(來自人民幣(「人民幣」)2,300,000,000元二零一三年到期年息3.75%的債券(「人民幣債券」)所得款項)已存入銀行賬戶以擔保港元計值存款掛鈎貸款融資(「存款掛鈎貸款」)，並已於二零一三年三月四日本集團提前悉數償還存款掛鈎貸款後解除。

### (f) 應收賬款及信貸風險

導致本集團蒙受潛在集中信貸風險的財務工具主要包括娛樂場應收款項。本集團以博彩借據的形式向經信用調查後獲批准的娛樂場客戶(包括其於澳門的博彩中介人)發出信貸，該等應收款項可與應付佣金及本集團就各名客戶所持有的任何其他具價值的物品(屬本集團有意在需要時抵銷者)相抵銷。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團博彩借據大部分為應收居於外國之客戶的款項。國外營商或經濟環境、博彩債項的法律可執行性或其他重大事件均可能影響應收居於該等國家的客戶及博彩中介人款項的可收回能力。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (f) 應收賬款及信貸風險(續)

應收賬款(包括娛樂場、酒店及其他應收款項)一般不計息及初步按成本入賬。倘管理層認為應收款項很可能無法收回，則撇銷賬目。收回過往已撇銷的賬目，則於收回時入賬。記錄估計呆賬撥備以將本集團的應收賬款減至其賬面金額，而賬面金額與公平值相若。基於特定客戶賬目檢討及管理層對於娛樂場行業收賬趨勢的經驗以及近期經濟及營商環境，對撥備作出估計。管理層相信，截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，尚未作出撥備的賬目並無重大集中信貸風險。

### (g) 存貨

存貨包括零售商品、食品及飲料以及若干營運用品，按成本或市值之較低者入賬。成本按先進先出法、平均法及個別辨認法計算。可能屬陳舊或滯銷存貨的撇減按管理層的特定存貨分析入賬。

### (h) 物業及設備

物業及設備按成本扣除累計折舊列賬。減值虧損與處置物業及設備的損益列入營運收入。重大添置、更新及改良資本化，而保養及維修則於發生時列作開支。

在本集團娛樂場及娛樂度假設施的興建及開發階段，與設計及興建相關的直接及遞增成本(包括建造合約的成本、稅項及關稅、設備安裝、付運成本、薪金及薪金福利相關成本、所使用機器及設備折舊、利息及遞延融資成本攤銷的適用部分)會資本化為物業及設備。項目一旦開始興建及開發，即開始撥充該等成本，並於大致竣工或開發活動暫停較長時間時終止。

與資本化的建築成本及其他物業及設備相關的折舊及攤銷開支於各資產投入使用時確認。這可能發生在娛樂場及娛樂度假設施竣工及開幕的不同階段。

物業及設備以及其他具限定使用年期的耐用資產於該等資產估計使用年期內按直線法折舊及攤銷。估計使用年期如下：

分類	估計使用年期
樓宇	7至25年或按土地使用權協議或租賃協議年期(以較短者為準)
飛機	10年
租賃物業裝修	3至10年或按租賃年期(以較短者為準)
傢俬、裝置及設備	2至10年
汽車	5年
機器及博彩機器	3至5年

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (i) 遞延融資成本利息及攤銷資本化

在動工興建階段用於興建本集團娛樂場及娛樂度假設施的資金所產生的遞延融資成本利息及攤銷資本化。可資本化的利息主要包括就股東貸款、本集團於二零零七年九月五日訂立的優先擔保信貸融資(「新濠天地項目融資」)、利率掉期協議、600,000元二零一八年到期年息10.25%的優先票據(「二零一零年優先票據」)、人民幣債券、存款掛鈎貸款、於二零一一年六月三十日經修訂之新濠天地項目融資(「二零一一年信貸融資」)、1,000,000元二零二一年到期年息5%的優先票據(「二零一三年優先票據」)、新濠影滙票據、新濠天地及新濠影滙所在土地的土地使用權應付地價以及資本租賃債務已付或應付的利息。一旦項目大致竣工或開發活動暫停較長時間，遞延融資成本利息及攤銷不再資本化。將本集團尚未償還借款的加權平均利率運用於年內在建資產累計資本開支的平均金額，藉此釐定資本化的金額，並將其加入相關資產成本，於其各自可使用年期內攤銷。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，所產生的利息開支總額分別達183,647元、120,021元及116,963元，其中30,987元、10,410元及3,157元已資本化。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度並無遞延融資成本攤銷資本化。

### (j) 博彩次特許經營權淨值

博彩次特許經營權按二零零六年收購本公司間接附屬公司新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」)之日的博彩次特許經營權協議的公平值資本化，並採用直線法按協議年期(於二零二二年六月屆滿)攤銷。

### (k) 商譽及無形資產淨值

商譽指收購成本高於所收購任何業務有形及可識別無形資產淨值之公平值的部分。商譽不作攤銷，但會每年按呈報單位進行減值測試及在年度測試之間於有情況顯示商譽賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按賬面值高於內涵公平值的金額確認。

除商譽外，無形資產按其可使用年期攤銷，除非其年期釐定為無限期，則不作攤銷。無形資產按成本減累計攤銷入賬。本集團特定年期的無形資產由博彩次特許經營權組成。特定年期的無形資產按其合約年期或估計可使用年期(以較短者為準)攤銷。本集團無限期的無形資產即摩卡娛樂場的商標，在每年或有情況顯示無形資產的賬面值可能無法收回時進行減值測試。



## 2. 重要會計政策概要(續)

### (l) 耐用資產(商譽除外)減值

由於具限定年期的耐用資產分為a)持作出售或b)持作自用，因此本集團分別評估其可收回性。資產須符合若干標準方分類為持作出售，包括獲適當授權之管理層制定計劃按與公平值相若的合理價格出售資產並正在積極尋找買家。對於持作出售的資產，本集團基於可比較資產銷售、所接獲的要約或貼現現金流量模式進行估計，按賬面值或公平市值減銷售成本之較低者確認資產。對於持作自用的資產，本集團在有事件或情況顯示資產賬面值可能無法收回時評估其可收回性。所持有及使用資產的可收回性按資產賬面值與資產預計可產生的估計未貼現未來現金流相比較進行計算。若資產賬面值高於其估計日後現金流，則按資產賬面值高於公平值的金額確認減值虧損。

### (m) 遞延融資成本

取得貸款或因發行長期債務而產生的直接及遞增成本資本化，並於相關債務協議年內按實際利息法攤銷。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，分別攤銷約18,159元、13,272元及14,203元。

### (n) 土地使用權淨值

土地使用權按成本減累計攤銷入賬。按直線法就土地估計租賃年期計提攤銷。

### (o) 收益確認及推廣優惠

本集團於有力證據證明存在安排、提供服務或出售零售貨品、確定價格或可釐定價格且合理地確保可收回時確認收益。

娛樂場收益按博彩贏輸淨差額總額減去角子機累積大獎預期彩金的應計金額計算，負債則就客戶於博彩前存入的款項以及客戶擁有的籌碼確認。

在為駿景娛樂場及澳門君悅酒店的業務入賬時，倘本集團為當事人，則呈報收益總額，倘本集團為代理則呈報淨收益。就駿景娛樂場業務而言，鑑於本集團根據與娛樂場物業擁有人訂立的使用權協議營運娛樂場，並根據博彩次特許經營權對娛樂場業務負有全責，屬當事人，因此娛樂場收益按總額基準確認。就澳門君悅酒店業務而言，本集團為酒店物業擁有人，而酒店經理根據管理協議營運酒店，為本集團提供管理服務，且本集團獲取所有回報及承擔該酒店業務相關的主要風險，屬當事人，因此酒店交易按總額基準確認。

客房、餐飲、娛樂、零售及其他收益於提供服務時確認。客房及預售票的預付按金入賬列為客戶按金，直至向客戶提供服務為止。最低營運及使用權費(因合約基準費及營運費遞增而調整)列入娛樂、零售及其他收益，並按直線法於相關協議年內確認。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (o) 收益確認及推廣優惠(續)

所確認的收益已扣除若干銷售獎勵，該等銷售獎勵須列賬為收益扣減。因此，本集團娛樂場收益已扣除折扣、佣金以及客戶忠誠計劃(例如玩家的會員忠誠計劃)賺取的積分。

免費向賓客提供的客房、餐飲、娛樂、零售及其他服務的零售價值計入總收益，然後作為推廣優惠扣除。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，提供該等推廣優惠的估計成本從客房成本、餐飲成本以及娛樂、零售及其他服務成本重新分類，並列入娛樂場開支，詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
客房	\$ 19,828	\$ 16,819	\$ 12,696
餐飲	43,838	39,014	28,653
娛樂、零售及其他	8,301	7,238	6,510
	\$ 71,967	\$ 63,071	\$ 47,859

### (p) 積分忠誠計劃

本集團就若干物業設有不同的忠誠計劃，以鼓勵角子機賭客及賭桌博彩常客再次惠顧。會員因博彩活動而贏得積分，而該等積分可換成免費博彩及其他免費貨品及服務。本集團將預計會換成現金及免費博彩的忠誠計劃積分計作博彩收益減少，而將預計會換成免費貨品及服務的忠誠計劃積分計作娛樂場開支。應計款項依據管理層有關贖回價值、年限及歷史的估計及假設計算，而未獲使用的過期積分會令應計款項減少。

### (q) 博彩稅

本集團須就於澳門的博彩收益總額繳納稅項。該等博彩稅按本集團博彩收益的評稅釐定，於綜合營運報表中「娛樂場」項下列為開支。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，該等稅項分別共計為2,479,958元、2,024,697元及1,948,652元。

### (r) 開業前成本

開業前成本主要包括與新增或新成立業務相關的市場推廣開支及其他開支，於產生時列作開支。本集團因分別於二零一二年十二月及二零一一年七月收購新濠天地(馬尼拉)及新濠影滙(披露於附註25)而產生開業前成本，並繼續就新濠天地(馬尼拉)、新濠影滙及新設施和業務市場推廣的其他一次性活動產生相關成本。

### (s) 開發成本

開發成本包括與本集團評估及物色新業務機會相關的成本，於產生時支銷。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (t) 廣告開支

本集團的所有廣告費用在產生時支銷。於開發期內產生的廣告費用計入開業前成本。項目竣工後，廣告費用則主要計入日常運營及行政開支。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，總廣告費用分別為37,481元、37,096元及31,556元。

### (u) 外幣交易及滙兌

年內，以本公司非功能貨幣計值的所有交易按各自交易日期當時之滙率重新計量。於結算日以非功能貨幣為單位之貨幣性資產與負債按該日適用滙率重新計量。外滙差額於綜合營運報表列賬。

本公司及其主要附屬公司的功能貨幣分別為美元(「美元」)、港元(「港元」)、澳門幣(「澳門幣」)或菲律賓比索(「菲律賓比索」)。所有資產與負債按結算日適用之滙率換算，所有收入及開支項目按年內平均滙率換算。換算附屬公司財務報表所產生的所有外滙差額於全面收入(虧損)項目列賬。

### (v) 以股份支付的薪酬開支

本集團於截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度根據其股份獎勵計劃發行受限制股份及購股權。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司MCP採納股份獎勵計劃(「MCP股份獎勵計劃」)並發行MCP受限制股份及購股權。

本集團根據獎勵授出日期的公平值計算用以獲得股權工具獎勵的僱員服務成本，並於服務期間確認該成本。薪酬歸於相關服務期間，而有關開支於獎勵歸屬期間按直線法確認。於授出時估計沒收情況，並定期更新該估計，如實際沒收不同於估計則會現時確認。

本集團以股份支付的薪酬安排的其他詳情載於附註18。

### (w) 所得稅

本集團須繳納香港、澳門、美國、菲律賓及其經營所在其他司法權區的所得稅。

遞延所得稅就資產與負債的稅基與綜合財務報表所呈報金額之間的所有重大暫時性差異進行確認。倘管理層認為部分或全部遞延稅項資產較有可能不會變現，則按估值撥備調減遞延稅項資產。遞延稅項資產及負債的組成部分以相關資產及負債的潛在特徵個別分類為流動及非流動。即期所得稅按照相關稅務機構的法律計提。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (w) 所得稅(續)

經營所在司法權區的稅務機關須對本集團的所得稅申報表進行核查。本集團依照不明確的所得稅會計準則，就該等核查的潛在不利結果進行評估。該等會計準則採用兩步驟法確認及計量不明確課稅情況。第一步為通過釐定有否確實證據顯示該情況較有可能(而非不可能)於審計時保留，包括相關上訴或訴訟程序的判決(如有)，對課稅情況進行評估以供確認。第二步為對核查時僅按技術水平計算可能保留的最大金額超過50%的稅收利益進行計量。

### (x) 新濠博亞娛樂有限公司應佔每股淨收入

新濠博亞娛樂有限公司應佔每股基本淨收入按新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

新濠博亞娛樂有限公司應佔每股攤薄淨收入按新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入除以年內已發行普通股的加權平均數目計算，並作出調整，以計入發行在外以股份支付的獎勵的潛在攤薄影響。

計算新濠博亞娛樂有限公司應佔每股基本及攤薄淨收入所用普通股及等同普通股股份的加權平均數目由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
用於計算新濠博亞娛樂有限公司應佔每股基本淨收入之 已發行普通股的加權平均數目	1,649,678,643	1,645,346,902	1,604,213,324
假設以庫存股份法歸屬受限制股份及行使購股權而增加之 普通股的加權平均數目	14,519,448	12,916,094	12,641,358
用於計算新濠博亞娛樂有限公司應佔每股攤薄淨收入之 已發行普通股的加權平均數目	1,664,198,091	1,658,262,996	1,616,854,682

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，由於會產生反攤薄影響，故計算新濠博亞娛樂有限公司應佔每股攤薄淨收入時不計入二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日未行使之購股權分別為零份、1,901,136份及5,547,036份。



## 2. 重要會計政策概要(續)

### (y) 衍生工具及對沖活動入賬

根據新濠天地項目融資的出借人要求及人民幣債券利息付款的滙率波動，本集團利用衍生金融工具(例如浮息轉定息利率掉期協議及遠期滙率合約)管理與利率波動相關的風險。本集團按適用會計準則對衍生金融工具進行會計處理。所有衍生工具於結算日按公平值於綜合財務報表確認。視乎衍生工具是否指定作並合資格作對沖會計處理、對沖交易類別及其對沖的有效性，公平值的任何變動於綜合營運報表或累計其他全面收入中入賬。利率掉期協議及遠期滙率合約的估計公平值按標準估值模式計算，該模式採用以市場為基礎的可觀察輸入數據(例如利率孳息及市場遠期滙率)預測日後現金流，並將日後現金流貼現至現值。

所有未交付利率掉期協議及遠期滙率合約於截至二零一二年十二月三十一日止年度到期。本集團利率掉期協議及遠期滙率合約的詳情載於附註12。

### (z) 全面收入及累計其他全面虧損

全面收入包括淨收入、外幣滙兌調整、利率掉期協議的公平值變動、遠期滙率合約的公平值變動及結算遠期滙率合約時重新分類至盈利，於綜合全面收入報表呈報。二零一一年六月三十日，本集團修訂新濠天地項目融資，而緊隨修訂後，利率掉期協議不再合資格作對沖會計處理，因此利率掉期協議的累計虧損重新分類至盈利。新濠天地項目融資修訂的其他資料載於附註12。

二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團的累計其他全面虧損指外幣滙兌調整。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (aa) 會計準則的最新變動

*新採用的會計公告：*

於二零一二年七月，財務會計準則委員會(「財務會計準則委員會」)頒佈修訂會計指引，簡化無限期無形資產(商譽除外)的減值測試。經修訂指引允許公司進行定性評估，以釐定有否必要對無限期無形資產進行進一步減值測試。實體毋須計算無限期無形資產的公平值及進行定量減值測試，除非實體認為資產「較有可能」已減值則除外。本集團已於二零一三年一月一日起採用該修訂準則，對本集團的綜合財務業績或披露並無重大影響。

於二零一三年二月，財務會計準則委員會頒佈累計其他全面收入重新分類申報的官方指引。對於從其他全面收入總額中撥出而全部重新分類至相同申報期淨收入的金額如為數不小，指引規定公司須在淨收入報表中或附註分為不同的項目列出。本集團已於二零一三年一月一日起採用該指引，對本集團的綜合財務業績或披露並無重大影響。

*近期頒佈但尚未採用的會計公告：*

於二零一三年二月，財務會計準則委員會頒佈有關由共同及個別債務安排所產生債務的官方公告，而有關債務的總額已於報告日期確定。該公告對共同及個別債務安排所產生的債務提供確認、計量及披露指引，而有關債務的總額須符合該公告的規定，並已於報告日期確定，惟美國公認會計原則現有指引規定的債務則除外。指引規定實體須根據共同債務人的債務安排及申報實體預期代表共同債務人支付的任何額外款項，計量申報實體同意支付的債務款項。公告內的指引亦規定實體披露債務的性質、金額及有關該債務的其他資料。修訂於二零一三年十二月十五日後開始的中期及財政年度生效，亦可提早採用。會計準則更新的修訂須於過往呈列由共同及個別債務安排所產生債務的所有期間追溯應用，而有關債務須符合實體於財政年度初期採用的相關修訂。倘採用公告的修訂後，實體更改其會計處理方法，則實體可選擇呈列比較期間就採用修訂的事後影響，並須披露該事實。採用該項經修訂指引預期對本集團的綜合財務業績或披露並無重大影響。

## 2. 重要會計政策概要(續)

### (aa) 會計準則的最新變動(續)

近期頒佈但尚未採用的會計公告：(續)

於二零一三年三月，財務會計準則委員會頒佈官方公告，說明母公司有關終止確認海外實體或海外實體投資的若干附屬公司或資產組別時作出累計滙兌調整的會計方法。倘申報實體(母公司)不再擁有附屬公司或資產組別(為海外實體的非盈利活動或業務(實際出售房地產或運輸石油或天然氣礦物權除外))的控制財務權益，則母公司須將任何相關累計滙兌調整解除至淨收入。因此，累計滙兌調整僅於出售或轉讓導致附屬公司或資產組別所屬的海外實體全面或幾乎全面清盤時解除至淨收入。該等修訂於二零一三年十二月十五日後開始的中期及財政年度生效，亦可提早採用。該等修訂須應用於未來期間在生效日期後發生的終止確認事件。過往期間不予以調整。採用該項經修訂指引預期對本集團的綜合財務業績或披露並無重大影響。

於二零一三年七月，財務會計準則委員會頒佈公告，為當出現結轉至下期的營運淨虧損、同類稅項虧損或結轉至下期的稅項抵免時，於財務報表呈列未確認稅務優惠提供指引。該等修訂規定實體須將未確認稅務優惠，或部分未確認稅務優惠，在財務報表呈列為結轉至下期營運淨虧損、同類稅項虧損或結轉至下期的稅項抵免的遞延稅項資產扣減，惟下文所述者除外。倘於報告日期根據相關司法權區的稅法並無結轉至下期的營運淨虧損、同類稅項虧損或結轉至下期的稅項抵免，用作結算因駁回稅務狀況而產生的任何額外所得稅，或相關司法權區的稅法並無要求實體使用或該實體不擬使用遞延稅項資產結算額外所得稅，則未確認稅務優惠應在財務報表呈列為負債且不應與遞延稅項資產合併。該等修訂於二零一三年十二月十五日後開始的中期及財政年度生效，亦可提早採用。該等修訂須應用於未來期間在生效日期內的所有未確認稅務優惠，亦可追溯應用。採用該項經修訂指引預期對本集團的綜合財務業績或披露並無重大影響。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 3. 應收賬款淨額

應收賬款淨額的組成部分如下：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
娛樂場	\$ 423,963	\$ 426,796
酒店	1,353	2,390
其他	5,898	5,007
小計	\$ 431,214	\$ 434,193
減：呆賬撥備	(143,334)	(113,264)
	\$ 287,880	\$ 320,929

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團分別計提呆賬撥備43,750元、26,566元及36,871元，並分別直接撇銷應收賬款549元、1,850元及932元。

呆賬撥備變更如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
年初	\$ 113,264	\$ 86,775	\$ 41,490
新增撥備(已扣除收回款項)	43,750	26,566	36,871
長期應收款項淨額重新分類	(13,680)	(77)	8,414
年末	\$ 143,334	\$ 113,264	\$ 86,775

本集團根據預先審批的信貸限額向博彩中介人授出無抵押信貸額。本集團一般向博彩中介人提供信貸期30日的博彩借據。部分博彩中介人通過本集團每月的信貸風險評估後，會獲得循環信貸。授予所有博彩中介人的信貸額均須每月檢討及結算。對於其他獲批准的娛樂場客戶，經信用調查後，本集團一般會在完成信貸審查後發出信貸期介乎14日至28日的博彩借據。有大額賭債而信貸紀錄良好的娛樂場客戶的還款期一般可延長至90日。以下為按到期還款日呈列的應收賬款(已扣除撥備)之賬齡分析：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
即期	\$ 187,377	\$ 227,534
1至30日	57,727	51,207
31至60日	11,607	9,842
61至90日	11,878	1,941
超過90日	19,291	30,405
	\$ 287,880	\$ 320,929



#### 4. 持作出售的資產

二零一三年十一月二十日，本集團一間附屬公司就計劃以總代價240,000,000港元(相當於30,848元)出售於澳門的物業而與第三方訂立承諾協議，而本集團於同日收到訂金10,000,000港元(相當於1,285元)。物業出售於二零一四年二月十八日完成，詳情於附註32(c)披露。於二零一三年十二月三十一日，持作出售物業的賬面淨值總額為8,468元。

#### 5. 物業及設備淨值

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
成本		
樓宇	\$ 2,693,753	\$ 2,439,083
傢俬、裝置及設備	449,732	430,941
租賃物業裝修	265,808	232,526
機器及博彩機器	162,763	153,660
飛機	54,632	54,632
汽車	10,055	7,629
在建工程	868,828	338,812
小計	\$ 4,505,571	\$ 3,657,283
減：累計折舊	(1,196,725)	(973,189)
物業及設備淨值	\$ 3,308,846	\$ 2,684,094

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，與新濠天地、新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)有關的在建工程包括就股東貸款、新濠天地項目融資、利率掉期協議、人民幣債券、二零一一年信貸融資、新濠影滙票據、土地使用權應付地價及資本租賃債務已付或應付的利息、遞延融資成本攤銷及其他資本化的直接遞增成本(即保險、薪金及工資以及所產生的若干其他專業費用)，金額分別為102,246元及44,824元。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，添置物業及設備的金額分別為912,355元、283,998元及236,555元，而按賬面值出售物業及設備的金額分別為2,822元、1,310元及655元。

二零一三年十二月三十一日，賬面淨值分別288,978元及997元的樓宇以及傢俬、裝置及設備根據資本租賃持有，而二零一二年十二月三十一日概無樓宇或傢俬、裝置及設備根據資本租賃持有。該等租賃安排詳情載於附註13。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 6. 博彩次特許經營權淨值

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
視作成本	\$ 900,000	\$ 900,000
減：累計攤銷	(414,969)	(357,732)
博彩次特許經營權淨值	\$ 485,031	\$ 542,268

視作成本按本公司股東於二零零六年出資的博彩次特許經營權的估計公平值釐定。博彩次特許經營權採用直線法按博彩次特許經營權協議年期(於二零二二年六月屆滿)攤銷。本集團預期，博彩次特許經營權的攤銷於二零一四年至二零二一年每年約為57,237元，而於二零二二年則約為27,135元。

## 7. 商譽及無形資產淨值

摩卡娛樂場相關商譽及其他具有無限期使用年期的無形資產(即摩卡娛樂場的商標)不作攤銷。商譽及無形資產來自本集團於二零零六年收購Mocha Slot Group Limited及其附屬公司。

為評估潛在的商譽減值，本集團至少每年或在有事件發生或情況變動以致較有可能出現該等報告單位的估計公平值減至低於其賬面值時，對報告單位的賬面值進行評估。若報告單位的賬面值高於其公平值，則本集團會開展評估程序的第二步，而倘報告單位商譽的賬面值高於其隱含公平值，則於盈利中扣除減值虧損。本集團透過內部分分析及外部估值對該等報告單位的公平值進行估計，運用收入及市場估值法通過應用資本化的盈利、經貼現現金流及市場比較方法進行。該等估值技巧基於若干估計及假設，包括報告單位的預計日後經營業績、折現率、長期增長率及市場比較數據。

摩卡娛樂場的商標每年或有事件發生或情況變動以致較有可能出現商標的估計公平值減至低於其賬面值時採用權利金節省法測試減值。根據此法，本集團主要基於假設作為商標擁有人而免除支付專利稅後所增加的除稅後現金流進行的內部及外部估值估計商標公平值。該等估值技巧基於若干估計及假設，包括採用適當的專利費稅率、折現率及長期增長率計算的商標預計日後收益。

本集團每年根據有關商譽及其他無形資產的會計準則測試商譽及商標減值。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，並無確認減值虧損。

## 8. 長期預付款項、按金及其他資產

長期預付款項、按金及其他資產包括以下項目：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
娛樂製作成本	\$ 72,853	\$ 70,356
減：累計攤銷	(26,416)	(16,603)
娛樂製作成本淨額	\$ 46,437	\$ 53,753
建設成本墊款	161,633	—
預付遞延融資成本	79,906	19,450
按金及其他	51,441	12,655
長期應收款項淨額	6,250	2,383
長期預付款項、按金及其他資產	\$ 345,667	\$ 88,241

娛樂製作成本指新濠天地的娛樂表演已產生及已資本化的金額。本集團於10年或娛樂表演相關可使用年期(以較短者為準)內攤銷娛樂製作成本。

建設成本墊款與新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)的建設及裝修成本有關，預計不會於下個財政年度內償付予本集團。

長期應收款項淨額指娛樂場應收顧客而預期不會於下一年內結清的款項。該等結餘的賬齡均超過90日，包括截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日的呆賬撥備分別20,321元及6,641元。截至二零一三年十二月三十一日止年度，長期應收款項868元及呆賬撥備868元重新分類至即期，而即期應收賬款18,559元及呆賬撥備14,548元重新分類至非即期。倘有條件表明該等結餘可能於一年內結清，則長期應收款項結餘重新分類至即期應收賬款淨額。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 9. 土地使用權淨值

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
澳門新濠鋒—中期租賃(「氹仔地皮」)	\$ 146,434	\$ 143,985
新濠天地—中期租賃(「路氹地皮」)	399,578	376,122
新濠影滙—中期租賃(「新濠影滙地皮」)	653,564	653,564
	\$ 1,199,576	\$ 1,173,671
減：累計攤銷	(247,958)	(183,687)
土地使用權淨值	\$ 951,618	\$ 989,984

土地使用權按成本減累計攤銷列賬。攤銷按直線基準於土地估計租賃年期計提。澳門新濠鋒、新濠天地及新濠影滙土地使用權的租賃屆滿日期分別為二零一三年三月、二零一三年八月及二零一六年十月。

二零一三年一月，本集團於本公司間接附屬公司新濠鋒發展股份有限公司(「新濠鋒發展」)接納澳門政府就新濠鋒發展為增加總建築面積而於二零一二年提出的修訂申請而發出的土地特許權合同的初步修訂條款時，確認氹仔地皮的額外地價約2,449元，以反映澳門政府所批准的建設計劃及進行氹仔地皮的最終登記。二零一三年六月，澳門政府發出修改氹仔地皮土地特許權合同的最終修訂建議。二零一三年七月十五日，新濠鋒發展支付最終修訂建議所載額外地價約2,449元，並於二零一三年七月十六日接納有關建議的條款。土地撥讓修訂過程經已完成，有關修訂於二零一三年十二月十八日在澳門政府公報刊載。有關氹仔地皮的經修改土地修訂詳情於附註22(c)披露。

二零一三年三月，本集團於本公司間接附屬公司新濠博亞(新濠天地)發展有限公司(「新濠博亞(新濠天地)發展」)及新濠博亞澳門接納澳門政府於二零一三年二月就新濠博亞(新濠天地)發展於二零一一年提出的修訂申請而發出的路氹地皮土地特許權合同的土地撥讓修訂建議時，確認路氹地皮的額外地價約23,344元。有關修訂建議涉及於該土地撥讓現時所涉的四星級住宅式酒店地區更改為開發其他五星級酒店，及延長新濠天地土地撥讓發展期至澳門政府公報刊載有關修訂後滿四年當日。二零一三年十月，澳門政府發出修改路氹地皮土地特許權合同的最終修訂建議。二零一三年十月十六日，新濠博亞(新濠天地)發展支付最終修訂建議所載部分額外地價約8,736元，二零一三年十月十七日，新濠博亞(新濠天地)發展及新濠博亞澳門接納有關建議的條款。路氹地皮的土地撥讓修訂過程於該等修訂於二零一四年一月二十九日在澳門政府公報刊載後完成。有關路氹地皮的建議土地修訂詳情於附註22(c)披露。



## 9. 土地使用權淨值(續)

新濠影滙地皮於收購資產及負債時獲得，詳情披露於附註25(b)。新濠影滙地皮的成本根據澳門政府於二零零六年十一月發出且本公司間接附屬公司新濠影滙發展有限公司(「新濠影滙發展」)接納的土地特許權合同的建議修訂條款確認。二零一二年六月，本集團於新濠影滙發展接納澳門政府所發出的最終修訂建議(有關建議修訂於二零一二年七月二十五日在澳門政府公報刊載)時確認額外地價。有關修訂包括增加建設的建築面積及將發展期續期至有關修訂合同刊發當日起計滿72個月。有關新濠影滙地皮最終修訂的詳情於附註22(c)披露。

## 10. 應付賬款

基於還款到期日的應付賬款賬齡分析如下：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
30日以內	\$ 8,429	\$ 10,786
31至60日	341	1,157
61至90日	478	1,289
超過90日	577	513
	\$ 9,825	\$ 13,745

## 11. 應計開支及其他流動負債

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
應付建築成本	\$ 69,057	\$ 61,350
客戶按金及門票銷售	80,421	72,141
應計博彩稅	238,920	197,577
應付利息開支	30,529	20,254
應付土地使用權	50,500	53,000
營運開支及其他應計費用及負債	166,504	119,584
其他博彩有關應計費用	29,157	24,524
未兌換籌碼及代幣	263,663	278,167
收購資產及負債應付款項(附註25(b))	—	24,244
	\$ 928,751	\$ 850,841

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務

長期債務包括以下項目：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
二零一三年優先票據	\$ 1,000,000	\$ —
新濠影滙票據	825,000	825,000
二零一一年信貸融資	673,883	1,014,729
飛機定期貸款	34,577	40,245
二零一零年優先票據 <sup>(1)</sup>	—	593,967
人民幣債券	—	367,645
存款掛鈎貸款	—	353,278
	\$ 2,533,460	\$ 3,194,864
長期債務的即期部分	(262,566)	(854,940)
	\$ 2,270,894	\$ 2,339,924

### 新濠天地項目融資

二零零七年九月五日，新濠博亞澳門(「借款人」)與若干出借人訂立新濠天地項目融資並於其後不時修訂，總額為1,750,000元，以應付新濠天地項目所需。新濠天地項目融資由為數1,500,000元的定期貸款融資(「定期貸款融資」)及為數250,000元的循環信貸融資(「循環信貸融資」)組成。定期貸款融資將於二零一四年九月五日到期，並由二零一零年十二月五日起按季度支付攤銷款項。循環信貸融資將於二零一二年九月五日到期，若早於該日，則於定期貸款融資全數還款、提前償還或取消日期到期，且並無中期攤銷付款。此外，借款人另須根據新濠天地項目融資的條款就其若干聯屬公司及附屬公司(連同借款人，統稱「借款集團」)內的多項款項按季度強制提前償還。

定期貸款融資可在符合新濠天地項目融資先決條件的情況下提取，而循環信貸融資由定期貸款融資全數支用日期起可按全面循環基準動用，直至循環信貸融資最終到期日前一個月之日為止。

## 12. 長期債務(續)

### 新濠天地項目融資(續)

新濠天地項目融資下的債務由借款集團擔保，債務的抵押包括根據新濠天地項目融資的條款就借款集團的若干資產及項目所作的優先按揭、抵押及押記以及其他慣常抵押。新濠天地項目融資亦載有該等融資慣常的若干契諾，並要求借款集團遵守若干財務契諾。此外，有關條文就借款集團向本公司或並非借款集團成員的人士支付若干股息及其他分派作出限制或禁止(詳述於附註20)。

新濠天地項目融資的借款按倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)或香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)計息，另加**2.75%**年息，直至新濠天地項目大致竣工為止。屆時，利率調低為倫敦銀行同業拆息或香港銀行同業拆息另加**2.50%**年息。新濠天地項目竣工後，若借款集團通過若干指定槓桿比率測試，則新濠天地項目融資的追加利率可進一步調低。

借款人有責任在整個可動用期間按季度就新濠天地項目融資未提取款項支付承擔費。截至二零一一年十二月三十一日止年度，借款人就新濠天地項目融資確認貸款承擔費**461**元。

為簽訂新濠天地項目融資，新濠博亞澳門於二零零八年及二零零九年訂立若干浮息轉定息利率掉期協議，以限制其承擔的利率風險。所有該等利率掉期協議已於二零一一年及二零一二年屆滿。根據利率掉期協議，新濠博亞澳門就名義本金按固定年利率**1.96%**至**4.74%**付款，而於各付款日收到按相關香港銀行同業拆息計算的浮動利息。在下文所披露於二零一一年六月三十日修訂新濠天地項目融資前，該等利率掉期協議預期在固定利率方面相當有效，合資格進行現金流量對沖會計處理。因此，對沖工具公平值的任何變動對綜合營運報表並無影響。反而，有關工具的公平值在綜合資產負債表入賬列作資產或負債，並對累計其他全面虧損作出對銷性調整，直至對沖利息開支於綜合營運報表確認為止。於二零一一年六月三十日修訂新濠天地項目融資後，利率掉期協議不再合資格進行對沖會計處理。因此，本集團將終止對沖會計處理前在累計其他全面虧損確認的累計虧損**4,310**元重新分類至截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合營運報表。二零一一年及二零一二年利率掉期協議公平值的其後變動於綜合營運報表確認。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，借款人根據季度攤銷付款及季度強制提前償還就定期貸款融資分別償還**89,158**元及提前償還**20,896**元，在下文所述於二零一一年六月三十日修訂新濠天地項目融資前，借款人亦自願償還**7,022**元。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 二零一一年信貸融資

二零一一年六月三十日，新濠天地項目融資已根據新濠天地項目融資借款人與若干貸款人等於二零一一年六月二十二日訂立的修訂協議進行修訂。二零一一年信貸融資(後經不時修訂)(其中包括)：(i)將定期貸款融資減至6,241,440,000港元(相當於802,241元)(「二零一一年定期貸款融資」)並將循環信貸融資增至3,120,720,000港元(相當於401,121元)(「二零一一年循環信貸融資」)，兩項融資均以港元計值；(ii)引入新的貸款人並撤除若干原為新濠天地項目融資的貸款人；(iii)延長還款到期日；(iv)減少並刪除新濠天地項目融資契約提出的若干限制；及(v)從借款集團中撤除借款人的全資附屬公司MPEL (Delaware) LLC(其後於二零一二年五月三十一日解散)(「二零一一年借款集團」)。

二零一一年信貸融資的最後到期日為二零一六年六月三十日。二零一一年定期貸款融資須根據分攤計劃自二零一三年九月三十日起每季分期還款。根據二零一一年循環信貸融資作出的每筆貸款須於預先協定的貸款利息期(一般介乎一至六個月)最後一日全數償還，亦可在遵守若干契約及達成先決條件後續借。借款人可自願提早償還二零一一年信貸融資款項，下限為160,000,000港元(相當於20,566元)，亦須支付相關終止費用。倘二零一一年借款集團獲得以下多項(包括但不限於)款項：(i)二零一一年借款集團任何成員公司就任何政府部門強制轉讓、沒收或收購二零一一年借款集團任何成員公司的資產(若干例外情況除外)收取的所得款項淨額；(ii)超過15,000元的若干資產銷售所得款項淨額(涉及再投資權及若干例外情況除外)；(iii)根據借款人次特許經營權或二零一一年借款集團的土地特許權的終止、申索或結算下支付所得款項淨額(若干例外情況除外)；(iv)就澳門新濠鋒博彩業務所有或絕大部分損失總額根據財產保險獲得的保險金(扣除獲得該等款項的開支)；及(v)根據任何財產保險所獲得超過15,000元的其他保險金(扣除獲得該等款項的開支，惟涉及再投資權及若干例外情況除外)，則借款人必須強制提前償還該等款項。

二零一一年定期貸款融資可在符合二零一一年信貸融資先決條件的情況下提取，而二零一一年循環信貸融資可按全面循環基準動用，直至二零一一年循環信貸融資最終到期日前一個月之日為止。

二零一一年信貸融資的債務由二零一一年借款集團擔保。二零一一年信貸融資的抵押包括澳門新濠鋒及新濠天地所在所有土地的第一優先按揭(該等按揭亦涵蓋相關土地所有現有及任何未來樓宇及裝置)；土地特許權協議、租約或同類文件所涉任何土地使用權的出讓；二零一一年借款集團銀行賬戶質押(若干例外情況除外)；若干保單權利出讓；二零一一年借款集團毋須根據任何其他抵押文件進行抵押之動產、應收款項及其他資產的第一優先抵押；二零一一年借款集團已發行股本及二零一一年借款集團博彩業務所用設備及工具的第一優先按揭；以及其他慣常抵押。



## 12. 長期債務(續)

### 二零一一年信貸融資(續)

二零一一年信貸融資亦載有該類融資慣常的若干契諾，包括但不限於：限制(i)產生額外留置權；(ii)產生額外債務(包括擔保)；(iii)作出若干投資；(iv)支付股息及其他受限制付款；(v)設立任何附屬公司；(vi)出售資產；及(vii)就新濠天地開發訂立任何其他酒店大樓的建設或融資合約，惟根據貸款人按照二零一一年信貸融資批准之計劃作出者除外。二零一一年信貸融資取消新濠天地項目融資的財務契諾，改由以下契諾取代，包括但不限於槓桿比率、總槓桿比率及利息保障率。財務契諾的首個測試日為二零一一年九月三十日。

管理層認為，二零一一年借款集團截至二零一三年十二月三十一日一直遵守二零一一年信貸融資的所有財務契諾。

有關條文就二零一一年借款集團向本公司或非二零一一年借款集團成員的人士支付股息及其他分派作出若干限制或禁制(詳述於附註20)。根據二零一一年信貸融資的條款，截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，二零一一年借款集團資產淨值分別約3,220,000元及2,382,000元受到限制而不作分派。

二零一一年信貸融資的借款按香港銀行同業拆息計息，另外根據二零一一年借款集團的槓桿比率調整後，追加1.75%至2.75%年息。根據二零一一年信貸融資，借款人可選擇一個月、兩個月、三個月、六個月或任何其他協定借款利息期。借款人有責任在整個可動用期間就二零一一年循環信貸融資的未支用款項按季度支付自二零一一年六月三十日起的承擔費。二零一一年信貸融資的貸款承擔費2,453元、1,324元及950元分別於截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度確認。

截至二零一二年十二月三十一日，二零一一年定期貸款融資已被全數提取，而二零一一年循環信貸融資中1,653,154,570港元(相當於212,488元)亦被提取。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團根據二零一一年定期貸款融資自二零一三年九月三十日起按季度分攤計劃償還998,630,400港元(相當於128,358元)，並根據二零一一年循環信貸融資償還1,653,154,570港元(相當於212,488元)。截至二零一三年十二月三十一日，本集團二零一一年信貸融資的未償還借款總額為5,242,809,600港元(相當於673,883元)，而整個二零一一年循環信貸融資3,120,720,000港元(相當於401,121元)仍可供日後支用。

由於截至修訂日二零一一年六月三十日，二零一一年信貸融資的適用未來現金流量較新濠天地項目融資的適用未來現金流量多出10%，故本集團將新濠天地項目融資的修訂列作償還債務。本集團在截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合營運報表中將新濠天地項目融資列作償還債務虧損進行抵銷後，撇銷未攤銷遞延融資成本25,193元，而二零一一年信貸融資在抵銷後按公平值確認。此外，本集團將二零一一年信貸融資相關的第三方費用及相關發行成本29,328元資本化作為遞延融資成本。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 二零一零年優先票據

於二零一零年五月十七日，MCE Finance Limited (「MCE Finance」，本公司的全資附屬公司)發行600,000元二零一零年優先票據並將其於新加坡證券交易所有限公司(「新交所」)的官方名單上市。最初購買人支付的購買價為本金的98.671%。二零一零年優先票據屬MCE Finance的一般責任，以公司間票據(「公司間票據」)的第一優先質押權作擔保，即MCE Finance向其間接附屬公司借出發行二零一零年優先票據所得款項總額用作減少新濠天地項目融資的債務，與MCE Finance的所有現有及未來優先債務於支付權利方面具有相同地位，並較MCE Finance的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。二零一零年優先票據實際上後償於MCE Finance的所有現有及未來有抵押債務，惟以有關債務的抵押資產價值為限。本公司及MP&P International Limited(統稱「優先擔保人」)全數及無條件地以及共同及個別地按優先有抵押基準擔保二零一零年優先票據。MCE Finance的若干其他間接附屬公司(「附屬集團擔保人」，包括新濠博亞澳門(連同優先擔保人統稱為「二零一零年優先票據擔保人」))全數及無條件地以及共同及個別地按優先後償有抵押基準擔保二零一零年優先票據。優先擔保人提供的擔保屬優先擔保人的一般責任，與優先擔保人的所有現有及未來優先債務於支付權利方面具有相同地位，並較優先擔保人的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。附屬集團擔保人提供的擔保屬附屬集團擔保人的一般責任，於支付權利方面後償於附屬集團擔保人根據相關發售章程所述指定優先債務承擔的責任所涉債務，並較附屬集團擔保人的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。訂立二零一一年信貸融資後，根據二零一零年優先票據提供的擔保經修訂後的主要影響為，二零一零年優先票據的票據持有人對二零一一年信貸融資債務人MCE Finance附屬公司的索償與二零一一年信貸融資貸款人的索償享有同等付款權。二零一零年優先票據本應於二零一八年五月十五日到期。二零一零年優先票據的利息按每年10.25%累計，由二零一零年十一月十五日起每年五月十五日及十一月十五日每半年支付一次。

扣除原有發行折扣約7,974元以及包銷佣金及其他開支約14,960元後，該次發售的所得款項淨額約為577,066元。本集團已將該次發售的所得款項淨額用於減少新濠天地項目融資的債務約444,066元，並將餘下的133,000元存入一個僅限用於支付新濠天地項目融資自二零一零年十二月起的季度攤銷付款之銀行戶口。該限制在上述新濠天地項目融資於二零一一年六月三十日經修訂後解除。二零一零年優先票據於綜合資產負債表的長期債務項下以扣除折扣的方式呈列。本集團將有關二零一零年優先票據的包銷費用及發行成本14,585元資本化為遞延融資成本。

MCE Finance可於二零一四年五月十五日前任何時間選擇按「完全償還」贖回價贖回全部或部分二零一零年優先票據。其後，MCE Finance可選擇隨時按固定贖回價(隨時間按比例遞減)贖回全部或部分二零一零年優先票據。

於二零一三年五月十五日前，MCE Finance可選擇使用一次或多次若干股權發售的現金所得款項淨額按固定贖回價贖回二零一零年優先票據最多35%。此外，在若干情況下及除契約更詳盡描述的若干例外情況外，MCE Finance亦可選擇按固定贖回價贖回全部(而非部分)二零一零年優先票據。

## 12. 長期債務(續)

### 二零一零年優先票據(續)

規管二零一零年優先票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制MCE Finance及其受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或發售股本；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)訂立協議限制受限制附屬公司支付股息、轉讓資產或作出公司間貸款的能力；(vii)與股東或聯屬人士訂立交易；及(viii)進行公司整合或合併。

除若干例外情況及條件外，規管二零一零年優先票據的契約載有條文限制或禁止MCE Finance及其受限制附屬公司向本公司或非MCE Finance或其受限制附屬公司股東的人士派付股息及作出其他分派(詳述於附註20)。截至二零一二年十二月三十一日，根據二零一零年優先票據條款，MCE Finance及其受限制附屬公司的資產淨值約2,500,000元不得用作分派。

MCE Finance已訂立註冊權協議，據此MCE Finance已於二零一零年八月向美國證券交易委員會登記將發行以作為二零一零年優先票據的交換要約之票據，並於二零一零年十月及十一月就交換要約(其登記書於二零一零年十一月十二日生效)的進一步修訂備案。

二零一二年十月三十日，MCE Finance收到來自批准若干建議修訂所必要二零一零年優先票據本金總額的持有人(「持有人」)的未撤回同意，(其中包括)允許MCE Finance (i)作出額外400,000元受限制付款用作新濠影滙項目資金及(ii)靈活處理及使用來自若干項目的任何收益或其他付款，及對規管二零一零年優先票據的契約規定若干其他技術修訂(「建議修訂」)並簽署補充契約以使建議修訂生效。本集團將支付予有效提交對建議修訂的同意的代理及持有人的款項合計14,795元資本化為遞延融資成本並入賬上述債務變更的第三方費用3,277元為開支。

二零一三年一月二十八日，MCE Finance提出一項現金收購要約，以現金代價加應計利息購回二零一零年優先票據，同時徵詢同意以修改二零一零年優先票據條款，大幅刪除債務產生、受限制付款及其他限制契約(「收購要約」)。收購要約及同意徵求須待MCE Finance獲得二零一三年優先票據(如下文所述)發售所得款項淨額(足夠購回擬收購的二零一零年優先票據及相關費用與開支的金額)及達成其他一般條件方可結束。收購要約於二零一三年二月二十六日屆滿，收購的二零一零年優先票據本金總額為599,135元。二零一三年二月二十七日，MCE Finance選擇於二零一三年三月二十八日按等於未償還本金加截至二零一三年三月二十八日的應計未付相關溢價及利息的價格，贖回本金總額865元的餘下未償還二零一零年優先票據。截至贖回日期有關二零一零年優先票據的總贖回費用102,497元、未攤銷遞延融資成本23,793元及未攤銷發行折讓5,962元的會計處理方式披露於下文的二零一三年優先票據。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 人民幣債券

於二零一一年五月九日，本公司發行人民幣**2,300,000,000**元(按交易日期的滙率計算相當於**353,278**元)的人民幣債券並將其於新交所上市。人民幣債券按面值定價。人民幣債券乃本公司的直接、一般、無條件、非後償及無抵押責任，各自之間及最低限度與本公司的所有其他現有及未來無抵押及非後償責任於所有時間擁有同等地位，不帶有任何優先權或優先次序，惟有關責任按照法律規定為強制及一般適用而擁有優先權除外。人民幣債券本應於二零一三年五月九日到期，而人民幣債券的利息按每年**3.75%**累計，由二零一一年十一月九日開始於每年五月九日及十一月九日每半年期後支付。

於二零一二年五月九日前任何時間，在契約所界定若干情況下，本公司可選擇按額外贖回價贖回全部(而非部分)人民幣債券。其後，本公司於二零一二年五月九日後可選擇隨時按固定贖回價贖回全部(而非部分)人民幣債券。

規管人民幣債券的契約包含若干不抵押及財務契諾，規定本公司不可就其現有或未來的業務、資產或收益的全部或任何部分設立或許可維持任何抵押權益以擔保任何相關債務或任何相關債務之抵押保證，惟倘(i)同時或之前已按與人民幣債券受託人接納的等同條款及比例為人民幣債券作出抵押；或(ii)為人民幣債券提供受託人全權酌情認為對人民幣債券持有人同樣有利或債券持有人通過特別決議案批准的其他相關擔保則除外。此外，本公司亦須遵守若干財務契諾，包括維持特定綜合有形資產淨值及槓桿比率。

本公司將有關人民幣債券的包銷費用及相關發行成本**6,619**元資本化為遞延融資成本。

二零一三年三月十一日，本公司提前悉數贖回本金總額人民幣**2,300,000,000**元(相當於**368,177**元)連同應計利息的人民幣債券，所用部分資金來自二零一三年優先票據(如下文所述)發售所得款項淨額。本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合營運報表撇銷贖回人民幣債券前未攤銷的遞延融資成本**586**元列作償還債務虧損。



## 12. 長期債務(續)

### 存款掛鈎貸款

於二零一一年五月二十日，本公司與一名貸款人訂立存款掛鈎貸款，對價為2,748,500,000港元(按交易日的滙率計算相當於353,278元)，由上文所述來自人民幣債券所得款項的存款人民幣2,300,000,000元(按交易日的滙率計算相當於353,278元)作抵押。存款掛鈎貸款本應於二零一三年五月二十日到期，或於向貸款人發出30日的事先通知後隨時提早到期，而本公司或須提前償還未償還存款掛鈎貸款全部或部分不少於500,000,000港元(相當於64,267元)的金額。存款掛鈎貸款按年利率2.88%計息，須自二零一一年十一月八日起於每年五月八日及十一月八日支付到期利息，每半年支付一次。同日，本公司就於二零一一年十一月九日以及於二零一二年五月九日分別按固定滙率結算人民幣債券的利息訂立兩份人民幣遠期滙率合約，總金額為人民幣52,325,000元(約8,000元)。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司就於二零一二年十一月九日按固定滙率結算人民幣債券的利息訂立另一份人民幣遠期滙率合約，金額為人民幣25,845,867元(約4,000元)。截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本公司結算尚未結算的遠期滙率合約，並將遠期滙率合約的收益分別138元及零元由累計其他全面虧損重新分類為利息開支。

本公司將有關存款掛鈎貸款的包銷費用及相關發行成本800元資本化為遞延融資成本。截至二零一二年十二月三十一日，於該債務期間須被撥作持作抵押存款的人民幣債券所得款項人民幣2,300,000,000元(相當於367,645元)於綜合資產負債表中列為受限制現金的即期部分。

二零一三年三月四日，本公司提前悉數償還本金總額2,748,500,000港元(相當於353,278元)連同應計利息的存款掛鈎貸款，而存款掛鈎貸款的抵押存款(即來自人民幣債券所得款項人民幣2,300,000,000元(相當於368,177元))已於同日解除。

### 飛機定期貸款

二零一二年六月二十五日，本公司間接附屬公司MCE Transportation Limited(「MCE Transportation」)訂立43,000元的定期貸款融資協議，為購買飛機提供部分資金(「飛機定期貸款」)。本金及利息自二零一二年九月二十七日起至二零一九年六月二十七日期止按季度支付。利息按倫敦銀行同業拆息另加年息2.80%計算。貸款人可發出不少於10日的事先通知，提前償還全部或部分(不少於1,000元)貸款。飛機定期貸款由本公司擔保，抵押包括飛機的第一優先按揭、MCE Transportation的銀行賬戶質押、保險(第三方責任險除外)轉讓、機身及發動機質量保證轉讓。倘出現下列任何情況，飛機定期貸款須全數提前償還：(i)控制權變更；(ii)出售飛機的全部或絕大部分組件；(iii)飛機全部或絕大部分缺損、損壞或破壞。其他契諾包括MCE Transportation並非於日常業務過程產生的資本開支及其後所涉金額超過1,000元的債務均須獲貸款人批准。截至二零一三年十二月三十一日，飛機定期貸款已全數提取，並與本集團其他資金一併用以資助購買飛機。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，飛機賬面值分別為46,437元及51,900元。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 二零一三年優先票據

二零一三年二月七日，MCE Finance發行1,000,000元的二零一三年優先票據，按面值100%定價，並將其於新交所上市。二零一三年優先票據屬MCE Finance的一般責任，與MCE Finance的所有現有及未來優先債務於支付權利方面具有相同地位，並較MCE Finance的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位，且實際上後償於MCE Finance的所有現有及未來有抵押債務，惟以有關債務的抵押資產價值為限。MCE Finance的若干附屬公司(「二零一三年優先票據擔保人」)共同、個別及無條件按優先基準擔保二零一三年優先票據。擔保屬二零一三年優先票據擔保人共同及個別的一般責任，於支付權利方面與二零一三年優先票據擔保人的所有現有及未來優先債務具有相同地位，並較二零一三年優先票據擔保人的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。二零一三年優先票據於二零一三年二月十五日到期。二零一三年優先票據的利息按每年5%累計，由二零一三年八月十五日起每年二月十五日及八月十五日每半年期後支付。

經扣除包銷佣金及其他開支約14,500元後，二零一三年優先票據發售所得款項淨額約為985,500元。本集團動用部分發售所得款項淨額(i)悉數購回600,000元的二零一零年優先票據及支付二零一零年優先票據的相關贖回成本102,497元及(ii)於二零一三年三月十一日償還部分人民幣債券。因此，根據相關會計準則，本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合營運報表記入償還債務虧損50,256元，當中包括部分贖回成本38,949元、撇銷未攤銷遞延融資成本相關部分9,041元及與二零一零年優先票據有關的未攤銷發行折讓2,266元，亦於截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合營運報表記入與債務變更有關的成本10,538元，為與發行二零一三年優先票據相關的包銷費及其他第三方成本部分。包銷費及其他第三方成本其餘部分6,523元已資本化為遞延融資成本。

MCE Finance可選擇於二零一六年二月十五日前隨時以「完全償還」贖回價贖回全部或部分二零一三年優先票據。其後，MCE Finance可選擇隨時以固定贖回價(隨時間按比例遞減)贖回全部或部分二零一三年優先票據。

於二零一六年二月十五日前，MCE Finance可選擇隨時使用一次或多次若干股權發售的現金所得款項淨額按固定贖回價贖回二零一三年優先票據最多35%。此外，在若干情況下及除契約更詳盡描述的若干例外情況外，MCE Finance亦可選擇按固定贖回價贖回全部(而非部分)二零一三年優先票據。

規管二零一三年優先票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制MCE Finance及其受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或發售股本；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)訂立協議限制受限制附屬公司支付股息、轉讓資產或作出公司間貸款的能力；(vii)與股東或聯屬人士訂立交易；及(viii)進行公司整合或合併。截至二零一三年十二月三十一日，管理層認為MCE Finance一直遵守各項財務限制及規定。

## 12. 長期債務(續)

### 二零一三年優先票據(續)

除若干例外情況及條件外(詳述於附註20)，二零一三年優先票據的契約條文限制或禁止MCE Finance及其受限制附屬公司向本公司或非MCE Finance或其受限制附屬公司股東的人士派付股息及作出其他分派。截至二零一三年十二月三十一日，根據二零一三年優先票據條款，MCE Finance及其受限制附屬公司的資產淨值約3,296,000元不得用作分派。

### 新濠影滙票據

二零一二年十一月二十六日，Studio City Finance Limited(「Studio City Finance」，本公司持有60%權益的間接附屬公司)發行825,000元的新濠影滙票據，按面值100%定價，並將其於新交所上市。新濠影滙票據屬Studio City Finance的一般責任，由新濠影滙票據所涉若干特定銀行賬戶的第一優先抵押權益抵押，而Studio City Finance質押予Studio City Investments Limited(「Studio City Investments」，Studio City Finance的直接全資附屬公司及Studio City Company Limited(「Studio City Company」或「新濠影滙借款人」，Studio City Finance的間接全資附屬公司)之直接控股公司)或其附屬公司或代彼等質押之任何公司間貸款於新濠影滙票據發行日期後簽訂，與Studio City Finance的所有現有及未來優先債務於支付權利方面具有相同地位，並較Studio City Finance的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。新濠影滙票據實際上後償於Studio City Finance的所有現有及未來有抵押債務，惟以有關債務的抵押財產及資產價值為限。Studio City Finance所有現有直接及間接附屬公司及任何擔保若干指定債務(包括下文所述新濠影滙項目融資)之其他將來受限制附屬公司(「新濠影滙票據擔保人」)共同、個別及無條件按優先基準擔保新濠影滙票據(「擔保」)。擔保屬新濠影滙票據擔保人的一般責任，與新濠影滙票據擔保人的所有現有及未來優先債務於支付權利方面具有相同地位，並較新濠影滙票據擔保人的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。擔保實際上後償於新濠影滙票據擔保人的新濠影滙項目融資責任及未來以新濠影滙票據擔保人財產及資產抵押之有抵押債務，惟以有關財產及資產價值為限。新濠影滙票據於二零二零年十二月一日到期，利息按每年8.50%累計，由二零一三年六月一日起每年六月一日及十二月一日每半年期後支付。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 新濠影滙票據(續)

扣除包銷佣金及其他開支約13,200元後，該次發售所得款項淨額約為811,800元。Studio City Finance使用該次發售所得款項淨額為新濠影滙項目及相關費用及開支提供資金。該次發售所得款項淨額已存入Studio City Finance一個限制使用的銀行賬戶(「託管賬戶」)，有關賬戶其後於二零一三年一月二十八日簽訂新濠影滙項目融資後解除。解除託管賬戶後，所得款項淨額總額已存入Studio City Finance的銀行賬戶(「票據所得款項賬戶」)，並根據下文所述協議(「票據支賬協議」)的付款條件及順序用以支付新濠影滙項目的建設及開發成本以及其他項目成本，惟部分所得款項淨額239,594元(相當於新濠影滙票據發行滿41個月預計所累計利息總和)存入Studio City Finance一個限制用作支付直至新濠影滙項目開業日期(「開業日期」，定義見新濠影滙項目融資)之未來利息的銀行賬戶(「票據利息儲備賬戶」)。提交新濠影滙項目融資的首次用款要求時，相當於新濠影滙票據六個月應付利息總和之款項35,063元將自票據利息儲備賬戶解除，並存入新濠影滙項目融資借款人Studio City Company的銀行賬戶(「票據債務服務儲備賬戶」)，而票據利息儲備賬戶餘下款項(減相當於下個付息日應付利息部分比例之款項)將會解除並存入Studio City Company的銀行賬戶(「收益賬戶」)。新濠影滙項目融資的抵押代理已就票據債務服務儲備賬戶及收益賬戶提供抵押。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，Studio City Finance已償還新濠影滙票據的利息開支71,099元，資金來自票據利息儲備賬戶。截至二零一三年十二月三十一日，新濠影滙票據所得款項淨額572,206元及168,495元分別存入票據所得款項賬戶及票據利息儲備賬戶。本集團將票據利息儲備賬戶中新濠影滙票據12個月應付利息總和70,125元及票據所得款項賬戶全部結餘572,206元分類為即期部份的受限制現金，而票據利息儲備賬戶中餘下款項98,370元分類至綜合資產負債表的非即期部份的受限制現金。

本集團將有關新濠影滙票據的包銷費用及相關發行成本21,669元資本化為遞延融資成本。

二零一二年十一月二十六日，Studio City Finance及Studio City Company與若干銀行及其他方訂立票據支賬協議，(其中包括)設定支付新濠影滙項目成本的條件及順序等。新濠影滙項目成本按下列順序支付：

- 使用本公司及Studio City Finance最終非控制股東所提供資金合共825,000元直至用盡；
- 其次使用票據所得款項賬戶的款項直至用盡；及
- 再其次使用新濠影滙項目融資所得款項(包括根據新濠影滙項目融資設立的建設付款賬戶或其他賬戶的款項，以根據新濠影滙項目融資就此設立者為限)直至用盡。



## 12. 長期債務(續)

### 新濠影滙票據(續)

倘i)截至二零一三年三月三十一日仍未簽訂新濠影滙項目融資；及ii)由於未能於二零一四年一月二十八日(即簽訂新濠影滙項目融資之日起計滿一年當日)達成或獲豁免首次動用新濠影滙項目融資的先決條件(若干例外情況除外)而令資金無法於該日前自票據所得款項賬戶解除，則新濠影滙票據須按贖回價被特別強制贖回。第一個條件隨著新濠影滙項目融資於二零一三年一月二十八日簽訂而達成，第二個條件其後達成，及新濠影滙票據的第一筆支出資金於二零一四年一月十七日自票據所得款項賬戶解除至Studio City Finance的一個銀行賬戶(「票據支出賬戶」)用於新濠影滙項目成本付款。

Studio City Finance可選擇於二零一五年十二月一日前隨時按額外贖回價贖回全部或部分新濠影滙票據。其後，Studio City Finance可選擇隨時以固定贖回價(隨時間按比例遞減)贖回全部或部分新濠影滙票據。

於二零一五年十二月一日前，Studio City Finance可選擇隨時使用若干股權發售的現金所得款項淨額按固定贖回價贖回新濠影滙票據最多35%。此外，在若干情況下及除契約更詳盡描述的若干例外情況外，Studio City Finance亦可選擇按固定贖回價贖回全部(而非部分)新濠影滙票據。

規管新濠影滙票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制Studio City Finance及其受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或發售股本；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)訂立協議限制受限制附屬公司支付股息、轉讓資產或作出公司間貸款的能力；(vii)與股東或聯屬人士訂立交易；及(viii)進行公司整合或合併。截至二零一三年十二月三十一日，管理層認為，Studio City Finance一直遵守各項財務限制及規定。

除若干例外情況及條件外(詳述於附註20)，規管新濠影滙票據的契約條文限制或禁止Studio City Finance及其受限制附屬公司向本公司或非Studio City Finance或其受限制附屬公司股東的人士派付股息及作出其他分派。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，根據新濠影滙票據條款，Studio City Finance及其受限制附屬公司的資產淨值分別約171,000元及252,000元不得用作分派。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 新濠影滙項目融資

二零一三年一月二十八日，就用作新濠影滙項目資金的總額為10,855,880,000港元(相當於1,395,357元)的優先有抵押信貸融資(「新濠影滙項目融資」)簽署融資協議。新濠影滙項目融資對本公司、New Cotai Investments, LLC(「New Cotai Investments」，New Cotai, LLC的間接控股公司，而New Cotai, LLC為擁有Studio City International Holdings Limited(「Studio City International」，本公司持有60%權益的間接附屬公司)40%權益之非控制股東)及新濠影滙借款人與若干貸款人(「新濠影滙貸款人」)於二零一二年十月十九日訂立的承諾函(「承諾函」)所載條款及條件作出若干一致及其他小幅改動。新濠影滙項目融資以港元計值，總額為10,855,880,000港元(相當於1,395,357元)，包括10,080,460,000港元(相當於1,295,689元)定期貸款融資(「新濠影滙定期貸款融資」)及775,420,000港元(相當於99,668元)循環信貸融資(「新濠影滙循環信貸融資」)。新濠影滙定期貸款融資於二零一八年一月二十八日到期，須自以下較早日期起按季度支付攤銷款項：(i)二零一六年十二月三十一日，即二零一三年一月二十八日起計不少於45個月後第一個財政季度結算日；及(ii)新濠影滙項目開業日期後第二個完整財政季度結算日。新濠影滙定期貸款融資款項可自達成若干先決條件至二零一四年七月二十八日(即二零一三年一月二十八日後18個月屆滿當日)借出。新濠影滙循環信貸融資於二零一八年一月二十八日到期，並無中期攤銷付款。新濠影滙循環信貸融資可於開業日期前通過發出信用證用作項目成本，最多不超過387,710,000港元(相當於49,834元)，並可於開業日期後按循環基準悉數借出。新濠影滙項目融資的借款按香港銀行同業拆息另加每年4.50%計息直至開業日期後第二個完整財政季度結算日，而有關結算日的利率根據Studio City Investments、Studio City Company及其附屬公司(統稱「新濠影滙借款集團」)的總槓杆比率釐定為香港銀行同業拆息另加3.75%至4.50%年息。

新濠影滙項目融資的債務由Studio City Investments及其附屬公司(新濠影滙借款人除外)擔保。新濠影滙項目融資的抵押包括新濠影滙所在土地的第一優先按揭(該等按揭亦涵蓋相關土地所有現有及任何未來樓宇及裝置)；土地特許權協議、租約或同類文件所涉任何土地使用權的出讓；以及其他慣常抵押。新濠博亞澳門僅與新濠影滙博彩區營運有關的若干賬戶抵押作為新濠影滙項目融資的擔保。

新濠影滙項目融資包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制Studio City Investments及其受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或發售股本；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)支付股息及其他受限制付款；及(vii)進行公司整合或合併。新濠影滙項目融資亦包含若干財務契諾，該等財務契諾的首個測試日為二零一六年六月三十日與開業日期後第二個完整財政季度結算日之較早者。

新濠影滙借款人須自新濠影滙項目融資訂立日期起至少三年通過與新濠影滙項目融資的融資代理協定的利率掉期、上限、雙限或其他協議限制浮動利率債務利率上升的影響，對沖新濠影滙定期貸款融資不少於50%的未償還債務。於二零一三年十二月三十一日，由於新濠影滙借款人尚未提取新濠影滙項目融資，故並無訂立對沖協議。

## 12. 長期債務(續)

### 新濠影滙項目融資(續)

有關條文就新濠影滙借款集團向本公司或非新濠影滙借款集團成員的人士支付股息及其他分派作出若干限制或禁制(詳述於附註20)。截至二零一三年十二月三十一日，根據新濠影滙項目融資條款，Studio City Investments及其受限制附屬公司的資產淨值約217,000元不得用作分派。

新濠影滙借款人須於自二零一三年一月二十八日起計的整個可動用期間就新濠影滙項目融資的未提取款項每季度支付承擔費。新濠影滙借款人於截至二零一三年十二月三十一日止年度確認新濠影滙項目融資的貸款承擔費23,190元。

Studio City International須就新濠影滙項目融資取得以新濠影滙項目融資抵押代理為受益人而授出的或有股權承擔或同類保證(負債上限為225,000元)，以(其中包括)支付(i)與新濠影滙建設有關，且(ii)新濠影滙項目融資的融資代理根據新濠影滙項目融資的條款確定並無其他可用資金的協定項目成本。為支持有關或有股權承擔，Studio City International截至二零一三年十二月三十一日在一個以新濠影滙項目融資抵押代理為受益人的抵押賬戶存入並維持銀行結餘225,000元(「現金抵押品」)。現金抵押品在新濠影滙最終落成，若干債務服務儲備及應計賬戶達致規定餘額及遵守財務契諾後，方會解除。截至二零一三年十二月三十一日，現金抵押品在綜合資產負債表分類為受限制現金的非即期部分。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠影滙借款人並無提取新濠影滙定期貸款融資及新濠影滙循環信貸融資。二零一三年十二月三十一日，仍有10,080,460,000港元(相當於1,295,689元)新濠影滙定期貸款融資及775,420,000港元(相當於99,668元)新濠影滙循環信貸融資可供日後提取，惟須符合若干先決條件。

### 菲律賓票據

二零一三年十二月十九日，MCE Leisure (Philippines) Corporation (「MCE Leisure」，本公司及MCP的間接附屬公司)按本金總額面值100%定價其15,000,000,000菲律賓比索(於定價日相當於340,000元)二零一九年到期年息5.00%的優先票據(「菲律賓票據」)，並透過在菲律賓私人配售向若干主要機構貸款人(作為票據持有人)提呈發售。在達成慣常結束條件的情況下，菲律賓票據的發行其後於二零一四年一月二十四日完成。

菲律賓票據屬MCE Leisure的一般責任，以MCP的所有現有及未來直接及間接附屬公司的股份作第一抵押，與MCE Leisure的所有現有及未來優先債務於支付權利方面具有相同地位(惟任何法定優先權或特權除外)，並較MCE Leisure的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

### 菲律賓票據(續)

MCE、MCP及MCP所有現有及未來直接及間接附屬公司(除若干有限例外情況外)(統稱「菲律賓擔保人」)向MCE Leisure共同、個別按優先基準擔保菲律賓票據。擔保屬菲律賓擔保人的一般責任，於支付權利方面與擔保人的所有現有及未來優先債務具有相同地位(惟任何法定優先權或特權除外)，並較菲律賓擔保人的任何現有及未來後償債務於支付權利方面具有較優先地位。

菲律賓票據於二零一九年一月二十四日到期。菲律賓票據的利息按每年5.00%累計，由二零一四年七月二十四日起每年一月二十四日及七月二十四日每半年期後支付。此外，菲律賓票據載有包括稅款條款，要求MCE Leisure付款不得扣除或預扣任何稅款。

經扣除包銷佣金及其他開支230,769,231菲律賓比索(相當於5,182元)後，菲律賓票據發售所得款項淨額為14,769,230,769菲律賓比索(相當於331,643元)。MCE Leisure將動用發售所得款項淨額撥付新濠天地(馬尼拉)項目、債務再融資及一般企業用途資金。

MCE Leisure可選擇於二零一五年一月二十四日前隨時以規管菲律賓票據的票據融資及抵押協議(「票據融資及抵押協議」)所界定額外贖回價贖回全部或部分菲律賓票據。其後，MCE Leisure可選擇隨時以固定贖回價(隨時間按比例遞減)贖回全部或部分菲律賓票據。

票據融資及抵押協議包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制MCP及其附屬公司(包括MCE Leisure)進行(其中包括)以下事項的能力：(i)產生或擔保額外債務；(ii)出售資產；(iii)設立留置權；及(iv)進行公司整合或合併。

由於菲律賓票據透過向不多於十九名主要機構貸款人私人配售的方式提呈發售，因此菲律賓票據根據菲律賓證券交易委員會(「菲律賓證券交易委員會」)頒佈的菲律賓證券規例守則(「菲律賓證券規例守則」)第9.2.2(B)條獲豁免向菲律賓證券交易委員會註冊。因此，菲律賓票據受制於菲律賓證券規例守則第9.2.2(B)條的條件，該條例規定僅可向主要機構貸款人出讓及轉讓菲律賓票據，並規定菲律賓票據於到期前任何時間的持有人不多於十九名主要機構貸款人。



## 12. 長期債務(續)

長期債務的利息總額包括以下各項：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
新濠影滙票據利息**	\$ 71,099	\$ 5,844	\$ —
二零一三年優先票據利息**	44,998	—	—
二零一一年信貸融資利息*	16,841	21,849	13,731
二零一零年優先票據利息	6,028	61,500	61,500
有關發行二零一零年優先票據的折讓攤銷	71	801	723
人民幣債券利息	2,610	13,666	8,647
存款掛鈎貸款利息	1,728	10,064	6,300
飛機定期貸款利息**	1,191	705	—
新濠天地項目融資利息	—	—	13,269
	\$ 144,566	\$ 114,429	\$ 104,170
利息資本化	(25,259)	(7,900)	(3,157)
	\$ 119,307	\$ 106,529	\$ 101,013

\* 長期債務五年內到期

\*\* 長期債務超過五年到期

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的平均借款年利率分別約為5.36%、5.06%及5.50%。

於二零一三年十二月三十一日，長期債務的預定到期情況如下：

截至十二月三十一日止年度	
二零一四年	\$ 262,566
二零一五年	262,749
二零一六年	166,667
二零一七年	6,415
二零一八年	6,615
二零一八年之後	1,828,448
	\$ 2,533,460

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 12. 長期債務(續)

長期債務的償還情況如下：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
一年內	\$ 262,566	\$ 854,940
一年以上但不超過兩年	262,749	262,559
兩年以上但不超過五年	179,697	648,339
五年以上 <sup>(1)</sup>	1,828,448	1,429,026
	\$ 2,533,460	\$ 3,194,864
減：分類為流動負債的一年內到期款項	(262,566)	(854,940)
	\$ 2,270,894	\$ 2,339,924

附註

(1) 於二零一二年十二月三十一日，二零一零年優先票據的未攤銷發行折讓淨額約為6,033元。

## 13. 資本租賃債務

二零一三年三月十三日，MCE Leisure與Belle Corporation(「Belle」，附註21(a)所披露菲律賓訂約方之一)於二零一二年十月二十五日就新濠天地(馬尼拉)租賃土地及若干建築結構訂立租賃協議(「MCP租賃協議」)，於達成結束安排條件後生效，並對原條款作出輕微修改，預計於二零一三年七月十一日屆滿。資本租賃的建築結構於起租日按未來最低租金的公平值或現值之較低者資本化。

除MCP租賃協議外，截至二零一三年十二月三十一日止年度，MCE Leisure與第三方就建立若干信息技術基礎設施(「信息技術設備」)訂立服務協議，為新濠天地(馬尼拉)提供維修及支援服務，該服務協議將於二零一八年十一月屆滿。本集團在服務協議期初進行評估，將信息技術設備的相關部分列入資本租賃。

於二零一三年十二月三十一日，本集團資本租賃債務的未來最低租金如下：

截至二零一四年十二月三十一日止年度	\$ 29,570
截至二零一五年十二月三十一日止年度	32,371
截至二零一六年十二月三十一日止年度	34,682
截至二零一七年十二月三十一日止年度	37,929
截至二零一八年十二月三十一日止年度	41,762
二零一八年之後	811,990
最低租金總額	988,304
減：利息金額	(708,010)
最低租金現值	280,294
即期部份	(27,265)
非即期部份	\$ 253,029

## 14. 其他長期負債

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
應付建設保留金	\$ 20,679	\$ 1,608
遞延租金負債	7,626	5,591
已收其他按金	187	213
	\$ 28,492	\$ 7,412

## 15. 公平值計量

官方文獻提供了公平值等級架構，將估值技術中用以計量公平值的輸入參數優先分類為三個廣泛級別。全部公平值計量所在的等級架構之級別以對公平值計量屬重大的輸入參數最低值為準，詳情如下：

- 第1級別 — 輸入參數基於在活躍市場買賣的相同工具之未經調整報價。
- 第2級別 — 輸入參數基於類似工具於活躍市場的報價，而相同或類似工具於市場的報價為不活躍且基於當中有關大部分資產或負債的所有重大假設可從市場觀察或經可觀察市場數據核證的模式估值技術。
- 第3級別 — 輸入參數一般為不可觀察，通常反映管理層對市場參與者在制定資產或負債價格時所使用之假設的估計。因此，公平值將採用期權定價模式、貼現現金流模式及類似技術等模型技術釐定。

現金及現金等價物、原存款期超過三個月的銀行存款與受限制現金的賬面值與其公平值相若，按第1級別計量方法呈列。長期按金及長期應收款項的賬面值與其公平值相若，按第2級別計量方法呈列。二零一三年及二零一二年十二月三十一日，包括二零一三年優先票據、新濠影滙票據、二零一一年信貸融資、飛機定期貸款、二零一零年優先票據、人民幣債券及存款掛鈎貸款的長期債務的估計公平值分別約為2,585,768元及3,330,599元，而賬面值分別為2,533,460元及3,194,864元。二零一三年優先票據、新濠影滙票據、二零一零年優先票據及人民幣債券的公平值基於市場報價按第1級別計量方法呈列。二零一一年信貸融資、飛機定期貸款及存款掛鈎貸款按浮動利率或接近市場水平的固定利率列賬，其賬面值與公平值相若，按第2級別計量方法呈列。因此，應付土地使用權以及收購資產及負債的應付款項按接近市場水平的固定利率列賬，其賬面值與公平值相若，按第2級別計量方法呈列。

於二零一三年十二月三十一日，本集團並無任何非金融資產或負債於綜合財務報表中按公平值確認或披露。本集團按公平值入賬的金融資產及負債已按照會計準則依據其公平值作出分類。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 16. 資本結構

### 普通股及庫存股份

根據本公司於二零一一年十月六日召開的股東特別大會，批准將法定股本由2,500,000,000股每股面值0.01美元的普通股增加至7,300,000,000股每股面值0.01美元的普通股。

二零一一年十一月十八日，新濠及Crown同意將各自股東貸款轉換為股權。新濠及Crown訂立一系列協議，同意於二零一一年十一月二十九日將本公司欠付彼等的貸款結餘分別398,577,752港元(相當於51,231元)及501,157,031港元(相當於64,416元)轉換為普通股。按轉換價每股2.87元計算，本公司因股東貸款轉換而向新濠及Crown發行合共40,211,930股普通股。

本公司庫存股份指i)本公司所發行由存託銀行持作支持管理及經營本公司股份獎勵計劃，並將於歸屬受限制股份及行使購股權時交付予董事、合資格僱員及顧問的新股份；及ii)以二零一一年股份獎勵計劃的若干受獎者為受益人，根據信託安排所收購由受託人持作支持日後根據附註18所述二零一一年股份獎勵計劃將受限制股份歸屬予選定董事、僱員及顧問的股份。

### 本公司發行的新股份

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本公司就日後歸屬受限制股份及行使購股權，分別向其存託銀行發行8,574,153股、4,958,293股及6,920,386股普通股。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本公司已於受限制股份歸屬時分別發行當中的1,297,902股、1,276,634股及941,648股普通股，並於行使購股權時分別發行當中的3,064,302股、2,966,955股及3,835,596股普通股。於二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本公司餘下15,478,987股、11,267,038股及10,552,328股新發行普通股，將由本公司繼續持有，以於日後歸屬受限制股份及行使購股權時發行。

對於附註18所披露本公司授出的受限制股份，截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度分別已歸屬及發行零股、零股及310,575股普通股。

### 根據信託安排收購的股份

於二零一三年五月十五日，本公司董事會授權受託人在納斯達克收購本公司的美國預托股份，以履行根據二零一一年股份獎勵計劃交付美國預托股份的責任(「購股計劃」)。根據購股計劃，受託人可按本公司管理層決定的價格範圍在公開市場不時收購美國預托股份。該購股計劃可由本公司隨時終止。所購入的美國預托股份將於歸屬受限制股份時交付予董事、合資格僱員及顧問。



## 16. 資本結構(續)

### 普通股及庫存股份(續)

根據信託安排收購的股份(續)

截至二零一三年十二月三十一日止年度，373,946股美國預託股份(相當於1,121,838股普通股)根據信託安排按每股美國預託股份23.42元或每股7.81元的平均市價在納斯達克購入，並將根據信託安排所購入股份當中378,579股普通股交付予董事及合資格僱員以歸屬受限制股份。於二零一三年十二月三十一日，本公司根據信託安排所購入股份餘下743,259股普通股，將於日後歸屬受限制股份時發行。

於二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本公司的已發行普通股分別為1,666,633,448股、1,658,059,295股及1,653,101,002股，而庫存股份分別為16,222,246股、11,267,038股及10,552,328股，其中1,650,411,202股、1,646,792,257股及1,642,548,674股已發行普通股流通在外。

## 17. 所得稅開支(抵免)

本公司及若干附屬公司獲豁免其註冊成立地開曼群島或英屬處女群島(「英屬處女群島」)的稅項。然而，本公司須就其於香港進行業務的盈利繳納香港利得稅。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，在香港、澳門、美國、菲律賓及其他司法權區註冊成立或經營業務的若干附屬公司須分別繳納香港利得稅、澳門所得補充稅、美國、菲律賓及其他司法權區的所得稅。

根據澳門政府於二零零七年六月七日發佈的批准通知，新濠博亞澳門已獲豁免繳納自二零零七年起至二零一一年五年內博彩營運所產生收入的澳門所得補充稅，而根據澳門政府於二零一一年四月發佈的批准通知，新濠博亞澳門於二零一二年至二零一六年五年內可繼續享有該豁免。

澳門政府於二零零七年向新濠鋒酒店有限公司(「新濠鋒酒店」)以及於二零一一年和二零一三年向新濠博亞(新濠天地)酒店有限公司(「新濠博亞(新濠天地)酒店」)就澳門新濠鋒、Hard Rock酒店、皇冠度假酒店及澳門君悅酒店授出公用設施稅務優惠，據此彼等有權就其擁有或獲授予的任何不動財產享受物業免稅期，為期12年。免稅期內，彼等亦獲准就澳門所得補充稅評稅目的在折舊及重新整合方面享有雙倍的最高適用比率。澳門政府亦向新濠鋒酒店及新濠博亞(新濠天地)酒店所購買的特定車輛授出公用設施稅務優惠，據此彼等有權享有車輛稅免稅期，惟自購買日起計五年內不得改變有關車輛的用途或處置有關車輛。本集團達致澳門政府確定的若干標準後，方有權享有更長車輛稅免稅期。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 17. 所得稅開支(抵免)(續)

所得稅撥備包括以下項目：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
本年度的所得稅撥備：			
澳門所得補充稅	\$ 41	\$ 203	\$ 223
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	5,590	—	—
香港利得稅	654	513	822
其他司法權區的利得稅	99	238	161
小計	\$ 6,384	\$ 954	\$ 1,206
過往年度的所得稅撥備(過剩)不足：			
澳門所得補充稅	\$ (417)	\$ (171)	\$ 3
香港利得稅	(2)	32	142
其他司法權區的利得稅	8	1	(21)
小計	\$ (411)	\$ (138)	\$ 124
遞延稅項(抵免)開支：			
澳門所得補充稅	\$ (3,543)	\$ (3,676)	\$ (2,779)
香港利得稅	12	(81)	(185)
其他司法權區的利得稅	(1)	(2)	(2)
小計	\$ (3,532)	\$ (3,759)	\$ (2,966)
所得稅開支(抵免)總額	\$ 2,441	\$ (2,943)	\$ (1,636)

所得稅開支(抵免)與綜合營運報表的除所得稅前收入對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
除所得稅前收入	\$ 580,454	\$ 395,729	\$ 287,208
澳門所得補充稅稅率	12%	12%	12%
按澳門所得補充稅稅率計算的所得稅開支	69,654	47,487	34,465
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	5,590	—	—
在其他司法權區經營的附屬公司因使用不同稅率的影響	(9,642)	(556)	242
過往年度撥備(過剩)不足	(411)	(138)	124
無須付所得稅開支的收入影響	(395)	(714)	(575)
無應收所得稅優惠的開支影響	26,557	17,317	12,191
澳門政府授予免稅期的影響	(125,702)	(88,491)	(69,677)
估值撥備變動	36,790	22,152	21,594
	\$ 2,441	\$ (2,943)	\$ (1,636)

澳門所得補充稅及香港利得稅乃按截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度賺取自或產生於澳門及香港的估計應稅收入分別按12%及16.5%作出撥備(如適用)。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，於其他司法權區的所得稅乃主要就一家附屬公司在其營運地區設立的代表辦事處及分公司的盈利作出撥備。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，並無就美國及菲律賓所得稅作出撥備，原因為有關附屬公司產生稅務虧損。

## 17. 所得稅開支(抵免)(續)

新濠博亞澳門獲澳門政府於二零零七年就博彩溢利授出五年澳門所得補充稅免稅期。二零一一年四月，澳門政府將該免稅期延長額外五年至二零一六年。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，新濠博亞澳門錄得淨收入，而倘若本集團需要支付有關稅項，則截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度新濠博亞娛樂有限公司應佔本集團綜合淨收入會分別減少125,702元、88,491元及69,677元，截至二零一三年十二月三十一日止年度新濠博亞娛樂有限公司應佔每股基本及攤薄淨收入會分別減少0.076元及0.076元，截至二零一二年十二月三十一日止年度會分別減少0.054元及0.053元，截至二零一一年十二月三十一日止年度則會分別減少0.043元及0.043元。按照其博彩次特許經營權協議，新濠博亞澳門的非博彩溢利仍然須繳納澳門所得補充稅，而其博彩收益仍然須繳納澳門特殊博彩稅及其他徵費。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，新濠博亞澳門為股東向澳門政府申請稅務優惠安排。根據新濠博亞澳門於二零一四年一月所接納澳門政府於二零一三年十二月發出之建議條款，新濠博亞澳門每年應付澳門政府一次性款項22,400,000澳門幣(相當於2,795元)以代替新濠博亞澳門股東就博彩溢利之股息分派欠付之澳門所得補充稅，自二零一二年至二零一六年各年追溯生效，並與前段所述五年稅項豁免期重疊。該年度一次性稅項付款毋須考慮股息是否已實際分派或新濠博亞澳門於有關年度有否可供分派溢利。二零一三年所得稅撥備包括二零一二年及二零一三年應計年度一次性股息預扣稅付款。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，實際稅率分別為0.4%、負0.7%及負0.6%。有關稅率與法定澳門所得補充稅稅率12%不同，主要是由於截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的估值撥備變化及無應收所得稅優惠的開支影響及上一段所述截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度澳門政府授出免稅期的影響。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 17. 所得稅開支(抵免)(續)

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，遞延稅項資產及負債包括以下項目：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
遞延稅項資產		
淨經營虧損結轉	\$ 66,744	\$ 63,022
折舊及攤銷	11,100	105
遞延可扣稅開支	3,861	3,089
遞延租金	5,001	—
其他	1,997	—
小計	\$ 88,703	\$ 66,216
估值撥備		
本期	\$ (19,415)	\$ (21,054)
長期	(69,195)	(45,057)
小計	\$ (88,610)	\$ (66,111)
總遞延稅項資產淨值	\$ 93	\$ 105
遞延稅項負債		
土地使用權	\$ (60,090)	\$ (64,497)
無形資產	(505)	(505)
未實現資本撥備	(2,211)	(1,348)
總遞延稅項負債	\$ (62,806)	\$ (66,350)

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，由於管理層認為該等遞延稅項資產將會較有可能不會實現，因此分別計提88,610元及66,111元的估值撥備。於二零一三年十二月三十一日，經調整營運稅項虧損結轉的金額161,753元、156,249元及181,201元將分別於二零一四年、二零一五年及二零一六年期滿。經調整營運稅項虧損結轉171,557元已於截至二零一三年十二月三十一日止年度期滿。

在適用情況下，遞延稅項乃採用負債法按照相應稅務司法權區頒佈的法定所得稅率(採用相應財政年度所適用者)對綜合財務報表賬面值與資產及負債的所得稅基礎兩者之差額計提撥備。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，可供分派予本公司的境外附屬公司未分派溢利總額分別約8,567元及1,150,000元視為無限期重新投資，而截至二零一三年十二月三十一日該款項不包括新濠博亞澳門的未分配溢利，因此並無就分派該等款項予本公司時應付的股息預扣稅作出撥備。倘本公司分派該等溢利或決定不再作長期重新投資，則截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日須就該等未分派溢利入賬遞延所得稅負債分別約1,284元及138,000元。



## 17. 所得稅開支(抵免)(續)

本集團已對需確認的課稅申報事項評估，方法是釐定可用證據的充份性是否顯示有關事項將於審計時獲得確立，包括相關上訴或訴訟程序的解決(如有)。與課稅申報事項有關的不確定稅務優惠僅基於在審查時可獲確立的技術性價值作出計量。本集團推斷出截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度並無重大不確定的課稅申報事項須於綜合財務報表中確認，亦無重大未確認稅務優惠將會有利影響未來期間的實際所得稅稅率。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，並無與不確定課稅申報事項相關的利息或罰款於綜合財務報表中確認。本集團預期其未確認稅務優惠的負債在未來十二個月內不會出現任何重大增加或減少。

本公司及其附屬公司的所得稅申報表仍然未有定案，並須由香港、澳門、美國、菲律賓及其他司法權區的稅務機關審查，直至各個相應司法權區的法令限制期屆滿為止。香港、澳門、美國及菲律賓的法令限制期分別為六年、五年、三年及三年。

## 18. 以股份支付的薪酬

### 二零零六年股份獎勵計劃

本集團於二零零六年採納股份獎勵計劃(「二零零六年股份獎勵計劃」)，旨在吸引及聘任最優秀的可用人才出任重大責任的職位，向僱員、董事及顧問提供額外獎勵，以及提升本集團的業務成果。根據二零零六年股份獎勵計劃，本集團可授出用於購買本公司普通股的購股權或受限制股份(附註：有關授出文件所列舉的受限制股份入賬列為未歸屬股份)。計劃管理人將會釐定購股權的行使價，並於獎勵協議中列出該價格。行使價可為固定價格或與本公司普通股的公平市值相關的浮動價格。倘本集團向一名僱員授出獎勵購股權，而於授出時該名僱員擁有超過本公司股本中所有類別投票權10%的股份，則行使價不得低於本公司的普通股於授出日期公平市值的110%。獎勵年期由授出日期起計不得超過10年。根據二零零六年股份獎勵計劃的所有獎勵(包括行使購股權時可發行的股份)可發行的普通股總數上限在10年內為100,000,000股股份。下文所述新股份獎勵計劃(「二零一一年股份獎勵計劃」)於本公司普通股於二零一一年十二月七日在香港聯交所主板上市後生效。由於所有後續獎勵將根據二零一一年股份獎勵計劃授出，故該日或之後不再根據二零零六年股份獎勵計劃授出獎勵。因此，截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度並無根據二零零六年股份獎勵計劃授出購股權或受限制股份。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### 二零零六年股份獎勵計劃(續)

#### 購股權

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團根據二零零六年股份獎勵計劃向若干人士授出購股權，行使價釐定為授出日期的收市價。該等購股權可於三年歸屬期內行使。授出的購股權在授出日期後10年失效，惟於二零零九年一次性購股權交換計劃中授出的購股權則擁有7.7年至8.3年的年期。

本集團採用「柏力克—舒爾斯」估值模型釐定各項授出的購股權的估計公平值，當中具有高度主觀假設，而有關假設的變化可能會嚴重影響估計公平值。預期波幅基於一組同類的公開上市公司的過往波幅計算。預期年期基於歸屬期或公開上市公司的過往預期年期計算。各個呈列期間採用的無風險利率基於授出時年期相等於預期年期的美國國庫券收益率曲線計算。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，二零零六年股份獎勵計劃之購股權的公平值於授出日期採用以下加權平均假設估計：

預期股息收益率	—
預期股價波幅	81.87%
無風險利率	2.07%
購股權的預期平均年期(年)	5.1

於二零一三年十二月三十一日，根據二零零六年股份獎勵計劃進行的購股權活動概要以及截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的變動呈列如下：

	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
於二零一一年一月一日尚未行使	20,453,493	\$ 1.22		
已授出	5,150,946	2.52		
已行使	(3,835,596)	1.03		
已沒收	(783,423)	1.52		
已到期	(68,958)	4.40		
於二零一一年十二月三十一日尚未行使	20,916,462	\$ 1.55		
已行使	(2,966,955)	1.22		
已沒收	(1,110,843)	1.63		
已到期	(6,510)	1.01		
於二零一二年十二月三十一日尚未行使	16,832,154	\$ 1.61		
已行使	(2,967,372)	1.50		
已沒收	(82,380)	2.07		
已到期	(4,989)	1.01		
於二零一三年十二月三十一日尚未行使	13,777,413	\$ 1.63	5.60	\$ 157,718
於二零一三年十二月三十一日可予行使	12,162,312	\$ 1.52	5.39	\$ 140,502

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### 二零零六年股份獎勵計劃(續)

#### 購股權(續)

於二零一三年十二月三十一日，根據二零零六年股份獎勵計劃已歸屬及預期歸屬購股權的概要呈列如下：

	已歸屬			
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價範圍(1.01元至5.06元)(附註)	12,162,312	\$ 1.52	5.39	\$ 140,502

附註：3,426,696份購股權已於截至二零一三年十二月三十一日止年度歸屬，而4,989份購股權已到期。

	預期歸屬			
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價範圍(1.33元至2.52元)	1,615,101	\$ 2.41	7.18	\$ 17,216

截至二零一一年十二月三十一日止年度，根據二零零六年股份獎勵計劃授出之購股權的加權平均公平值為1.67元。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，分別有2,967,372份、2,966,955份及3,835,596份購股權獲行使，並確認所得款項4,463元、3,632元及3,950元。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，已行使購股權的內在價值總額分別為34,330元、13,022元及8,348元。於二零一三年十二月三十一日，與二零零六年股份獎勵計劃的未歸屬購股權相關的未確認酬金成本為579元，有關成本預期將於0.25年的加權平均期內確認。

#### 受限制股份

本集團亦於截至二零一一年十二月三十一日止年度根據二零零六年股份獎勵計劃向若干人士授出受限制股份。該等受限制股份的歸屬期為三年，授出日期之公平值參考授出日期本公司普通股的收市價釐定。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### 二零零六年股份獎勵計劃(續)

#### 受限制股份(續)

於二零一三年十二月三十一日，二零零六年股份獎勵計劃的受限制股份情況以及截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的變動呈列如下：

	受限制 股份數目	加權平均授出 日期公平值
於二零一一年一月一日未歸屬	2,649,059	\$ 1.31
已授出	2,908,383	2.52
已歸屬	(1,252,223)	1.07
已沒收	(302,716)	1.97
於二零一一年十二月三十一日未歸屬	4,002,503	\$ 2.22
已歸屬	(1,276,634)	2.49
已沒收	(486,984)	1.66
於二零一二年十二月三十一日未歸屬	2,238,885	\$ 2.19
已歸屬	(1,297,902)	2.04
已沒收	(38,313)	2.12
於二零一三年十二月三十一日未歸屬	902,670	\$ 2.42

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，已歸屬的二零零六年股份獎勵計劃的受限制股份於授出日期的公平值總額分別為2,643元、3,181元及1,339元。於二零一三年十二月三十一日，與二零零六年股份獎勵計劃的受限制股份相關的未確認酬金成本為492元，有關成本預期將於0.25年的加權平均期內確認。

### 二零一一年股份獎勵計劃

本集團採納二零一一年股份獎勵計劃，旨在將董事會成員、僱員及顧問的個人利益與股東利益掛鉤，並激勵該等個別人士的傑出表現，為股東帶來豐厚回報，以促進本公司的成功及提升其價值。該計劃於二零一一年十二月七日生效。根據二零一一年股份獎勵計劃，本集團可授出以股份支付的多項獎勵，包括但不限於可購買本公司普通股的購股權、股份增值權、受限制股份及其他類別獎勵。該等獎勵的年期由授出日期起計不得超過10年。根據二零一一年股份獎勵計劃的所有獎勵可發行的普通股總數上限在10年內為100,000,000股股份，在股東批准的情況下可增至已發行股本的10%。截至二零一一年十二月三十一日止年度，並無授出任何購股權或受限制股份。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，仍分別有94,688,953股及96,894,814股普通股可供根據二零一一年股份獎勵計劃授出各種以股份支付的獎勵。

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### 二零一一年股份獎勵計劃(續)

#### 購股權

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本集團根據二零一一年股份獎勵計劃向若干人士授出購股權，二零一三年所授出購股權的行使價釐定為授出日期的收市價與本公司普通股於授出日期前五個交易日在香港聯交所交易的平均收市價之較高者，而二零一二年所授出購股權的行使價釐定為授出日期的收市價。該等購股權可於三至四年歸屬期內行使。授出的購股權在授出日期後10年失效。

本集團採用「柏力克—舒爾斯」估值模型釐定每份授出的購股權的估計公平值，當中具有高度主觀假設，而有關假設的變化可能會嚴重影響估計公平值。預期波幅基於本公司美國預托股份於納斯達克全球精選市場交易的過往波幅計算。預期年期基於歸屬期或公開上市公司的過往預期年期計算。各呈列期間採用的無風險利率基於授出時年期相等於預期年期的美國國庫券收益率曲線計算。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，根據二零一一年股份獎勵計劃授出的每份購股權的公平值於授出日期採用以下加權平均假設估計：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
預期股息收益率	—	—
預期股價波幅	65.50%	67.82%
無風險利率	0.82%	1.01%
購股權的預期平均年期(年)	5.1	5.1

於二零一三年十二月三十一日，根據二零一一年股份獎勵計劃進行的購股權活動概要以及截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的變動呈列如下：

	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
於二零一二年一月一日尚未行使	—	\$ —		
已授出	1,934,574	4.70		
已沒收	(33,438)	4.70		
於二零一二年十二月三十一日尚未行使	1,901,136	\$ 4.70		
已授出	1,388,793	8.42		
已行使	(96,930)	4.70		
已沒收	(120,834)	6.00		
已到期	(1,830)	4.70		
於二零一三年十二月三十一日尚未行使	3,070,335	\$ 6.33	8.74	\$ 21,560
於二零一三年十二月三十一日可予行使	522,909	\$ 4.70	8.25	\$ 4,380



# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### 二零一一年股份獎勵計劃(續)

#### 購股權(續)

於二零一三年十二月三十一日，根據二零一一年股份獎勵計劃已歸屬及預期歸屬購股權的概要呈列如下：

	已歸屬			
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價(4.70元)(附註)	522,909	\$ 4.70	8.25	\$ 4,380

附註：621,669份購股權已於截至二零一三年十二月三十一日止年度歸屬，而1,830份購股權已到期。

	預期歸屬			
	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價範圍(4.70元至8.42元)	2,547,426	\$ 6.66	8.84	\$ 17,180

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，根據二零一一年股份獎勵計劃授出之購股權的加權平均公平值分別為4.50元及2.44元。截至二零一三年十二月三十一日止年度，96,930份購股權已行使，並確認所得款項455元。截至二零一三年十二月三十一日止年度，已行使購股權的內在總值為812元。截至二零一二年十二月三十一日止年度概無行使任何購股權。於二零一三年十二月三十一日，與二零一一年股份獎勵計劃的未歸屬購股權相關的未確認酬金成本為6,563元，有關成本預期將於2.06年的加權平均期內確認。

#### 受限制股份

本集團亦於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度根據二零一一年股份獎勵計劃向若干人士授出受限制股份。該等受限制股份的歸屬期為三至四年，授出日期之公平值參考授出日期本公司美國預托股份在納斯達克全球精選市場交易的收市價釐定。

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### 二零一一年股份獎勵計劃(續)

#### 受限制股份(續)

於二零一三年十二月三十一日，二零一一年股份獎勵計劃的受限制股份情況以及截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的變化呈列如下：

	受限制 股份數目	加權平均 授出日期 公平值
於二零一二年一月一日未歸屬	—	\$ —
已授出	1,170,612	4.43
已沒收	(16,722)	4.43
於二零一二年十二月三十一日未歸屬	1,153,890	\$ 4.43
已授出	817,068	8.27
已歸屬	(378,579)	4.43
已沒收	(60,420)	5.77
於二零一三年十二月三十一日未歸屬	1,531,959	\$ 6.43

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，已歸屬的二零一一年股份獎勵計劃的受限制股份於授出日期的公平值總額分別為1,676元及零。於二零一三年十二月三十一日，與二零一一年股份獎勵計劃的受限制股份相關的未確認酬金成本為7,170元，有關成本預期將於2.05年的加權平均期內確認。

### MCP股份獎勵計劃

MCP實施股份獎勵計劃(「MCP股份獎勵計劃」)，旨在將MCP、其附屬公司、控股公司及聯屬公司的董事會成員、僱員及顧問的個人利益與MCP的利益掛鉤，並獎勵該等個別人士的傑出表現，為股東帶來豐厚回報，以促進MCP的成功及提升其價值。經修訂MCP股份獎勵計劃由MCP股東於二零一三年六月二十一日舉行的股東周年大會批准採納，並於同日生效。本公司股東亦於二零一三年六月二十一日舉行的股東特別大會批准採納MCP股份獎勵計劃。二零一三年六月二十四日，菲律賓證券交易委員會批准相關修訂。根據MCP股份獎勵計劃，MCP可授出各種以股份支付的獎勵，包括但不限於可購買MCP普通股的購股權、受限制股份、股份增值權及其他類別獎勵。該等獎勵的年期由授出日期起計不得超過10年。根據MCP股份獎勵計劃的所有獎勵可發行的普通股總數上限為442,630,330股股份，不超過MCP不時於10年內已發行股本的5%。於二零一三年十二月三十一日，仍有47,098,936股MCP普通股可供根據MCP股份獎勵計劃授出各種以股份支付的獎勵。

#### 購股權

截至二零一三年十二月三十一日止年度，MCP根據MCP股份獎勵計劃向若干人士授出購股權，行使價釐定為授出日期MCP普通股的收市價與授出日期前五個交易日的平均收市價之較高者。該等購股權可於三年歸屬期內行使，第一年於新濠天地(馬尼拉)開幕後三十日歸屬。授出的購股權在授出日期後10年失效。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### MCP股份獎勵計劃(續)

#### 購股權(續)

MCP採用「柏力克—舒爾斯」估值模型釐定每份授出的購股權的估計公平值，當中具有高度主觀假設，而有關假設的變化可能會嚴重影響估計公平值。預期波幅是基於同行組別的公開上市公司的過往波幅計算。預期年期是基於歸屬期或公開上市公司的過往預期年期計算。各呈列期間採用的無風險利率基於授出時年期相等於預期年期的菲律賓國債收益率計算。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，根據MCP股份獎勵計劃授出的每份購股權的公平值於授出日期採用以下加權平均假設估計：

預期股息收益率	—
預期股價波幅	45.00%
無風險利率	3.73%
購股權的預期平均年期(年)	5.0

於二零一三年十二月三十一日，根據MCP股份獎勵計劃進行的購股權活動概要以及截至二零一三年十二月三十一日止年度的變動呈列如下：

	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
於二零一三年一月一日尚未行使	—	\$ —	—	—
已授出	120,826,336	0.19		
已沒收	(4,682,183)	0.19		
於二零一三年十二月三十一日尚未行使	116,144,153	\$ 0.19	9.50	\$ 14,031

於二零一三年十二月三十一日，概無根據MCP股份獎勵計劃授出的購股權已歸屬及可行使。

於二零一三年十二月三十一日，根據MCP股份獎勵計劃預期歸屬購股權的概要呈列如下：

	購股權數目	每股股份的 加權平均 行使價	加權平均 餘下合約期	內在總值
每股股份行使價(0.19元)	116,144,153	\$ 0.19	9.50	\$ 14,031

截至二零一三年十二月三十一日止年度，根據MCP股份獎勵計劃授出之購股權的加權平均公平值為0.09元。於二零一三年十二月三十一日，與MCP股份獎勵計劃的未歸屬購股權相關的未確認酬金成本為7,857元，有關成本預期將於2.33年的加權平均期內確認。

## 18. 以股份支付的薪酬(續)

### MCP股份獎勵計劃(續)

#### 受限制股份

MCP亦於截至二零一三年十二月三十一日止年度根據MCP股份獎勵計劃向若干人士授出受限制股份。該等受限制股份的歸屬期為三年，第一年於新濠天地(馬尼拉)開幕後三十日歸屬。授出日期之公平值參考授出日期MCP普通股的收市價釐定。

於二零一三年十二月三十一日，MCP股份獎勵計劃的受限制股份情況以及截至二零一三年十二月三十一日止年度的變化呈列如下：

	受限制 股份數目	加權平均 授出日期 公平值
於二零一三年一月一日未歸屬	—	\$ —
已授出	60,413,167	0.19
已沒收	(2,341,091)	0.19
於二零一三年十二月三十一日未歸屬	58,072,076	\$ 0.19

截至二零一三年十二月三十一日止年度，概無MCP股份獎勵計劃的受限制股份已歸屬。於二零一三年十二月三十一日，與MCP股份獎勵計劃的受限制股份相關的未確認酬金成本為8,870元，有關成本預期將於2.33年的加權平均期內確認。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，於綜合財務報表中確認的本集團購股權及受限制股份的影響如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
二零零六年股份獎勵計劃			
購股權	\$ 3,234	\$ 4,033	\$ 5,570
受限制股份	2,188	2,464	3,054
小計	\$ 5,422	\$ 6,497	\$ 8,624
二零一一年股份獎勵計劃			
購股權	\$ 2,775	\$ 1,179	—
受限制股份	3,052	1,297	—
小計	\$ 5,827	\$ 2,476	—
MCP股份獎勵計劃			
購股權	\$ 1,756	—	—
受限制股份	1,982	—	—
小計	\$ 3,738	—	—
於日常運營及行政開支確認的以股份支付的薪酬開支總額	\$ 14,987	\$ 8,973	\$ 8,624

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 19. 僱員福利計劃

本集團向澳門、香港、菲律賓及若干其他司法權區的僱員及高級行政人員提供定額供款計劃。

### 僱員

#### 澳門

本集團的澳門僱員為澳門政府所管理及營運的社會保障基金計劃(「社保基金計劃」)成員，本集團須每月向社保基金計劃定額供款。對於澳門政府所營運的社保基金計劃，本集團僅負責根據該計劃作出規定供款。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團為澳門合資格僱員提供參與本集團所營運的自願定額供款計劃(「澳門自願供款計劃」)的選擇權。自二零一三年七月一日起，本集團及參與僱員按參與僱員所選定相關月收入的不同百分比每月向澳門自願供款計劃作出自願供款以撥付相關福利。本集團向澳門自願供款計劃的自願供款根據歸屬規模分級歸屬於參與僱員，自受僱之日起計10年內全數歸屬。澳門自願供款計劃以信託形式設立，該等基金的資產由澳門獨立受託人與本集團的資產分開持有。

#### 香港

本集團的香港僱員為本集團所營運的強制性公積金計劃(「強積金計劃」)成員。自二零一二年六月一日起，僱員及僱主的每月最高供款(「強制供款」)由1,000港元增至1,250港元。由於供款增加，本集團及僱員均按僱員有關收入的5%向強積金計劃作出強制供款，供款上限為每名僱員每月1,250港元。本集團向強積金計劃的強制供款於支付時即時全數歸屬予僱員。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團為香港合資格僱員提供參與本集團所營運的自願定額供款計劃(「香港自願供款計劃」)的選擇權。自二零一三年七月一日起，經扣除本集團及僱員各自所作每月強制供款後，本集團及參與僱員按參與僱員所選定每月所賺基本薪資的不同百分比每月向香港自願供款計劃作出自願供款以撥付相關福利。本集團向香港自願供款計劃的自願供款根據歸屬比例歸屬於參與僱員，自受僱之日起計10年內全數歸屬。

本集團強積金計劃及香港自願供款計劃以信託形式設立，該等基金的資產由香港獨立受託人與本集團的資產分開持有。

#### 菲律賓

MCP集團的菲律賓僱員為菲律賓政府所管理及營運的社會保障系統計劃(「社保系統計劃」)成員，MCP集團須按僱員相關收入的特定百分比付款及符合最低強制規定以撥付相關福利。對於菲律賓政府所營運的社保系統計劃，MCP集團僅負責根據該計劃作出規定供款。



## 19. 僱員福利計劃(續)

### 僱員(續)

#### 其他司法權區

本集團於若干其他司法權區的附屬公司營運多項定額供款計劃。每年按僱員薪金的特定百分比向定額供款計劃作出供款，符合最低強制規定。

#### 高級行政人員

對於本集團的高級行政人員，高級行政人員按有關收入的5%向香港強積金計劃供款，供款上限為每名高級行政人員每月1,250港元。本集團按高級行政人員的基本薪金的10%向強積金計劃供款。超出本集團法定部分(即高級行政人員有關收入的5%，上限為每名高級行政人員每月1,250港元)的供款視為本集團的自願供款，以每年按10%歸屬予高級行政人員，於10年內全數歸屬。高級行政人員的強積金計劃以信託形式設立，該等基金的資產由香港獨立受託人與本集團的資產分開持有。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的定額供款計劃供款分別為8,522元、5,303元及5,414元。

## 20. 盈利分派

根據澳門商法典的條文規定，所有於澳門註冊成立的附屬公司均須提撥該實體的稅後盈利最少10%至25%留作法定儲備，直至法定儲備結餘達到相等於該實體股本的25%至50%水平。該法定儲備從附屬公司營運報表提撥出金額並不得分派予有關附屬公司的股東。提撥的法定儲備於相關附屬公司的董事會批准有關提撥並記入該附屬公司當年的財務報表。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，儲備結餘分別為31,201元及31,201元。

新濠天地項目融資對借款集團支付股息設有限制，該限制生效直至二零一一年六月三十日新濠天地項目融資被修訂。新濠天地項目在建築期內有支付股息的限制。新濠天地竣工後，相關附屬公司必須滿足若干財務測試及條件，方可支付股息。

二零一一年信貸融資對向本公司或並非二零一一年借款集團成員的人士支付股息設有限制(自二零一一年六月三十日生效)，惟滿足若干財務測試及條件除外。股息派付可自(i)二零一一年借款集團產生之剩餘現金流(二零一一年信貸融資所定義者)，惟須遵守二零一一年信貸融資的財務契諾；或(ii)將若干金額的現金及現金等價物留作營運用途後，二零一一年借款集團所持的現金而不超過二零一一年借款集團於二零一一年六月三十日現金及現金等價物投資總額，且在該等情況下，二零一一年信貸融資不會因該等派付而持續或可能發生違約。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 20. 盈利分派(續)

規管二零一三年優先票據及二零一零年優先票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，對MCE Finance及其受限制附屬公司設有支付股息的限制。

規管新濠影滙票據的契約亦包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，對Studio City Finance及其受限制附屬公司設有支付股息的限制。

新濠影滙項目融資包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，對Studio City Investments及其受限制附屬公司設有支付股息的限制。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本公司並無就普通股宣派或派付任何現金股息。

二零一四年二月二十五日，本公司董事會宣佈建議宣派及派付特別股息以及採納新股息政策，詳情披露於附註32(d)。

二零一四年二月二十八日，新濠博亞澳門董事會建議宣派末期股息，惟須經新濠博亞澳門股東批准，而相關股東隨後於二零一四年三月二十一日舉行的新濠博亞澳門股東週年大會授出批准，詳情披露於附註32(e)。

## 21. 新濠天地(馬尼拉)的臨時牌照、合作協議、經營協議及MCP租賃協議

### (a) 臨時牌照

PAGCOR於二零零八年十二月十二日向SM Investments Corporation、SM Land, Inc.、SM Hotels and Conventions Corporation(前稱SM Hotels Corporation)、SM Commercial Properties, Inc.與SM Development Corporation(統稱「SM集團」)以及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (「PLAI」)發出用於建設新濠天地(馬尼拉)的臨時牌照。二零一一年十一月二十三日，PAGCOR批准納入Belle為臨時牌照的持牌人。SM集團、Belle及PLAI統稱「菲律賓訂約方」。二零一二年十月二十五日，就下文(b)項所述合作協議，PAGCOR同意納入MCE Leisure為共同持牌人及「特殊目的實體」，自合作協議生效日期起MCE Leisure會經營娛樂場業務並根據臨時牌照為本身及代表其他共同持牌人與PAGCOR交易。合作協議於二零一三年三月十三日生效，下文(b)項所述結束安排協議亦於同日完成。因此，根據PAGCOR就設立及經營新濠天地(馬尼拉)而發出的臨時牌照，MCP的直接附屬公司MCE Holdings (Philippines) Corporation及其附屬公司(包括MCE Leisure)(統稱「MCE Holdings集團」)與菲律賓訂約方成為共同持牌人(「持牌人」)。臨時牌照及達致若干條件後替換臨時牌照的任何規管牌照，與總統法令第1869號第13章一致，將於二零一三年七月十一日失效。臨時牌照的條款及承擔詳情載於附註22(c)。

## 21. 新濠天地(馬尼拉)的臨時牌照、合作協議、經營協議及MCP租賃協議(續)

### (b) 合作協議

於二零一三年三月十三日，MCE Holdings集團與若干MCE附屬公司及菲律賓訂約方於二零一二年十月二十五日就新濠天地(馬尼拉)訂立的結束安排協議(「結束安排協議」)生效(即結束安排協議的結束條件達成或獲豁免的日期)。MCE Holdings集團與菲律賓訂約方就結束安排協議於二零一二年十月二十五日訂立的合作協議(「合作協議」)及其他相關安排亦於同日生效，惟原有條款有細微修訂(簽署時生效的若干條文除外)。

合作協議規管持牌人的關係及權利和義務。合作協議指定MCE Leisure為新濠天地(馬尼拉)的營運商，直至臨時牌照失效前(現時預期於二零一三年七月十一日失效，惟根據協議條款提早終止者除外)經營及管理新濠天地(馬尼拉)及獲委任為臨時牌照持牌人的唯一獨家代表。合作協議的承擔詳情載於附註22(c)。

### (c) 經營協議

二零一三年三月十三日，持牌人訂立經營協議(「經營協議」)以規管MCE Leisure經營及管理新濠天地(馬尼拉)。經營協議於二零一三年三月十三日生效，於臨時牌照失效日結束(或隨牌照延期、恢復或續期)，惟根據經營協議的條款提早終止者除外。臨時牌照現時預定於二零一三年七月十一日失效。根據經營協議，MCE Leisure獲委任為新濠天地(馬尼拉)的唯一獨家經營及管理人，負責且可全權酌情(若干例外情況除外)及控制所有與管理及經營新濠天地(馬尼拉)有關的事宜(包括經營娛樂場與博彩業務、酒店及零售部份以及對管理及經營新濠天地(馬尼拉)屬必要、適合或相關的所有其他活動)。經營協議亦包括新濠天地(馬尼拉)開始營運後應付PLAI若干款項的條款，特別是PLAI有權基於新濠天地(馬尼拉)博彩業務表現每月自MCE Leisure收取款項，而MCE Leisure則有權保留自新濠天地(馬尼拉)非博彩業務所得的全部收益。

### (d) MCP租賃協議

在結束安排條件達成且根據MCE Holdings集團與若干MCE附屬公司及菲律賓訂約方於二零一三年三月十三日簽訂的結束附函(「結束附函」)對原訂條款略作修訂後，MCE Leisure與Belle於二零一二年十月二十五日簽訂的MCP租賃協議於二零一三年三月十三日生效。根據MCP租賃協議，Belle同意向MCE Leisure出租用於新濠天地(馬尼拉)的土地及若干建築結構。租賃於經營協議終止(現時預期於二零一三年七月十一日失效，惟根據協議條款提早終止者除外)前一直生效。MCE Leisure及其任何聯屬人可獨家使用租賃物業作為酒店、娛樂場及具零售、娛樂、會議、展覽及餐飲服務的綜合度假村，以及其他輔助、相關或附屬上述任何經營用途的活動。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 21. 新濠天地(馬尼拉)的臨時牌照、合作協議、經營協議及MCP租賃協議(續)

### (d) MCP租賃協議(續)

根據MCP租賃協議相關的結束附函，MCE Leisure同意自二零一三年三月一日起根據MCP租賃協議每月付款。二零一三年七月三十一日，MCE Leisure及Belle簽署MCP租賃協議的附件，自二零一三年七月一日起減少每月租金付款，每十二個月變動期間總折扣的菲律賓比索上限相當於1,000元，首十二個月期間自二零一三年三月一日起計，而後於截至二零一三年十二月三十一日止年度略微修改MCP租賃協議的條款。MCP租賃協議的更多詳情披露於附註13及22(c)。

## 22. 承擔及或然事項

### (a) 資本承擔

於二零一三年十二月三十一日，本集團主要為新濠天地、新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)的物業及設備的建設及收購而訂約但未撥備的資本承擔共計1,231,735元。

### (b) 租賃承擔及其他安排

營運租約—作為承租人

本集團根據不可撤銷的營運租約租用新濠天地(馬尼拉)所用部分地塊、摩卡娛樂場地、辦公室空間、倉庫及員工宿舍，各份租約不遲於二零一三年七月的不同日期到期。此等租約規定一經本集團及其出租人協定，可根據合約協定的增加比率及整體通脹率定期提高租金，在若干情況亦包括按指定營業額百分比計算的或然租金開支。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團租金開支分別為21,815元、18,573元及16,944元，包括分別17,586元、15,003元及16,944元的最低租金開支以及4,229元、3,570元及零元的或然租金開支。

於二零一三年十二月三十一日，所有不可撤銷租約的最低租金如下：

截至十二月三十一日止年度	
二零一四年	\$ 16,136
二零一五年	12,963
二零一六年	9,172
二零一七年	8,676
二零一八年	8,727
二零一八年之後	77,086
	<u>\$ 132,760</u>

## 22. 承擔及或然事項(續)

### (b) 租賃承擔及其他安排(續)

作為營運及使用權安排的授權人

本集團與多家零售商主要就新濠天地的商場空間訂立不可撤銷的營運及使用權協議，各份租約不遲於二零二二年二月的不同日期到期。若干營運及使用權協議包括最低基礎費及營運費，並附有遞增式或然收費條款。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團收取的或然費用分別為27,287元、22,906元及18,053元。

於二零一三年十二月三十一日，根據所有不可撤銷營運及使用權協議收取的最低未來費用如下：

截至十二月三十一日止年度	
二零一四年	\$ 10,760
二零一五年	7,106
二零一六年	3,478
二零一七年	207
二零一八年	18
	\$ 21,569

最低未來費用總額不包括遞增或然費用條款。

### (c) 其他承擔

博彩次特許經營權

二零零六年九月八日，澳門政府向新濠博亞澳門授出在澳門營運博彩業務的博彩次特許經營權。根據博彩次特許經營權協議，新濠博亞澳門已承諾以下事項：

- i) 向澳門政府支付固定年度博彩金3,744元(30,000,000澳門幣)。
- ii) 按照本集團營運的賭桌及博彩機數目及類型向澳門政府支付浮動博彩金。浮動博彩金的計算方法如下：
  - 每張賭桌每年37元(300,000澳門幣)(下限為100張賭桌)，有關賭桌只規限若干類別博彩或賭客使用；
  - 每張賭桌每年19元(150,000澳門幣)(下限為100張賭桌)，有關賭桌並不規限若干類別博彩或賭客使用；及
  - 每部接電或機械博彩機(包括角子機)每年0.1元(1,000澳門幣)。



# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 22. 承擔及或然事項(續)

### (c) 其他承擔(續)

#### 博彩次特許經營權(續)

- iii) 每月向澳門政府支付相當於博彩業務營運收益總額**1.6%**的款項，有關款項將歸入公眾基金會，由澳門政府決定用作宣傳、發展以及研究社會、文化、經濟、教育、科學、學術及慈善活動。
- iv) 每月向澳門政府支付相當於博彩業務營運收益總額**2.4%**的款項，有關款項將用作澳門的城市發展、旅遊宣傳及社會保障。
- v) 每月向澳門政府支付相當於博彩業務營運收益總額**35%**的特殊博彩稅。
- vi) 新濠博亞澳門須分別於二零零六年九月八日至二零一一年九月八日期間及二零一一年九月八日起至博彩次特許經營權終止當日後第**180**日止期間維持兩筆由一家特定銀行發出的銀行擔保，受益人為澳門政府，有關擔保的金額分別不超過**62,395元(500,000,000澳門幣)**及**37,437元(300,000,000澳門幣)**。

由於上文附註22(c)(vi)所披露銀行向澳門政府發出的銀行擔保，因此新濠博亞澳門每季須向該銀行支付擔保金額**1.75%**的款項。

#### 土地特許權合同

本公司附屬公司已就澳門新濠鋒、新濠天地及新濠影滙的物業及發展項目所在土地訂立特許權合同。土地租賃權於相關土地特許權合同於澳門政府公報刊登時獲得。合同為期**25**年(支付澳門政府規定的特別供款後可續期**10**年)，且訂有特別開發條件。本公司持有土地的附屬公司須i)預付地價(於綜合資產負債表確認為土地使用權)及支付象徵式年度政府土地使用費(確認為日常運營及行政開支，每五年調整)；及ii)於接受土地租賃條款時支付保證金(不時根據所支付的年度土地使用費而作出調整)。本公司已於土地特許權年期內申請修訂合同，因而已經或將會修改開發條件、地價及政府土地使用費。

#### 澳門新濠鋒

二零一三年十二月十八日，澳門政府在澳門政府公報刊登修訂澳門新濠鋒所在氹仔地皮的土地特許權合同的最終修訂。有關修訂須支付額外地價約**2,449元**，已由新濠鋒發展於二零一三年七月全數支付(見附註9)。根據經修改土地修訂，政府土地使用費由每年約**171元**修改為每年**186元**。於二零一三年十二月三十一日，本集團須於土地特許權合同(於二零一三年三月到期)剩餘年期內支付澳門新濠鋒地盤的政府土地使用費之承擔總額為**3,189元**。

## 22. 承擔及或然事項(續)

### (c) 其他承擔(續)

#### 土地特許權合同(續)

##### 新濠天地

二零一三年十月十七日，新濠博亞(新濠天地)發展及新濠博亞澳門接受澳門政府所發出修訂新濠天地所在路氹地皮的土地特許權合同的最終修訂建議(見附註9)。有關修訂須支付額外地價約23,344元，其中8,736元於二零一三年十月接受最終修訂建議後支付，餘下約14,608元分四期每半年支付，按年利率5%計息，首期將於經修訂合同其後於二零一四年一月二十九日在澳門政府公報刊載當日起計六個月內支付。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，計入應計開支及其他流動負債的地價未付結餘總額分別為3,518元及8,281元，而計入應付土地使用權的地價未付結餘總額分別為11,090元及零元。根據最終修訂建議，政府土地使用費由每年約1,185元修改為每年1,235元。於二零一三年十二月三十一日，本集團須於土地特許權合同(於二零一三年八月到期)剩餘年內支付新濠天地地盤的政府土地使用費之承擔總額為23,985元。

##### 新濠影滙

二零一二年七月二十五日，澳門政府在澳門政府公報刊載修訂新濠影滙所在新濠影滙地皮的土地特許權合同的最終修訂(見附註9)。有關修訂將地價修改為約174,954元，其中23,561元已於二零零六年支付，35,316元已於二零一二年六月接受最終修訂建議時支付，餘下約116,077元將分五期每半年支付，按年利率5%計息，首期將於經修訂合同於澳門政府公報刊登當日(二零一二年七月二十五日)起計六個月內支付。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，計入應計開支及其他流動負債的地價未付結餘總額分別為46,982元及44,719元，而計入應付土地使用權的地價未付結餘總額分別為24,376元及71,358元。根據經修改土地修訂，新濠影滙開發期內政府土地使用費由每年約326元修改為每年490元，開發期後由每年約527元修改為每年1,131元。於二零一三年十二月三十一日，本集團須於土地特許權合同(於二零一六年十月到期)剩餘年內支付新濠影滙地盤的政府土地使用費之承擔總額為11,545元。

##### 臨時牌照

根據臨時牌照的條款，PAGCOR規定(其中包括)持牌人須為新濠天地(馬尼拉)投資合共1,000,000元(「投資承擔」)，而新濠天地(馬尼拉)開業前的最低投資額為650,000元。根據合作協議的條款，持牌人的1,000,000元投資承擔會通過下述方式達成：

- 對於650,000元：(a)菲律賓訂約方向項目注入PAGCOR所釐定總值不低於325,000元的土地及建築結構；及(b) MCE Leisure提供裝置及傢俱、博彩設備、其他裝修、存貨及日用物資以及建築結構內外的無形財產及娛樂設施，PAGCOR釐定上述項目的總值不低於325,000元。
- 對於餘下350,000元，菲律賓訂約方及MCE Leisure將向新濠天地(馬尼拉)作出均等投資175,000元。持牌人同意投資及為此在接獲MCE Leisure(或在若干情況下為菲律賓訂約方)通知後向PAGCOR支付該等款項(以PAGCOR或會作出的任何建議為準)。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 22. 承擔及或然事項(續)

### (c) 其他承擔(續)

#### 臨時牌照(續)

根據臨時牌照，PAGCOR規定的其他承擔如下：

- 自取得PAGCOR對項目實施計劃的批准後三十日內，提交100,000,000菲律賓比索(相當於2,246元)的銀行擔保、信用狀或工程保函以確保持牌人完成新濠天地(馬尼拉)，如工程進度較時間表落後50%以上便會遭沒收，而SM集團已於二零一二年二月十七日向PAGCOR提交100,000,000菲律賓比索(相當於2,246元)的工程保函。
- 娛樂場開始營運前七日，為PAGCOR提供100,000,000菲律賓比索(相當於2,246元)的工程保函以確保即時及準時匯款／支付所有牌照費。
- 持牌人須開設託管賬戶，存入新濠天地(馬尼拉)的所有發展資金，自該賬戶提取的所有資金僅可作上述發展用途，而在新濠天地(馬尼拉)完成前須向託管賬戶存入100,000元及一直維持50,000元的結餘。MCE Leisure已於二零一三年三月開設託管賬戶。
- 牌照費須每月匯款，參照博彩收益總額的收入成分代替所有稅項：(a)高注碼賭桌15%；(b)非高注碼賭桌25%；(c)角子機及電子博彩機25%；及(d)賭團業務15%。
- 除上述牌照費外，持牌人須將娛樂場非賭團賭桌收益的2%匯入持牌人選擇且獲PAGCOR批准的保育菲律賓文化遺產的基金會。MCE Leisure其後於二零一四年二月十九日設立該基金會。
- PAGCOR或會自餐飲、零售及娛樂商店的非博彩收益收取5%的費用。經營酒店的所有收益不計入上述5%，惟自零售特許經營商店收取的租金收入除外。

終止牌照的原因其中包括如下：(a)未能遵守該牌照的重大規定；(b)未能於接獲違規通知後30日內支付牌照費；(c)破產或清盤；(d)建設工程較時間表延遲超過50%；及(e)債務權益之比率超過70:30。截至二零一三年十二月三十一日，MCE Holdings集團作為其中一名持牌人符合經PAGCOR同意所界定債務權益比率之規定。

#### 合作協議

根據合作協議的條款，持牌人須按臨時牌照共同及個別向PAGCOR負責，而各持牌人(彌償持牌人)須就任何其他持牌人因彌償持牌人違反臨時牌照而引致或相關的任何損失作出彌償保證。然而，各持牌人可根據合作協議的條款向其他持牌人收取投資承擔的非注資部分另加相關利息。此外，菲律賓訂約方及MCE Leisure各自同意就非違反方因違反任何保證而蒙受或產生的任何損失向其作出彌償保證。

## 22. 承擔及或然事項(續)

### (c) 其他承擔(續)

#### MCP租賃協議

根據MCP租賃協議的條款，MCE Leisure須就Belle因MCE Leisure使用租賃物業及在當中經營業務導致的任何損失、損毀或人身傷害而遭任何人士提出的一切申索、行動、要求、法律行動及訴訟，向Belle作出全面彌償保證。

### (d) 擔保

除綜合財務報表附註12所披露外，於二零一三年十二月三十一日，本集團作出以下重大擔保：

- 按綜合財務報表附註22(c)(vi)所披露，新濠博亞澳門就向澳門政府發出的銀行擔保向銀行發出68,635元(550,000,000澳門幣)的承兌票據(「Livrança」)。
- 本集團與第三方訂立兩份總金額為35,000元的擔保契約，為新濠天地營運的若干付款責任提供擔保。
- 根據附註12所披露於二零一二年十月十九日訂立的新濠影滙項目融資承諾函，本公司與新濠影滙借款人等就慣常條款向新濠影滙貸款人及其聯屬人士作出彌償保證，內容涉及違反承諾函及相關文件(「新濠影滙授權文件」)，例如本公司與新濠影滙借款人或本公司與新濠影滙借款人的代表未有按保證向新濠影滙貸款人及其聯屬人士提供事實資料與財務預測。同日，本公司與New Cotai Investments等訂約方就如何處理根據承諾函提出的索償及如何撥款達成協議的條款，本公司已就本公司或其聯屬人士(Studio City International及其附屬公司除外)的嚴重疏忽、有意不當行為或不誠實行為或失職向New Cotai Investments及新濠影滙借款人作出彌償保證。
- 根據合作協議，Belle不可撤銷及無條件地向MCE Holdings集團保證，適當並準確遵守、履行及執行PLAI及各SM集團成員公司的全部責任，並就菲律賓訂約方違反合作協議所引致的任何及全部損失向MCE Holdings集團作出彌償保證。MCE Leisure同樣不可撤銷及無條件地向各菲律賓訂約方保證，適當並準確遵守、履行及執行MCE Holdings集團的全部責任，並就MCE Holdings集團違反合作協議所引致的任何及全部損失向菲律賓訂約方作出彌償保證。
- 二零一三年十月，新濠影滙發展與銀行訂立為數200,000,000港元(相當於25,707元)的交易信貸融資(「交易信貸融資」)，以履行新濠影滙項目的建設付款責任。交易信貸融資由Studio City Company擔保。於二零一三年十二月三十一日，交易信貸融資約11,658元已動用。

### (e) 訴訟

於二零一三年十二月三十一日，本集團為若干法律訴訟的其中一方，有關事宜涉及本集團日常業務。管理層認為有關法律程序的結果不會對本集團的財務狀況、營運業績或現金流量有重大影響。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 23. 關連方交易

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團訂立以下重大關連方交易：

關連公司	交易性質	截至十二月三十一日止年度		
		二零一三年	二零一二年	二零一一年
與以下聯屬公司之交易屬於上市規則第14A章所界定之關連交易				
Chin Son, Limited <sup>(1)</sup>	購買物業及設備	\$ —	\$ —	\$ 1,756
Crown的附屬公司	諮詢費開支	370	428	461
	購買物業及設備	371	351	307
	軟件特許權費開支	312	312	—
Lisboa Holdings Limited <sup>(1)</sup>	辦公室租金開支	895	1,157	1,493
新濠的附屬公司及其聯營公司	諮詢費開支	643	483	509
	辦公室租金開支	308	586	533
	購買物業及設備	597	1,479	186
	服務費開支 <sup>(3)</sup>	802	646	502
	其他服務費收入	510	345	307
	客房及餐飲收入	49	161	221
新濠博亞娛樂慈善協會 <sup>(2)</sup>	捐助開支	—	—	120
信德集團有限公司及其附屬公司(「信德集團」) <sup>(1)</sup>	辦公室租金開支	171	136	124
	差旅費用 <sup>(4)(5)</sup>	2,962	2,976	2,794
	客房及餐飲收入	36	77	445
空中快線直升機有限公司(「空中快線」) <sup>(1)</sup>	差旅費用	1,809	1,711	2,008
澳門博彩股份有限公司(「澳博」) <sup>(1)</sup>	差旅費用 <sup>(4)</sup>	570	327	482
澳門旅遊娛樂股份有限公司及其附屬公司 (「澳娛集團」) <sup>(1)</sup>	廣告及宣傳開支	49	88	116
	辦公室租金開支	1,405	1,404	807
	服務費開支	222	216	113
	差旅費用 <sup>(4)</sup>	113	33	115



## 23. 關連方交易(續)

關連公司	交易性質	截至十二月三十一日止年度		
		二零一三年	二零一二年	二零一一年
與以下股東之交易屬於上市規則第14A章所界定之關連交易				
Crown	遞延融資成本資本化的諮詢費	\$ —	\$ 222	\$ —
新濠	開發成本 利息費用	— —	3,000 —	— 174

### 附註

- (1) 本公司行政總裁何猷龍先生的一名／多名親戚於該公司持有實際權益。
- (2) 本公司若干附屬公司為該協會的董事。
- (3) 該金額主要指本公司就本公司行政總裁辦公室運作的租金、辦公室管理、差旅及保安所產生的服務費向新濠附屬公司支付的補償。
- (4) 差旅費用包括香港及澳門境內的渡輪及酒店住宿服務費。
- (5) 依照上市規則第14A章第34條，此交易構成持續關連交易，須遵守該章的申報、公告及年度審閱規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

### (a) 應收聯屬公司款項

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，營運收入或預付營運開支產生的未收回結餘如下：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
新濠的附屬公司及其聯營公司	\$ 20	\$ 1,312
信德集團	3	10
	\$ 23	\$ 1,322

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度應收新濠附屬公司的最高未償還款項分別為1,312元及1,740元。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度應收新濠聯營公司的最高未償還款項分別為65元及4元。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度應收信德集團的最高未償還款項分別為15元及110元。

上述截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日應收聯屬公司的未償還結餘為無抵押、不計息且須於要求時償還。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 23. 關連方交易(續)

### (b) 應付聯屬公司款項

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日，營運開支及聯屬公司代表本集團支付的開支產生的未償還結餘如下：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
Crown的附屬公司	\$ 474	\$ 12
新濠的附屬公司及其聯營公司	1,403	369
信德集團	259	283
澳博	445	71
空中快線	151	159
澳娛集團	168	55
	<u>\$ 2,900</u>	<u>\$ 949</u>

上述截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日應付聯屬公司的未償還結餘為無抵押、不計息且須於要求時償還。

### (c) 應付股東款項

於二零一三年十二月三十一日應付新濠之款項79元主要來自新濠代表本集團支付的開支，該結餘為無抵押、不計息及須於要求時償還。

## 24. 分部資料

本集團主要於亞洲從事博彩及酒店業務，而其主要營運及發展活動在澳門及菲律賓兩地進行。營運決策總監透過審閱摩卡娛樂場、澳門新濠鋒及新濠天地的資產及營運以及新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)的發展活動監察本集團的營運及評估盈利。於二零一二年十二月三十一日，摩卡娛樂場、澳門新濠鋒、新濠天地及新濠影滙為本集團的主要業務。當MCP集團與菲律賓訂約方於截至二零一三年十二月三十一日止年度就發展及經營新濠天地(馬尼拉)而訂立的多份協議完成且MCP配售及認購交易完成後，新濠天地(馬尼拉)於二零一三年十二月三十一日成為本集團其中一個營運分部，並呈列截至二零一二年十二月三十一日止年度及於二零一二年十二月三十一日的比較數字。駿景娛樂場計入企業及其他。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，所有收益均在澳門產生。

## 24. 分部資料(續)

本集團總資產及資本開支的分部資料如下：

### 總資產

	十二月三十一日		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
澳門：			
摩卡娛樂場	\$ 159,927	\$ 176,830	\$ 174,404
澳門新濠鋒	573,814	617,847	577,145
新濠天地	3,148,657	3,147,322	3,103,458
新濠影滙	2,519,461	1,844,706	713,637
小計	6,401,859	5,786,705	4,568,644
菲律賓：			
新濠天地(馬尼拉)	631,377	30,193	—
企業及其他	1,780,403	2,130,568	1,701,336
總綜合資產	\$ 8,813,639	\$ 7,947,466	\$ 6,269,980

### 資本開支

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
澳門：			
摩卡娛樂場	\$ 6,515	\$ 5,951	\$ 23,558
澳門新濠鋒	5,464	7,105	6,662
新濠天地	97,654	99,416	39,774
新濠影滙	440,826	115,385	713,253
小計	550,459	227,857	783,247
菲律賓：			
新濠天地(馬尼拉)	359,854	817	—
企業及其他	2,042	55,324	2,387
總資本開支	\$ 912,355	\$ 283,998	\$ 785,634

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 24. 分部資料(續)

本集團營運業績分部資料如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
<b>淨收益</b>			
澳門：			
摩卡娛樂場	\$ 148,683	\$ 143,260	\$ 131,934
澳門新濠鋒	1,033,801	966,770	1,173,930
新濠天地	3,857,049	2,920,912	2,491,383
新濠影滙	1,093	160	—
小計	5,040,626	4,031,102	3,797,247
菲律賓：			
新濠天地(馬尼拉)	—	—	—
企業及其他	46,552	46,911	33,600
淨收益總額	\$ 5,087,178	\$ 4,078,013	\$ 3,830,847
<b>經調整物業EBITDA<sup>(1)</sup></b>			
澳門：			
摩卡娛樂場	\$ 40,222	\$ 36,065	\$ 40,475
澳門新濠鋒	147,340	154,697	246,300
新濠天地	1,193,211	805,719	594,440
新濠影滙	(1,059)	(670)	(300)
小計	1,379,714	995,811	880,915
菲律賓：			
新濠天地(馬尼拉)	(603)	(476)	—
經調整物業EBITDA總額	1,379,111	995,335	880,915
<b>營運成本及開支</b>			
開業前成本	(17,014)	(5,785)	(2,690)
開發成本	(26,297)	(11,099)	(1,110)
攤銷博彩次特許經營權	(57,237)	(57,237)	(57,237)
攤銷土地使用權	(64,271)	(59,911)	(34,401)
折舊及攤銷	(261,298)	(261,449)	(259,224)
以股份支付的薪酬	(14,987)	(8,973)	(8,624)
物業開支及其他	(6,884)	(8,654)	(1,025)
企業及其他開支	(91,299)	(75,135)	(71,494)
總營運成本及開支	(539,287)	(488,243)	(435,805)
<b>營運收入</b>	839,824	507,092	445,110
<b>非營運收入(開支)</b>			
利息收入	7,660	10,958	4,131
利息開支(扣除資本化利息)	(152,660)	(109,611)	(113,806)
利率掉期協議累計虧損從累計其他全面虧損重新分類	—	—	(4,310)
利率掉期協議的公平值變動	—	363	3,947
攤銷遞延融資成本	(18,159)	(13,272)	(14,203)
貸款承擔費用	(25,643)	(1,324)	(1,411)
外匯(虧損)收益淨額	(10,756)	4,685	(1,771)
其他淨收入	1,661	115	3,664
上市開支	—	—	(8,950)
償還債務虧損	(50,935)	—	(25,193)
與債務變更有關的成本	(10,538)	(3,277)	—
非營運淨開支總額	(259,370)	(111,363)	(157,902)
除所得稅前收入	580,454	395,729	287,208
所得稅(開支)抵免	(2,441)	2,943	1,636
淨收入	578,013	398,672	288,844
非控制權益應佔淨虧損	59,450	18,531	5,812
新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入	\$ 637,463	\$ 417,203	\$ 294,656

## 24. 分部資料(續)

附註

- (1) 「經調整物業EBITDA」即除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、以股份支付的薪酬、物業開支及其他、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利。營運決策總監使用經調整物業EBITDA計量摩卡娛樂場、澳門新濠鋒、新濠天地、新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)的營運表現，並用以比較其物業與其競爭對手的營運表現。

本集團耐用資產地區資料如下：

### 耐用資產

	十二月三十一日		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
澳門	\$ 4,503,982	\$ 4,301,461	\$ 4,283,252
菲律賓	334,827	817	—
香港及其他國家	1,289	203	785
總耐用資產	\$ 4,840,098	\$ 4,302,481	\$ 4,284,037

## 25. 收購附屬公司

### (a) 收購MCP

本公司透過其間接附屬公司MCE (Philippines) Investments Limited(「MCE Investments」)及MCE (Philippines) Investments No.2 Corporation(「MCE Investments No.2」)於二零一二年十二月七日與兩名獨立第三方Interpharma Holdings & Management Corporation及Pharma Industries Holdings Limited(統稱「售股股東」)訂立收購協議(「收購協議」)，待達成若干先決條件後，向售股股東購買合共相當於MCP已發行股本93.06%的股份(「建議收購」)。建議收購於二零一二年十二月十九日完成前，MCP根據收購協議條款於二零一二年十二月七日與售股股東(或彼等的聯屬人士)訂立轉讓契約，向售股股東(或彼等的聯屬人士)出售旗下兩間營運附屬公司Interphil Laboratories, Inc.與Lancashire Realty Holding Corporation(「附屬公司出售協議」)。收購協議的總代價為1,259,000,000菲律賓比索(相當於30,682元)，包括 i) 200,000,000菲律賓比索(相當於4,874元)付予售股股東，及ii) 1,059,000,000菲律賓比索(相當於25,808元)按售股股東指示付予MCP，以清償售股股東(或彼等的聯屬人士)根據附屬公司出售協議所承擔的債項。二零一二年十二月十九日，完成建議收購後，MCP錄得出售所述附屬公司所得款項1,059,000,000菲律賓比索(相當於25,808元)。

二零一二年十二月十九日，本集團完成收購相當於MCP已發行股本93.06%的股份。MCP被本集團收購前並無任何業務及收益，收購MCP資產及負債額外支付的5,747元對本集團而言並無任何可計量未來經濟利益而足以確認為資產，故此在綜合營運報表支銷，列入開發成本。



# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 25. 收購附屬公司(續)

### (a) 收購MCP(續)

交易中收購的淨資產如下：

	於收購日期 確認的金額
所收購淨資產：	
現金及現金等價物	\$ 27,876
預付開支及其他流動資產	13
應計開支及其他流動負債	(1,094)
非控制權益	(1,860)
資產淨值	\$ 24,935
收購資產及負債額外支付的款項(包括產生的直接費用)於綜合營運報表中列為開發成本	5,747
	\$ 30,682
以下列方式支付的總代價：	
已付現金	\$ 30,682

### (b) 收購新濠影滙集團

二零一一年六月十六日，本公司訂立購股協議，透過其間接附屬公司MCE Cotai Investments Limited (「MCE Cotai」)向獨立第三方豐德麗控股有限公司(「豐德麗控股」)的聯屬人士收購Studio City International (連同其直接及間接附屬公司統稱為「新濠影滙集團」，是新濠影滙的發展商)的60%股權。根據購股協議及相關交易文件，總代價為360,000元，包括i)向豐德麗控股的聯屬人士分別支付200,000元及60,000元以獲得其所持新濠影滙集團全部60%股權及提供予新濠影滙集團的股東貸款，其中65,000元及195,000元已由本集團先後於二零一一年六月及二零一一年七月支付；及ii)就向新濠影滙集團轉讓有權開發新濠影滙博彩區的其他實體之股份，自二零一一年七月二十七日交易結束起兩年內分三期支付現金50,000元、25,000元及25,000元合共100,000元予New Cotai Holdings, LLC (New Cotai, LLC的直接股東)。首筆50,000元、第二筆25,000元及最後一筆25,000元已由本集團先後於二零一一年八月、二零一二年七月及二零一三年七月支付。

二零一一年七月二十七日，本集團完成收購新濠影滙集團60%股權。新濠影滙集團於被收購前並無任何業務及收益。本集團主要通過收購新濠影滙集團來收購了一幅土地及相關在建工程，而該交易入賬列為收購資產及負債。

## 25. 收購附屬公司(續)

### (b) 收購新濠影滙集團(續)

交易中收購的淨資產如下：

	於收購日期 確認的金額
所收購淨資產：	
現金及現金等價物	\$ 35,818
預付開支及其他流動資產	72
按金	432
土地使用權淨值	549,079
在建工程	139,201
應計開支及其他流動負債	(10,939)
應付土地使用權	(47,020)
遞延稅項負債	(54,985)
非控制權益	(237,309)
資產淨值	\$ 374,349
以下列方式支付的總代價：	
已付現金	\$ 310,000
收購資產及負債應付賬款	45,964
	355,964
收購資產及負債的直接費用	18,385
	\$ 374,349

## 26. 菲律賓附屬公司股權變動

二零一三年四月八日，本公司透過間接附屬公司MCE Investments以總代價2,846,595,000菲律賓比索(相當於69,592元)認購2,846,595,000股MCP普通股，使得MCE所持MCP股權增加，本集團因應MCP非控制權益賬面值調整而確認本公司額外實收資本增加401元。

二零一三年四月二十四日，MCP及MCE Investments完成配售及認購交易(「配售及認購交易」)，MCE Investments於私人配售中按每股14菲律賓比索(相當於每股0.34元)的發售價向多名機構投資者發售及出售981,183,700股MCP普通股(「發售」)。根據發售，MCE Investments向穩定代理(「穩定代理」)授出可按每股14菲律賓比索(相當於每股0.34元)的發售價認購不超過117,075,000股MCP普通股的超額配股權(「超額配股權」)。MCE Investments而後利用發售所得款項按每股14菲律賓比索(相當於每股0.34元)的認購價認購相應數目MCP普通股。二零一三年五月二十三日，穩定代理行使超額配股權，按每股14菲律賓比索(相當於每股0.34元)的發售價認購36,024,600股MCP普通股。上述交易使得MCE所持MCP股權減少，本集團因應MCP非控制權益賬面值調整而確認本公司額外實收資本增加227,134元。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 26. 菲律賓附屬公司股權變動(續)

截至二零一三年十二月三十一日止年度，上述交易相關的非控制權益轉讓總額為227,535元。本集團於上述交易前後保留於MCP的財務控制權益。

下述列表披露本公司於MCP的所有權權益變動對本公司權益的影響：

新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入	\$ 637,463
轉撥自非控制權益：	
認購2,846,595,000股MCP普通股導致的新濠博亞娛樂有限公司額外實收資本增加	401
配售及認購交易與穩定代理為認購MCP普通股而行使超額配股權導致的新濠博亞娛樂有限公司額外實收資本增加	227,134
新濠博亞娛樂有限公司股東應佔淨收入及非控制權益轉讓產生的變動	\$ 864,998

## 27. 營運收入

營運收入乃經扣除下列各項後列賬：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
核數師酬金	\$ 999	\$ 993	\$ 791
出售物業及設備的虧損	\$ 2,483	\$ 887	\$ 426

## 28. 董事酬金

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，已付或應付予董事的酬金詳情如下：

	董事袍金	薪金及其他福利	表現花紅 <sup>(1)</sup>	退休福利計劃供款	以股份支付的薪酬	二零一三年總額
聯席主席兼執行董事						
何猷龍 <sup>(2)</sup>	\$ —	\$ 2,216	\$ 9,000	\$ 2	\$ 3,674	\$ 14,892
聯席主席兼非執行董事						
James Douglas Packer	—	—	—	—	502	502
非執行董事						
王志浩	—	—	—	—	112	112
鍾玉文	—	200	—	—	507	707
William Todd Nisbet	—	100	—	—	277	377
Rowen Bruce Craigie	—	—	—	—	26	26
獨立非執行董事						
James Andrew Charles MacKenzie	125	184	—	—	175	484
胡文新	113	—	—	—	112	225
徐耀華	112	189	—	—	175	476
Robert Wason Mactier	85	—	—	—	112	197
	\$ 435	\$ 2,889	\$ 9,000	\$ 2	\$ 5,672	\$ 17,998

## 28. 董事酬金(續)

	董事袍金	薪金及 其他福利	表現花紅 <sup>(1)</sup>	退休福利 計劃供款	以股份 支付的薪酬	二零一二年 總額
聯席主席兼執行董事 何猷龍 <sup>(2)</sup>	\$ —	\$ 1,387	\$ 2,250	\$ 2	\$ 2,884	\$ 6,523
聯席主席兼非執行董事 James Douglas Packer	—	—	—	—	—	—
非執行董事 王志浩	—	—	—	—	107	107
鍾玉文	—	—	—	—	152	152
William Todd Nisbet	—	—	—	—	—	—
Rowen Bruce Craigie	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事 James Andrew Charles MacKenzie	120	—	—	—	101	221
胡文新	106	—	—	—	107	213
徐耀華	108	—	—	—	107	215
Robert Wason Mactier	84	—	—	—	107	191
	\$ 418	\$ 1,387	\$ 2,250	\$ 2	\$ 3,565	\$ 7,622

	董事袍金	薪金及 其他福利	表現花紅 <sup>(1)</sup>	退休福利 計劃供款	以股份 支付的薪酬	二零一一年 總額
聯席主席兼執行董事 何猷龍 <sup>(2)</sup>	\$ —	\$ 1,050	\$ 1,575	\$ 2	\$ 2,102	\$ 4,729
聯席主席兼非執行董事 James Douglas Packer	—	—	—	—	—	—
非執行董事 王志浩	—	—	—	—	89	89
鍾玉文	—	—	—	—	89	89
William Todd Nisbet	—	—	—	—	—	—
Rowen Bruce Craigie	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事 James Andrew Charles MacKenzie	115	—	—	—	65	180
胡文新	102	—	—	—	105	207
徐耀華	110	—	—	—	105	215
Robert Wason Mactier	86	—	—	—	105	191
	\$ 413	\$ 1,050	\$ 1,575	\$ 2	\$ 2,660	\$ 5,700

附註

(1) 表現花紅參考個人表現以及本公司的營運及財務表現釐定。

(2) 何猷龍先生亦為本公司行政總裁，上文所披露其薪酬包括擔任行政總裁提供服務之薪酬。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，概無向董事支付報酬吸引其加入本公司，或作為加入本公司的報酬或作為離職的補償。除William Todd Nisbet先生於截至二零一一年十二月三十一日止年度放棄有關在二零一零年所提供服務的120元報酬外，截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度概無董事放棄任何報酬。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 29. 僱員薪酬

### (a) 五位最高薪人士薪酬

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止三年度各年，五位最高薪人士包括一位本公司董事。餘下四位最高薪人士(二零一二年包括一名前任高級行政人員)於截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
基本薪金、津貼及實物利益	\$ 2,848	\$ 2,418	\$ 2,359
表現花紅 <sup>(1)</sup>	4,983	1,597	1,909
退休福利計劃供款	238	164	149
終止職務福利	—	1,573	—
以股份支付的薪酬	3,283	1,731	1,968
	\$ 11,352	\$ 7,483	\$ 6,385

附註

(1) 表現花紅參考個人表現以及本公司的營運及財務表現釐定。

截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，概無向五位最高薪人士支付報酬吸引其加入本公司，或作為加入本公司的報酬或作為離職的補償，惟二零一二年前高級行政人員的終止僱傭賠償則除外。截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度五位最高薪人士概無放棄任何報酬。

彼等的薪酬介乎以下類別：

	僱員人數		
	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
9,000,001港元(約1,157元)至9,500,000港元(約1,221元)	—	—	1
10,500,001港元(約1,350元)至11,000,000港元(約1,414元)	—	1	1
13,000,001港元(約1,671元)至13,500,000港元(約1,735元)	—	1	—
13,500,001港元(約1,735元)至14,000,000港元(約1,799元)	1	—	—
14,000,001港元(約1,799元)至14,500,000港元(約1,864元)	—	1	—
14,500,001港元(約1,864元)至15,000,000港元(約1,928元)	—	—	2
18,000,001港元(約2,314元)至18,500,000港元(約2,378元)	1	—	—
19,500,001港元(約2,506元)至20,000,000港元(約2,571元)	1	1	—
36,500,001港元(約4,692元)至37,000,000港元(約4,756元)	1	—	—
	4	4	4



## 29. 僱員薪酬(續)

### (b) 高級管理層薪酬

除附註28及29(a)所披露的董事及五位最高薪人士的薪酬外，高級管理層的薪酬介乎以下類別：

	僱員人數		
	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
2,500,001港元(約321元)至3,000,000港元(約386元)	—	1	—
4,000,001港元(約514元)至4,500,000港元(約578元)	1	—	—
5,000,001港元(約643元)至5,500,000港元(約707元)	—	1	1
6,000,001港元(約771元)至6,500,000港元(約835元)	1	—	—
7,000,001港元(約900元)至7,500,000港元(約964元)	—	—	1
8,500,001港元(約1,093元)至9,000,000港元(約1,157元)	—	—	1
9,000,001港元(約1,157元)至9,500,000港元(約1,221元)	—	1	1
9,500,001港元(約1,221元)至10,000,000港元(約1,285元)	—	1	—
13,000,001港元(約1,671元)至13,500,000港元(約1,735元)	1	—	—
	3	4	4

## 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異

綜合財務報表乃按照美國公認會計原則編製，美國公認會計原則於若干方面與國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)有別。對本公司股東權益及新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入有重大影響的巨大差異乃主要與以下項目的會計處理有關：

### (a) 將土地使用權的攤銷資本化為物業及設備

根據美國公認會計原則，土地使用權的攤銷乃於土地的估計租賃期內採用直線法於綜合營運報表內確認，但不會於物業建築期內資本化為在建工程。

根據國際財務報告準則，土地使用權的攤銷一般乃於土地的估計租賃期內採用直線法於綜合營運報表內確認。倘土地使用權的攤銷乃為令物業達致其擬定用途之工作狀態的直接應佔開支，則相關攤銷會資本化為在建工程，直到建築工程竣工為止。

### (b) 借貸成本

根據美國公認會計原則，可資本化的利息成本金額乃基於該項資產於建設期內的累計平均開支之金額以資本化比率計算。倘平均累計開支超過該項借款的總額，則對有關多出金額所應用的資本化比率應為適用於該實體的其他借款之加權平均比率。實際借款的暫時性投資所賺取的收入一般不可從將予資本化的借款成本金額中扣除。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

### (b) 借貸成本(續)

根據國際財務報告準則，對於為獲得某項符合條件的資產而專門借入的資金，實體須以當期發生的與借款相關的實際借款成本減去用該借款進行暫時性投資而獲得的投資收入釐定其符合資本化條件的借款成本。倘實體一般性借入資金並用於獲得某項符合條件的資產，則須對發生在該資產上的支出應用資本化比率釐定其符合資本化條件的借款成本。資本化比率是以當期尚未償付的實體借款(不包括為獲得某項符合條件的資產而專門借入的款項)所產生的借款成本的加權平均值計算。

### (c) 遞延所得稅

根據美國公認會計原則，產生自購買資產(不屬於業務合併)的暫時性差異確認為遞延所得稅。購買資產(不屬於業務合併)的所付金額與稅基不同的稅務影響，不會即時在營運報表中確認。該差額視為暫定性差異，且會確認遞延稅項資產或負債。計算該項資產的授讓價值以及相關遞延稅項資產或遞延所得稅負債時須採用聯立方程式法。

根據國際財務報告準則，產生自交易(不屬於業務合併)的資產或負債之最初確認的暫時性差異不會確認為遞延所得稅，而且不會影響截至交易日期的會計或應稅利潤。故此，不會調整資產及負債的賬面值。

為澳門新濠鋒、新濠天地及新濠影滙而收購的土地使用權之價值根據美國公認會計原則及國際財務報告準則並不相同。故此，於估計可用年期內土地使用權的攤銷金額及遞延所得稅金額並不相同。

### (d) 以股份支付的薪酬

根據美國公認會計原則，僅就附有逐步歸屬機制及服務條件的獎勵而言，實體須選擇其會計政策為：**(1)**按照加速基準確認開支以於歸屬發生時予以反映(此與國際財務報告準則的方法相似)或**(2)**按照最長的歸屬期採用直線法對整項獎勵進行攤銷。

國際財務報告準則規定，當實體就獎勵的各個不同歸屬部分於歸屬所需的服務期間確認酬金成本時，以股份支付的薪酬開支採用加速法確認，猶如該項獎勵實際上是多項獎勵。各個部分需視為獨立的授出項目處理，因為各個部分均有不同的歸屬期。

本集團於編製綜合財務報表時已採用直線法。根據美國公認會計原則及國際財務報告準則確認的酬金開支會不同。

## 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

### (e) 遞延融資成本

根據美國公認會計原則，就債務再融資支付貸款人的費用及產生的其他第三方成本將分開及按不同方式入賬，視乎該債務按美國公認會計原則分類為變更或償還而定。倘債務為償還，則支付貸款人的費用計入償還債務收益或虧損，而其他第三方成本資本化為遞延融資成本，並於修訂債務工具期間作為利息開支調整攤銷。

根據國際財務報告準則，倘債務工具交換或條款變更入賬列為償還，則產生的所有費用及成本確認為償還後收益或虧損的一部分，支付貸款人的費用與其他第三方成本的處理方式一致。

此外，根據美國公認會計原則，遞延融資成本於綜合資產負債表可呈列為資產或債務結餘扣減，而根據國際財務報告準則於綜合資產負債表僅可呈列為債務結餘扣減。

### (f) 積分忠誠計劃

根據美國公認會計原則，實體可在兩種實際中形成的方法中選擇一種入賬積分忠誠計劃：(1)多元法(與國際財務報告準則的方法類似)，首次交易的部分收益一般於兌現前遞延；及(2)遞增成本法，忠誠計劃積分的估計成本列賬為負債。

根據國際財務報告準則，根據銷售授予客戶的可兌換免費或減價貨品或服務的忠誠計劃積分須入賬列作有關銷售安排的個別可識別部分(即多元法)，而所收代價公平值分配至有關安排的忠誠計劃積分及其他部分，於兌現前列作遞延收益。

本集團編製綜合財務報表時採納遞增成本法，將預計兌換現金及免費博彩之忠誠計劃積分計作博彩收益減少，而將預計兌換免費貨品及服務之忠誠計劃積分計作娛樂場開支。因此，根據美國公認會計原則及國際財務報告準則已確認積分忠誠計劃負債以及娛樂場收益及娛樂場開支之分類將有所不同。過往年度，該等差異對本公司股東權益或新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入沒有重大影響。因此，以下對賬並無就過往年度作出相應調整。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

美國公認會計原則與國際財務報告準則對本集團相關的會計政策尚有其他差異。有關差異對二零一三年及二零一二年十二月三十一日的本公司股東權益及截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入沒有重大影響，惟可能影響未來期間，相關詳情載列如下：

### 資產減值

根據美國公認會計原則，實體須使用兩步驟方法計量減值。於步驟一，實體透過比較從資產產生的預期未貼現未來現金流量與其賬面值進行收回性測試。倘資產未能通過收回性測試，則須進行步驟二，而實體必須記錄減值虧損，計算方法為資產的賬面值超出其公平值的金額。公平值的計算方法界定為「於計量日由市場參與者透過有秩序交易出售一項資產或轉讓一項負債時所應獲得或支付的價格」。

根據國際財務報告準則，減值虧損的計算方法為資產的賬面值超出其可收回金額的數額。可收回金額指以下兩者之較高者：(1)資產的公平值減去銷售成本及(2)資產的使用價值。「公平值減去銷售成本」的定義為「由知情自願雙方透過公平交易銷售一項資產或現金產生單位所能取得的金額，減去處置成本」。當實體計算使用價值時，需要將資產將產生的預期未來現金流貼現為其淨現值。

根據美國公認會計原則，倘通過步驟一的收回性測試，則即使資產的公平值低於其賬面值，亦不會記錄減值。故此，於相同的環境情況下，可能會根據國際財務報告準則記錄減值虧損，但不會根據美國公認會計原則記錄減值虧損。當同時根據美國公認會計原則及國際財務報告準則記錄減值虧損時，根據兩項準則所記錄的減值虧損金額可能不同，因為公平值(根據美國公認會計原則)與可收回金額(根據國際財務報告準則)可能不同。

於截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的管理層認為根據美國公認會計原則與國際財務報告準則記錄的減值虧損金額之間沒有重大差異。

美國公認會計原則與國際財務報告準則在綜合營運報表、資產負債表及現金流量表的項目呈列及分類方式亦有差異。此外，美國公認會計原則與國際財務報告準則規定的財務報表披露亦有差異。有關差異不會對二零一三年及二零一二年十二月三十一日的本公司股東權益或截至二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入有影響。

### 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

按照國際財務報告準則重列新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入及本公司股東權益所必須作出的重大調整摘要如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
根據美國公認會計原則申報的新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入	\$ 637,463	\$ 417,203	\$ 294,656
國際財務報告準則調整：			
土地使用權攤銷資本化為物業及設備	40,843	36,504	13,346
借款成本資本化為物業及設備的數額增加	17,052	2,364	217
撥回有關土地使用權的遞延稅項	(4,407)	(4,055)	(2,642)
因土地使用權的授讓價值變動而減少攤銷土地使用權	4,695	4,695	2,505
與土地使用權及借款成本攤銷資本化差異有關的額外物業及設備折舊	(2,029)	(2,029)	(2,029)
已確認額外以股份支付的薪酬	(1,689)	(468)	(1,639)
遞延融資成本攤銷減少	7,480	7,152	3,386
確認為償還債務虧損的一部分的融資成本	(6,523)	—	(29,328)
積分忠誠計劃額外遞延收益	(5,581)	—	—
非控制權益應佔淨虧損減少 <sup>(1)</sup>	(22,507)	(15,148)	(5,220)
根據國際財務報告準則申報的新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入	\$ 664,797	\$ 446,218	\$ 273,252
根據國際財務報告準則新濠博亞娛樂有限公司應佔的每股淨收入：			
基本	\$ 0.403	\$ 0.271	\$ 0.170
攤薄	\$ 0.399	\$ 0.269	\$ 0.169
用於根據國際財務報告準則計算新濠博亞娛樂有限公司應佔每股淨收入的加權平均股份數目：			
基本	1,649,678,643	1,645,346,902	1,604,213,324
攤薄	1,664,780,594	1,658,485,592	1,618,034,027

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
根據美國公認會計原則申報的本公司股東權益	\$ 4,246,670	\$ 3,385,939
國際財務報告準則調整：		
土地使用權攤銷資本化為物業及設備	138,490	97,647
借款成本資本化為物業及設備的數額增加	21,122	4,070
遞延融資成本攤銷減少	18,018	10,538
撥回有關土地使用權的遞延稅項	(19,617)	(15,210)
因土地使用權的授讓價值變動而減少攤銷土地使用權	16,737	12,042
與土地使用權及借款成本攤銷資本化差異有關的額外物業及設備折舊	(9,655)	(7,626)
確認為償還債務虧損的一部分的融資成本	(35,851)	(29,328)
積分忠誠計劃額外遞延收益	(5,581)	—
非控制權益應佔淨虧損減少	(42,875)	(20,368)
非控制權益應佔已於額外實收資本確認的額外以股份支付的薪酬	(614)	—
根據國際財務報告準則申報的本公司股東權益	\$ 4,326,844	\$ 3,437,704



# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

就重要綜合資產負債表賬項將按美國公認會計原則申報的金額與按國際財務報告準則申報的金額對賬如下：

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
物業及設備淨值：		
已申報	\$ 3,308,846	\$ 2,684,094
國際財務報告準則調整：		
土地使用權攤銷資本化為物業及設備	139,528	98,685
借款成本資本化為物業及設備的數額增加	21,122	4,070
與土地使用權及借款成本攤銷資本化差異有關的額外物業及設備折舊	(9,655)	(7,626)
創立成本資本化為物業及設備	910	910
根據國際財務報告準則	\$ 3,460,751	\$ 2,780,133
遞延融資成本：		
已申報	\$ 114,431	\$ 65,930
國際財務報告準則調整 <sup>(2)</sup> ：		
遞延融資成本攤銷減少	18,018	10,538
確認為償還債務虧損的一部分的融資成本	(35,851)	(29,328)
根據國際財務報告準則	\$ 96,598	\$ 47,140
土地使用權淨值：		
已申報	\$ 951,618	\$ 989,984
國際財務報告準則調整：		
因土地使用權的授讓價值變動而減少攤銷土地使用權	16,737	12,042
撥回於收購土地使用權後確認的遞延稅項負債	(79,707)	(79,707)
收購資產及負債後因土地使用權攤銷與創立成本資本化為物業及設備而確認減少的土地使用權	(1,948)	(1,948)
根據國際財務報告準則	\$ 886,700	\$ 920,371
應計開支及其他流動負債：		
已申報	\$ 928,751	\$ 850,841
國際財務報告準則調整：		
積分忠誠計劃額外遞延收益	5,581	—
根據國際財務報告準則	\$ 934,332	\$ 850,841
遞延稅項負債：		
已申報	\$ 62,806	\$ 66,350
國際財務報告準則調整：		
撥回有關土地使用權的遞延稅項	19,617	15,210
撥回於收購土地使用權後確認的遞延稅項負債	(79,707)	(79,707)
根據國際財務報告準則	\$ 2,716	\$ 1,853

### 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
額外實收資本：		
已申報	\$ 3,479,399	\$ 3,235,835
國際財務報告準則調整：		
已確認額外以股份支付的薪酬	8,196	6,493
非控制權益應佔已於額外實收資本確認的額外以股份支付的薪酬	(618)	—
根據國際財務報告準則	\$ 3,486,977	\$ 3,242,328
累計其他全面虧損：		
已申報	\$ 15,592	\$ 1,057
國際財務報告準則調整：		
有關已確認額外以股份支付的薪酬的外幣滙兌調整	10	—
根據國際財務報告準則	\$ 15,602	\$ 1,057
保留溢利：		
已申報	\$ 772,156	\$ 134,693
國際財務報告準則調整：		
土地使用權攤銷資本化為物業及設備	138,490	97,647
借款成本資本化為物業及設備的數額增加	21,122	4,070
撥回有關土地使用權的遞延稅項	(19,617)	(15,210)
因土地使用權的授讓價值變動而減少攤銷土地使用權	16,737	12,042
與土地使用權及借款成本攤銷資本化差異有關的額外物業及設備折舊	(9,655)	(7,626)
已確認額外以股份支付的薪酬	(8,182)	(6,493)
遞延融資成本攤銷減少	18,018	10,538
確認為償還債務虧損的一部分的融資成本	(35,851)	(29,328)
積分忠誠計劃額外遞延收益	(5,581)	—
非控制權益應佔淨虧損減少	(42,875)	(20,368)
根據國際財務報告準則	\$ 844,762	\$ 179,965
非控制權益：		
已申報	\$ 678,312	\$ 354,817
國際財務報告準則調整：		
非控制權益應佔土地使用權攤銷資本化為物業及設備的金額	35,851	19,940
非控制權益應佔土地使用權攤銷因土地使用權的授讓價值變動而減少的金額	3,630	2,128
非控制權益應佔借款成本資本化為物業及設備的數額增加	7,512	354
非控制權益應佔有關土地使用權的遞延稅項撥回金額	(3,504)	(2,054)
根據國際財務報告準則	\$ 721,801	\$ 375,185

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

就重要綜合營運報表賬項將按美國公認會計原則申報的金額與按國際財務報告準則申報的金額對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
娛樂場收益：			
已申報	\$ 4,941,487	\$ 3,934,761	\$ 3,679,423
國際財務報告準則調整 <sup>(3)</sup> ：			
積分忠誠計劃額外遞延收益	(5,581)	—	—
根據國際財務報告準則	\$ 4,935,906	\$ 3,934,761	\$ 3,679,423
日常運營及行政開支：			
已申報	\$ 255,780	\$ 226,980	\$ 220,224
國際財務報告準則調整：			
已確認額外以股份支付的薪酬	1,689	468	1,639
根據國際財務報告準則	\$ 257,469	\$ 227,448	\$ 221,863
攤銷土地使用權：			
已申報	\$ 64,271	\$ 59,911	\$ 34,401
國際財務報告準則調整：			
土地使用權攤銷資本化為物業及設備	(40,843)	(36,504)	(13,346)
因土地使用權的授讓價值變動而減少攤銷土地使用權	(4,695)	(4,695)	(2,505)
根據國際財務報告準則	\$ 18,733	\$ 18,712	\$ 18,550
折舊及攤銷：			
已申報	\$ 261,298	\$ 261,449	\$ 259,224
國際財務報告準則調整：			
與土地使用權及借款成本			
攤銷資本化差異有關的額外物業及設備折舊	2,029	2,029	2,029
根據國際財務報告準則	\$ 263,327	\$ 263,478	\$ 261,253
利息開支(扣除資本化利息)：			
已申報	\$ 152,660	\$ 109,611	\$ 113,806
國際財務報告準則調整：			
借款成本資本化為物業及設備的數額增加	(17,052)	(2,364)	(217)
根據國際財務報告準則	\$ 135,608	\$ 107,247	\$ 113,589
攤銷遞延融資成本：			
已申報	\$ 18,159	\$ 13,272	\$ 14,203
國際財務報告準則調整：			
遞延融資成本攤銷減少	(7,480)	(7,152)	(3,386)
根據國際財務報告準則	\$ 10,679	\$ 6,120	\$ 10,817
償還債務虧損：			
已申報	\$ 50,935	\$ —	\$ 25,193
國際財務報告準則調整：			
確認為償還債務虧損的一部分的融資成本	6,523	—	29,328
根據國際財務報告準則	\$ 57,458	\$ —	\$ 54,521

### 30. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異(續)

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一三年	二零一二年	二零一一年
所得稅(開支)抵免：			
已申報	\$ (2,441)	\$ 2,943	\$ 1,636
國際財務報告準則調整：			
撥回有關土地使用權的遞延稅項	(4,407)	(4,055)	(2,642)
根據國際財務報告準則	\$ (6,848)	\$ (1,112)	\$ (1,006)
非控制權益應佔淨虧損：			
已申報	\$ 59,450	\$ 18,531	\$ 5,812
國際財務報告準則調整：			
非控制權益應佔土地使用權攤銷資本化為物業及設備的金額	(15,911)	(14,602)	(5,338)
非控制權益應佔土地使用權攤銷因土地使用權的授讓價值變動而減少的金額	(1,502)	(1,502)	(626)
非控制權益應佔借款成本資本化為物業及設備的數額增加	(7,158)	(354)	—
非控制權益應佔有關土地使用權的遞延稅項撥回金額	1,450	1,310	744
非控制權益應佔已於額外實收資本確認的額外以股份支付的薪酬	614	—	—
根據國際財務報告準則	\$ 36,943	\$ 3,383	\$ 592

#### 附註

- (1) 該金額指因美國公認會計原則與國際財務報告準則之差異對非控制權益的影響。
- (2) 國際財務報告準則調整不包括作為債務結餘扣減的遞延融資成本的重新分類，因該重新分類對本公司的股東權益或新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入並無影響。
- (3) 國際財務報告準則調整不包括作為娛樂場收益扣減的娛樂場開支的重新分類，因該重新分類對本公司的股東權益或新濠博亞娛樂有限公司應佔淨收入並無影響。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 31. 本公司附屬公司詳情

附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊／成立／ 經營地點	已發行及 繳足股本面值／ 配額資本面值	本集團應佔已發行 股本面值／ 配額資本面值		主要業務
			二零一三年	二零一二年	
新濠鋒發展	澳門	普通股— 3,000,000澳門幣	100%**	100%**	娛樂場及酒店開發
新濠鋒酒店	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	100%**	100%**	酒店相關業務
新濠天地劇院有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	100%**	100%**	表演劇場節目業務
輝煌未來(管理服務)有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	100%**	100%**	提供管理服務
MCE Cotai	開曼群島	普通股—0.01美元	100%**	100%**	投資控股
MCE (IP) Holdings Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	100%**	不適用	商標使用許可
MCE Transportation	英屬處女群島／ 澳門	普通股—1美元	100%**	100%**	擁有及租賃飛機
MCE Transportation Two Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	100%**	不適用	擁有及租賃飛機
MCE Finance	開曼群島	普通股—12.02美元	100%*	100%*	融資
MCE Holdings Limited	開曼群島	普通股—0.01美元	100%*	100%*	投資控股
MCE Holdings Three Limited	開曼群島	普通股— A類股份：0.4美元 B類股份：1.6美元	100%**	100%**	投資控股
MCE Holdings Two Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	100%*	100%*	投資控股
MCE Holdings (Philippines) Corporation	菲律賓	普通股— 187,894,500 菲律賓比索	76.38%**	100%**	投資控股
MCE Holdings No. 2 (Philippines) Corporation	菲律賓	普通股— 187,894,500 菲律賓比索	76.38%**	100%**	投資控股
勵盈國際市場有限公司	香港	普通股—1港元	100%*	100%*	提供市場推廣服務
新濠博亞管理有限公司	香港	普通股—1港元	100%*	100%*	暫無業務
MCP	菲律賓	普通股 <sup>(1)</sup> — 4,426,303,300 菲律賓比索	76.38%**	88.16%**	投資控股
MCE Investments	英屬處女群島	普通股—1美元	100%**	100%**	投資控股
MCE Investments No.2	菲律賓	普通股— 60,000 菲律賓比索	100%**	100%**	投資控股



### 31. 本公司附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 經營地點	已發行及 繳足股本面值／ 配額資本面值	本集團應佔已發行 股本面值／ 配額資本面值		主要業務
			二零一三年	二零一二年	
MCE Leisure	菲律賓	普通股一 187,894,500 菲律賓比索	76.38%**	100%**	綜合娛樂場及 娛樂度假村開發
新濠博亞(咖啡)有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	提供餐飲業務及 管理服務
新濠博亞新濠天地(CT)酒店有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
新濠博亞(新濠天地)發展	澳門	配額資本一 1,000,000澳門幣	100%**	100%**	綜合娛樂度假村開發
新濠博亞新濠天地(GH)酒店有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	酒店相關業務
新濠博亞(新濠天地)酒店	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	酒店相關業務
新濠博亞新濠天地(HR)酒店有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
新濠博亞(新濠天地)商業服務有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	零售及商店營運
新濠博亞(新濠天地)企業有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
新濠博亞澳門	澳門	普通股一 A類股份 <sup>(2)</sup> ： 280,000,000澳門幣 B類股份 <sup>(3)</sup> ： 720,000,000澳門幣	100%** <sup>(4)</sup>	100%** <sup>(4)</sup>	娛樂場經營及 投資控股
新濠博亞招待及服務有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	提供管理服務
新濠博亞(澳門半島)發展有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	提供管理服務
新濠博亞(澳門半島)酒店有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
新濠博亞保安服務有限公司	澳門	配額資本一 1,000,000澳門幣	100%**	100%**	提供管理服務
摩卡咖啡有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
Mocha Slot Group Limited	英屬處女群島／ 澳門	普通股一100美元	100%**	100%**	投資控股
摩卡角子管理有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
新濠博亞金光大道發展有限公司	澳門	配額資本一 25,000澳門幣	100%**	100%**	暫無業務
MPEL International Limited	開曼群島	普通股一4美元	100%**	100%**	投資控股
MPEL Investments Limited	開曼群島	普通股一2.02美元	100%**	100%**	投資控股
MPEL Nominee One Limited	開曼群島	普通股一0.01美元	100%**	100%**	投資控股

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 31. 本公司附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 經營地點	已發行及 繳足股本面值／ 配額資本面值	本集團應佔已發行 股本面值／ 配額資本面值		主要業務
			二零一三年	二零一二年	
MPEL Nominee Three Limited	開曼群島	普通股—0.01美元	100%**	100%**	投資控股
MPEL Nominee Two Limited	開曼群島	普通股—0.01美元	100%**	100%**	投資控股
MPEL Projects Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	100%**	100%**	投資控股
新濠博亞物業(澳門)有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	100%**	100%**	物業控股
新濠博亞服務有限公司	香港	普通股—1港元	100%*	100%*	提供管理服務
MPEL Services (US) Ltd.	美利堅合眾國	普通股—100,000美元	不適用	100%**	暫無業務並於 二零一三年 六月二十一日解散
MPEL Ventures Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	100%*	100%*	投資控股
新濠影匯發展	澳門	配額資本— 6,000,000澳門幣	60%**	60%**	綜合娛樂度假村開發
新濠影匯招待及服務一人有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	60%**	60%**	提供管理服務
新濠影匯酒店有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	60%**	60%**	酒店相關業務
新濠影匯商業服務有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	60%**	不適用	零售及商店營運
新濠影匯服務有限公司	澳門	配額資本— 25,000澳門幣	60%**	60%**	投資控股
SCIP Holdings Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	不適用	持有知識產權
SCP Holdings Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
SCP One Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
SCP Two Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
新濠影匯娛樂有限公司	澳門	配額資本— 100,000澳門幣	60%**	60%**	提供管理服務
Studio City Company	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	融資
Studio City Finance	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	融資
新濠影匯(香港)有限公司	香港	普通股—1港元	60%**	60%**	提供管理服務
Studio City Holdings Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
Studio City Holdings Two Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股

### 31. 本公司附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 經營地點	已發行及 繳足股本面值／ 配額資本面值	本集團應佔已發行 股本面值／ 配額資本面值		主要業務
			二零一三年	二零一二年	
Studio City Holdings Three Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
Studio City Holdings Four Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
Studio City Holdings Five Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	不適用	投資控股
Studio City International	英屬處女群島	普通股—10,000美元	60%**	60%**	投資控股
Studio City Investments	英屬處女群島	普通股—1美元	60%**	60%**	投資控股
Zeus Power Ventures Limited	英屬處女群島	普通股—1美元	100%**	100%**	投資控股

\* 由本公司直接擁有

\*\* 由本公司間接擁有

#### 附註

(1) 截至二零一二年十二月三十一日，MCP有兩類股份，A類及B類股份具有同等投票及股息權利。MCP的A類股份僅可發行、轉讓及交付予菲律賓公民或由菲律賓公民持有全部既有股份中至少60%的法團並由其持有，而根據以下條文，MCP的B類股份可發行、轉讓及交付予外國或菲律賓公民或法團並由其持有，惟任何時間在任何情況下所認購、發行或既有的B類股份總數不得超過已認購、已發行及既有的A類股份之六分之四，亦不得超過既有股份總數的40%。

二零一三年二月十九日，MCP股份持有人批准將MCP現有900,000,000股法定股本(包括60% A類股份及40% B類股份)取消分類而歸為單一類別普通股並取消優先權。取消現有股本分類獲菲律賓證券交易委員會於二零一三年三月五日批准。

(2) 新濠博亞澳門A類股份的持有人(作為一個整體)可收取全年股息合共不超過1澳門幣(「A類股息」)並於新濠博亞澳門清盤時獲優先分派，或獲退還合共不超過1澳門幣的A類股份資本(「A類資本分派」)，惟無權收取其他股息、獲得其他分派、資本退還、清算所得、面值退還或新濠博亞澳門任何形式的其他金額。

(3) 總體而言，新濠博亞澳門B類股份指，在派付A類股息及A類資本分派後，自新濠博亞澳門收取股息及其他分派以及對其資本的全部權利。B類股份持有人可按所持股份比例收取任何股息、分派、資本、清算所得、面值或於任何時間支付予A類股份持有人或A類股份持有人收取的其他酬金，惟A類股息及A類資本分派除外。

(4) 一些澳門法律規定，於澳門註冊成立的股份有限公司(*sociedade anónima*)須至少有三名股東，且所有博彩特許經營公司及次特許經營公司須由一名身為澳門永久居民的董事總經理管理，而該董事總經理必須持有該博彩特許經營公司或次特許經營公司至少10%股本。根據有關澳門法律，本公司間接擁有新濠博亞澳門約90%股本。在本集團遵守澳門法律同時，該董事總經理所持10%經濟權益連同其他A類股東所持經濟權益於新濠博亞澳門解散或清盤時不得超過1澳門幣，並可收取全年股息合共1澳門幣，因此在編製本公司綜合財務報表時，新濠博亞澳門視為本公司之間接全資附屬公司。

除附註12所披露MCE Finance發行的二零一三年優先票據及二零一零年優先票據及Studio City Finance發行的新濠影滙票據(本集團並無持有該等票據的權益)外，附屬公司於年末或年內任何時間概無擁有任何未償還債券。

# 綜合財務報表附註

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 32. 結算日後事項

- (a) 二零一四年一月二十四日，15,000,000,000菲律賓比索(相當於336,825元)的菲律賓票據完成發行，經扣除包銷佣金，MCE Leisure收到發售所得款項淨額14,769,230,769菲律賓比索(相當於331,643元)，菲律賓票據的詳情披露於附註12。
- (b) 二零一四年一月二十九日，路氹地皮的土地撥讓修訂程序於澳門政府公報刊登該建議修訂後完成。
- (c) 二零一四年二月十八日，本集團一間附屬公司完成物業出售交易，按附註4所披露，收到餘款230,000,000港元(相當於29,563元)。
- (d) 二零一四年二月二十五日，本公司董事會宣佈建議宣派及從股份溢價賬派付特別股息每股0.1147元，按公司同日已發行1,666,633,448股普通股計算，股息金額合共約為191,163元(「特別股息」)，並採納新股息政策(「新股息政策」)。宣派及派付特別股息須待若干條件達成後方可作實，包括i)本公司股東的批准，已於二零一四年三月二十六日舉行的股東特別大會(「股東特別大會」)上取得；及ii)本公司董事會信納，本公司於緊隨派付特別股息之日後能夠償還日常業務過程中的到期債務。待於股東特別大會授出本公司股東批准後，預期特別股息會約於二零一四年四月十六日以現金派付予二零一四年四月四日(即釐定享有特別股息權利之記錄日期)營業時間結束時名列公司股東名冊之股東。特別股息將於二零一四年列作提撥儲備。

新股息政策於二零一四年二月二十五日獲本公司董事會批准後即時生效。根據新股息政策，本公司擬自二零一四年第一季度起每年給予股東總額相當於新濠博亞娛樂有限公司應佔綜合淨收入約30%的季度股息，惟宣派股息時公司有以累計及未來盈利、現金結餘以及未來承擔派付股息。本公司亦可根據新股息政策不時宣派季度股息以外的特別股息。

- (e) 二零一四年二月二十八日，新濠博亞澳門董事會建議宣派末期股息3,365,628,000澳門幣(相當於420,000元)，其中1澳門幣分派予新濠博亞澳門A類股份的持有人(作為一個整體)，餘下3,365,627,999澳門幣(相當於420,000元)(即新濠博亞澳門每股B類股份約467.45澳門幣)分派予B類股份的持有人。新濠博亞澳門建議末期股息須獲新濠博亞澳門股東批准，其後於二零一四年三月二十一日舉行的新濠博亞澳門股東週年大會上獲批准。

# 其他資料 — 財務報表附表 — 母公司財務資料

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 資產負債表

	十二月三十一日	
	二零一三年	二零一二年
<b>資產</b>		
流動資產		
現金及現金等價物	\$ 3,414	\$ 2,887
受限制現金	—	367,645
應收聯屬公司款項	—	1,113
應收附屬公司款項	74,930	77,471
應收所得稅	—	266
預付開支及其他流動資產	3,717	2,448
流動資產總值	82,061	451,830
於附屬公司的投資 <sup>(1)</sup>	5,492,941	4,123,067
遞延融資成本	—	1,427
資產總計	\$ 5,575,002	\$ 4,576,324
<b>負債及股東權益</b>		
流動負債		
應計開支及其他流動負債	\$ 2,336	\$ 6,465
應付所得稅	128	—
應付聯屬公司款項	1,783	59
應付附屬公司款項	181,819	181,371
應付股東款項	67	—
長期債務的即期部分	—	720,923
流動負債總額	186,133	908,818
附屬公司墊款	1,142,199	281,567
<b>股東權益</b>		
每股面值0.01美元的普通股		
(於二零一三年與二零一二年十二月三十一日的法定股數為7,300,000,000股， 而已發行股數分別為1,666,633,448股及1,658,059,295股)	16,667	16,581
庫存股份，按成本		
(於二零一三年與二零一二年十二月三十一日分別為16,222,246股及11,267,038股)	(5,960)	(113)
額外實收資本	3,479,399	3,235,835
累計其他全面虧損	(15,592)	(1,057)
保留溢利	772,156	134,693
股東權益總額	4,246,670	3,385,939
負債及權益總計	\$ 5,575,002	\$ 4,576,324
流動負債淨值	\$ (104,072)	\$ (456,988)
資產總值減流動負債	\$ 5,388,869	\$ 3,667,506

附註

- (1) 該金額包括於非上市附屬公司的投資3,019,495元(二零一二年：2,423,416元)、上市附屬公司的投資303,159元(二零一二年：24,770元)及支付予附屬公司的墊款2,170,287元(二零一二年：1,674,881元)。



# 其他資料 — 財務報表附表 — 母公司財務資料

(以千美元為單位，惟股份及每股數據除外)

## 股東權益報表

	普通股		庫存股份		額外實收 資本	累計其 他全面虧損	(累計虧損) 保留溢利	股東 權益總額
	股份	金額	股份	金額				
於二零一一年一月一日的結餘	1,605,658,111	\$ 16,056	(8,409,186)	\$ (84)	\$ 3,095,730	\$ (11,345)	\$ (577,166)	\$ 2,523,191
年內淨收入	—	—	—	—	—	—	294,656	294,656
外幣滙兌調整	—	—	—	—	—	(149)	—	(149)
利率掉期協議的公平值變動	—	—	—	—	—	6,111	—	6,111
遠期滙率合約的公平值變動	—	—	—	—	—	39	—	39
終止對沖會計處理時重新分類至盈利	—	—	—	—	—	4,310	—	4,310
以股份支付的薪酬	—	—	—	—	8,624	—	—	8,624
因受限制股份獲歸屬而發行的股份	310,575	3	—	—	(3)	—	—	—
為日後歸屬受限制股份及行使購股權而發行的股份	6,920,386	69	(6,920,386)	(69)	—	—	—	—
為已歸屬受限制股份而發行股份	—	—	941,648	9	(9)	—	—	—
行使購股權	—	—	3,835,596	38	3,912	—	—	3,950
因轉換股東貸款而發行股份	40,211,930	403	—	—	115,020	—	—	115,423
於二零一一年十二月三十一日的結餘	1,653,101,002	16,531	(10,552,328)	(106)	3,223,274	(1,034)	(282,510)	2,956,155
年內淨收入	—	—	—	—	—	—	417,203	417,203
外幣滙兌調整	—	—	—	—	—	16	—	16
遠期滙率合約的公平值變動	—	—	—	—	—	99	—	99
結算遠期滙率合約時重新分類至盈利	—	—	—	—	—	(138)	—	(138)
以股份支付的薪酬	—	—	—	—	8,973	—	—	8,973
為日後歸屬受限制股份及行使購股權而發行的股份	4,958,293	50	(4,958,293)	(50)	—	—	—	—
為已歸屬受限制股份而發行股份	—	—	1,276,634	13	(13)	—	—	—
註銷已歸屬受限制股份	—	—	(6)	—	—	—	—	—
行使購股權	—	—	2,966,955	30	3,601	—	—	3,631
於二零一二年十二月三十一日的結餘	1,658,059,295	16,581	(11,267,038)	(113)	3,235,835	(1,057)	134,693	3,385,939
年內淨收入	—	—	—	—	—	—	637,463	637,463
外幣滙兌調整	—	—	—	—	—	(14,535)	—	(14,535)
以股份支付的薪酬	—	—	—	—	14,119	—	—	14,119
根據為日後歸屬受限制股份訂立之信託安排而收購的股份	—	—	(1,121,838)	(8,770)	—	—	—	(8,770)
轉讓根據為已歸屬受限制股份訂立之信託安排而收購的股份	—	—	378,579	2,965	(2,965)	—	—	—
為日後歸屬受限制股份及行使購股權而發行的股份	8,574,153	86	(8,574,153)	(86)	—	—	—	—
為已歸屬受限制股份而發行股份	—	—	1,297,902	13	(13)	—	—	—
行使購股權	—	—	3,064,302	31	4,888	—	—	4,919
菲律賓附屬公司股權變動	—	—	—	—	227,535	—	—	227,535
於二零一三年十二月三十一日的結餘	1,666,633,448	\$ 16,667	(16,222,246)	\$ (5,960)	\$ 3,479,399	\$ (15,592)	\$ 772,156	\$ 4,246,670

## 財務報表附表 — 附註

### 1. 呈列基準

簡明財務資料乃根據本公司綜合財務報表所載相同會計政策編製，惟母公司使用權益法對於附屬公司的投資進行會計處理。



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

何猷龍先生(聯席主席兼行政總裁)

### 非執行董事

James Douglas Packer先生(聯席主席)

王志浩先生

鍾玉文先生

William Todd Nisbet先生

Rowen Bruce Craigie先生

### 獨立非執行董事

James Andrew Charles MacKenzie先生

胡文新先生

徐耀華先生

Robert Wason Mactier先生

## 審核委員會

James Andrew Charles MacKenzie先生(主席)

胡文新先生

徐耀華先生

## 提名及企業管治委員會

徐耀華先生(主席)

胡文新先生

Robert Wason Mactier先生

## 薪酬委員會

胡文新先生(主席)

徐耀華先生

Robert Wason Mactier先生

## 開曼群島註冊辦事處

190 Elgin Avenue

George Town

Grand Cayman KY1-9005

Cayman Islands

## 澳門主要營業地點及總辦事處

澳門

冼星海大馬路

金龍中心22樓

## 香港營業地點

香港

中環

雲咸街60號

中央廣場36樓

## 法律顧問

香港及美國法律

瑞生國際律師事務所

## 澳門法律

Manuela António — Lawyers and Notaries

## 開曼群島法律

Walkers

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

## 公司秘書

張月娟女士

## 公司網站

<http://www.melco-crown.com>

## 上市資料

香港股份代號：6883

納斯達克證券代碼：MPEL

# 公司資料

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716室

## 開曼群島主要股份過戶登記處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited

190 Elgin Avenue

George Town

Grand Cayman KY1-9005

Cayman Islands



# 釋義及詞彙

## 釋義

- 「二零零六年股份獎勵計劃」指董事會先後於二零零六年十一月二十八日及二零零九年三月十七日採納及修訂，並分別於二零零六年十二月一日及二零零九年五月十九日獲股東批准的股份獎勵計劃，旨在提供獎勵股份嘉許顧問、僱員及董事會成員以促進本公司進一步發展；
- 「二零一零年優先票據」指首批票據(即MCE Finance於二零一零年五月十七日發行於二零一八年到期本金總額600,000,000美元按10.25厘計息並於二零一三年三月二十八日悉數贖回的優先票據)及交換票據(即約99.96%的首批票據，於二零一零年十二月二十七日交換為根據一九三三年美國證券法登記於二零一八年到期按10.25厘計息的優先票據)的統稱，於二零一三年三月二十八日悉數贖回；
- 「二零一一年信貸融資」指新濠博亞澳門、德意志銀行香港分行(作為代理人)與德意志信託(香港)有限公司(作為擔保代理人)等根據二零一一年六月二十二日的修訂協議(經不時修訂)訂立總額為9,360,000,000港元(相當於約1,200,000,000美元)的信貸融資，包括定期貸款融資及循環信貸融資，以減少及解除新濠天地項目融資的若干限制；
- 「二零一一年股份獎勵計劃」指本公司根據於二零一一年十月六日舉行之股東特別大會上獲股東通過的決議案採用並於上市日期生效的股份獎勵計劃，旨在提供獎勵股份嘉許顧問、僱員及董事會成員以促進本公司進一步發展；
- 「二零一三年優先票據」指MCE Finance於二零一三年二月七日發行於二零二一年到期本金總額1,000,000,000美元按5.00厘計息的優先票據；
- 「經調整EBITDA」指扣除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、物業開支及其他、以股份支付的薪酬以及其他非營運收入及開支前的盈利；
- 「經調整物業EBITDA」指除利息、稅項、折舊、攤銷、開業前成本、開發成本、物業開支及其他、以股份支付的薪酬、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利；
- 「美國預託股份」指美國預託股份，每股美國預託股份相當於三股股份；
- 「飛機定期貸款」指MCE Transportation於二零一二年六月訂立43,000,000美元的定期貸款融資，為購買飛機提供資金；
- 「新濠鋒發展」指本公司附屬公司新濠鋒發展股份有限公司，我們透過該澳門公司持有澳門新濠鋒的土地及樓宇；
- 「新濠鋒酒店」指本公司附屬公司新濠鋒酒店有限公司，我們現時透過該澳門公司經營澳門新濠鋒的酒店及其他非博彩業務；
- 「澳門新濠鋒」指以招待亞洲泥碼賭客之綜合娛樂場及酒店，於二零零七年五月開業，由新濠鋒發展擁有；
- 「經修訂及重訂組織章程細則」指我們於二零一二年五月二十三日採納的組織章程細則；
- 「董事會」指董事會或正式組成的委員會；

## 釋義及詞彙

- 「中國」指(從地理角度)中華人民共和國，不包括香港、澳門及台灣；
- 「新濠天地」指座落澳門路氹兩塊相鄰土地的綜合度假村，於二零零九年六月開業，目前設有娛樂場及三間豪華酒店，包括一系列零售品牌，更設有一個水上滙演劇院和其他娛樂場所，由新濠博亞(新濠天地)發展擁有；
- 「新濠天地(馬尼拉)」指MCE Leisure Philippines與菲律賓訂約方於馬尼拉娛樂城發展的集娛樂場、酒店、零售及娛樂於一體的綜合度假村，竣工時預計由MCE Leisure Philippines獨家經營及管理；
- 「新濠天地項目融資」指新濠博亞澳門(作為借款人)與若干其他附屬公司(作為擔保人)等於二零零七年九月五日所訂立總額1,750,000,000美元的項目融資(經不時修訂及補充)，以支付(其中包括)新濠天地的若干項目成本；
- 「公司條例」指香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)；
- 「路氹」指位於澳門氹仔與路環兩個島嶼之間的填海地區；
- 「Crown」指Crown Resorts Limited(前稱「Crown Limited」)，澳洲上市公司，於二零零七年十二月十二日完成收購PBL(現稱為Consolidated Media Holdings Limited)的博彩業務及投資；
- 「Crown Asia Investments」指Crown Asia Investments Pty, Ltd.，前稱PBL Asia Investments Limited，為Crown間接全資附屬公司，於開曼群島註冊成立，現為澳洲登記的公司；
- 「Crown Entertainment Group Holdings」指Crown Entertainment Group Holdings Pty. Ltd.，於二零零七年六月十九日根據澳洲法例註冊成立的公司，為Crown的附屬公司；
- 「存款掛鈎貸款」指二零一一年五月二十日訂立以人民幣債券所得存款人民幣2,300,000,000元(按交易日匯率計算相當於約353,300,000美元)擔保並於二零一三年三月悉數償還的存款掛鈎融資2,700,000,000港元(按交易日匯率計算相當於約353,300,000美元)；
- 「博監局」指博彩監察協調局，為澳門公共行政部門；
- 「董事」指本公司董事；
- 「大中華」指中國內地、香港及澳門；
- 「本集團」指本公司及其附屬公司以及於本公司成為該等附屬公司的控股公司前在相關時段從事現有集團業務的公司；
- 「港元」指香港法定貨幣港元；
- 「香港銀行同業拆息」指香港銀行同業拆息；
- 「香港」指中國香港特別行政區；

- 「國際財務報告準則」指國際財務報告準則；
- 「持牌人」指臨時牌照持有人MCE Leisure Philippines、MCE Holdings Philippines、MCE Holdings No. 2及菲律賓訂約方；
- 「上市規則」指聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)；
- 「澳門」及「澳門特別行政區」指中國澳門特別行政區；
- 「MCE Finance」指本公司附屬公司MCE Finance Limited，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司；
- 「MCE Holdings No. 2」指本公司全資附屬公司MCE Holdings No. 2 (Philippines) Corporation，於菲律賓註冊成立的公司，為臨時牌照的持牌人；
- 「MCE Holdings Philippines」指本公司全資附屬公司MCE Holdings (Philippines) Corporation，於菲律賓註冊成立的公司，為臨時牌照的持牌人；
- 「MCE Leisure Philippines」指本公司全資附屬公司MCE Leisure (Philippines) Corporation，於菲律賓註冊成立的公司，為臨時牌照的持牌人；
- 「MCE Transportation」指本公司附屬公司MCE Transportation Limited，前稱MCE Designs and Brands Limited，根據英屬處女群島法例註冊成立的公司；
- 「MCP」指本公司附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation，前稱Manchester International Holdings Unlimited Corporation，其股份於菲律賓證券交易所上市；
- 「MCP股份」指每股面值1.00菲律賓比索的MCP普通股；
- 「MCP股份獎勵計劃」指MCP股東於二零一三年六月二十一日批准採納的經修訂MCP股份獎勵計劃；
- 「新濠」指新濠國際發展有限公司，香港上市公司；
- 「新濠博亞(新濠天地)發展」指本公司附屬公司新濠博亞(新濠天地)發展有限公司，我們透過該澳門公司持有新濠天地的土地及樓宇；
- 「新濠博亞澳門」指本公司附屬公司新濠博亞(澳門)股份有限公司，前稱「新濠博亞博彩(澳門)股份有限公司」或「Melco PBL Gaming (Macau) Limited」，為持有我們的博彩次特許經營權的澳門公司；
- 「Melco Leisure」指Melco Leisure and Entertainment Group Limited，根據英屬處女群島法例註冊成立的公司，為新濠的全資附屬公司；
- 「摩卡娛樂場」指博彩機娛樂場，首間娛樂場於二零零三年九月開幕，現為澳門最大的非賭場模式電子博彩機業務，由新濠博亞澳門經營；
- 「標準守則」指上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；
- 「納斯達克」指美國全國證券交易商協會自動報價系統；
- 「New Cotai Holdings」指New Cotai Holdings, LLC，於二零零六年三月二十四日根據美國德拉瓦州法例在德拉瓦州註冊成立的公司，主要由Silver Point Capital, L.P.及Oaktree Capital Management, L.P.管理的美國投資基金擁有；

## 釋義及詞彙

- 「我們的次特許經營權」及「我們的博彩次特許經營權」指新濠博亞澳門持有的澳門博彩次特許經營權；
- 「PAGCOR」指菲律賓娛樂及博彩公司，對菲律賓所有博彩活動(卡加延經濟區的彩票、彩票抽獎、鬥雞、賽馬及博彩除外)具司法管轄權之菲律賓監管機構；
- 「澳門幣」指澳門法定貨幣；
- 「PBL」指Publishing and Broadcasting Limited，於澳洲上市的公司，現稱Consolidated Media Holdings Limited；
- 「菲律賓票據」指MCE Leisure Philippines於二零一四年一月二十四日發行本金總額15,000,000,000菲律賓比索二零一九年到期年息5.00%的優先票據；
- 「菲律賓訂約方」指SM Investments Corporation、Belle Corporation及Premium Leisure and Amusement, Inc.；
- 「菲律賓比索」指菲律賓法定貨幣；
- 「菲律賓證券交易所」指菲律賓證券交易所有限公司；
- 「臨時牌照」指PAGCOR於二零零八年十二月十二日為在菲律賓馬尼拉娛樂城發展綜合旅遊度假村及興建和經營娛樂場而發出的臨時牌照；根據日期為二零一三年一月二十八日的經修訂成員證明書及臨時牌照，MCE Leisure Philippines、MCE Holdings Philippines、MCE Holdings No. 2及菲律賓訂約方統稱共同持牌人；按臨時牌照所述，視文義所指，為替換臨時牌照而發出的任何規管牌照均為「臨時牌照」；
- 「人民幣」指中國法定貨幣；
- 「人民幣債券」指本公司於二零一一年五月九日發行於二零一三年到期本金總額人民幣2,300,000,000元(按交易日匯率計算相當於約353,300,000美元)按3.75厘計息並於二零一三年三月十一日悉數贖回的債券；
- 「SCI」指Studio City International Holdings Limited，前稱Cyber One Agents Limited，於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由我們的其中一間附屬公司及New Cotai Holdings透過其全資附屬公司New Cotai, LLC分別持有60%及40%權益；
- 「證券交易委員會」指美國證券交易委員會；
- 「證券及期貨條例」指香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)；
- 「新交所」指新加坡證券交易所有限公司；

- 「股份」指每股面值0.01美元的本公司普通股；
- 「股東」指本公司不時的股份持有人；
- 「聯交所」指香港聯合交易所有限公司；
- 「新濠影滙」指位於澳門路氹城的以電影為主題而集娛樂、零售及博彩於一體的綜合度假村；
- 「新濠影匯發展」指本公司附屬公司新濠影匯發展有限公司，前稱MSC Desenvolvimentos, Limitada and East Asia Satellite Television Limited，我們擁有該澳門公司60%股權；
- 「Studio City Finance」指Studio City Finance Limited，於英屬處女群島註冊成立的有限公司，亦為SCI的間接全資附屬公司及新濠影滙票據的發行人；
- 「新濠影滙票據」指Studio City Finance於二零一二年十一月二十六日發行於二零二零年到期本金總額825,000,000美元按8.50厘計息的優先票據；
- 「新濠影滙項目融資」指Studio City Company Limited(作為借款人)與若干附屬公司(作為擔保人)等於二零一三年一月二十八日所訂立總額10,855,880,000港元的優先有抵押項目融資，包括延遲提取的定期貸款融資及循環信貸融資；
- 「新台幣」指台灣法定貨幣；
- 「美元」指美國法定貨幣；
- 「美國」指美利堅合眾國、其領土、屬土及由其管轄的所有地區；
- 「美國公認會計原則」指美國公認會計原則；
- 「我們」、「本公司」、「MCE」或「新濠博亞娛樂」指新濠博亞娛樂有限公司，除文義另有所指外，包括其前身實體及綜合附屬公司；及
- 「永利澳門」指永利度假村(澳門)股份有限公司。



# 釋義及詞彙

## 詞彙

「日均房租」	指 已租出客房的平均每日租金，按客房總收益(扣除服務費，如有)除以總入住客房所得出的數據	「博彩機處理」	指 於博彩機下注的總額
「兌換籌碼處」	指 娛樂場內的一個安全房間，備有設施讓客戶為參與博彩活動而將現金兌換成籌碼，或將籌碼兌換成現金	「博彩機贏款百分比」	指 博彩機贏款佔博彩機處理的百分比
「籌碼」	指 可代替現金於娛樂場賭桌落注的圓形代幣	「博彩中介人」	指 為推廣泥碼及其他博彩活動，安排客戶交通及住宿，並全權酌情提供信貸(如獲博彩經營者授權)及安排餐飲服務及娛樂，自博彩經營者獲取佣金或其他報酬的人士或公司
「特許經營權」	指 政府根據行政合約就於澳門經營娛樂場幸運博彩業務而授出的特許經營權，特許經營公司或持有特許經營權的公司可於澳門經營娛樂場幸運博彩業務	「綜合度假村」	指 向客戶全面提供酒店住宿、娛樂場或博彩區、零售與餐飲設施、會展獎勵旅遊場地、文娛場所及水療等的度假村
「荷官」	指 收取賭注及派出派彩或以其他方式管理賭桌的娛樂場僱員	「賭團賭客」	指 博彩中介人招徠並於貴賓博彩廳或博彩區博彩的賭客
「入箱數目」	指 為換取籌碼存入賭桌銀箱的現金及優惠券，及於娛樂場兌換籌碼處已兌換的籌碼	「博彩借據」	指 博彩客戶結欠娛樂場或博彩經營者債項的證明
「銀箱」	指 存放現金、籌碼及繳碼收據、信貸借據及記錄各賭桌籌碼存貨增減的表格的箱子或盛載器	「中場客戶」	指 於中場分部博彩的客戶
「電子賭桌」	指 電子多玩家博彩機位	「中場分部」	指 公眾中場博彩樓層，設有賭桌及博彩機供中場客戶博彩，其現金賭注一般較泥碼分部低
「博彩機」	指 角子機及／或電子賭桌	「中場賭桌下注額」	指 中場賭桌分部賭桌的入箱數目金額

「中場賭桌贏款百分比」	指 中場賭桌贏款佔中場賭桌下注額的百分比	「泥碼賭客」	指 主要為貴賓並通常獲博彩中介人、特許經營公司或次特許經營公司提供多種免費服務的賭客
「中場賭桌分部」	指 由進行賭桌博彩的中場客戶組成的中場分部	「泥碼分部」	指 於私人貴賓博彩廳或博彩區，設有供高注碼泥碼賭客或賭團賭客等泥碼賭客進行博彩的賭桌
「會展獎勵旅遊」	指 會議、獎勵旅遊、大型會議及展覽活動的簡稱，指較多的團體參加或進行特定活動所衍生的旅遊業務	「泥碼下注額」	指 於泥碼分部下注和輸掉的不可兌換籌碼之金額
「不可兌換籌碼」	指 作推廣用的娛樂場籌碼，不可將其兌換成現金	「泥碼贏款百分比」	指 泥碼賭桌贏款(未扣除折扣及佣金)佔泥碼下注額的百分比
「非泥碼」	指 中場客戶用於下注並可兌換成現金的籌碼	「角子機」	指 由單一玩家操控的傳統角子或電子博彩機
「酒店入住率」	指 期內已入住酒店客房總數佔可出租酒店客房總數的平均百分比	「次特許經營權」	指 持有特許經營權的公司(又稱特許經營公司)、次特許經營公司與澳門政府就經營娛樂場幸運博彩業務而訂立的協議，根據該協議，次特許經營公司獲授權於澳門經營娛樂場幸運博彩業務
「高注碼泥碼賭客」	指 屬特許經營公司或次特許經營公司直接客戶的賭客，及娛樂場透過直接市場推廣及與博彩經營者的關係所吸引的泥碼賭客	「賭桌贏款」	指 於賭桌贏得的賭注金額減去輸掉的賭注金額，保留及列賬為娛樂場收益
「累積大獎」	指 博彩機或賭桌的大獎，金額隨賭注增加而累積。多部博彩機或多張賭桌可共同累積一個累積大獎	「貴賓博彩廳」	指 僅限泥碼賭客進入的博彩室或區域，提供的個人服務通常較一般中場博彩區多
「每間可出租客房收益」	指 按客房總收益(扣除服務費，如有)除以可出租客房總數計算，即酒店日均房租及入住率的合計數目	「水上滙演劇院」	指 特別為滙演《水舞間》而設的劇院，約有2,000個座位
「泥碼」	指 主要為泥碼賭客用以下注的不可兌換籌碼		

# 附錄一 二零零六年股份獎勵計劃及 二零一一年股份獎勵計劃

## 二零零六年股份獎勵計劃

我們採用二零零六年股份獎勵計劃，吸引及保留擔任重要職務的優秀人員，為僱員、董事及顧問提供額外獎勵並促進我們業務的成功。二零一一年股份獎勵計劃已取代二零零六年股份獎勵計劃。不得再根據二零零六年股份獎勵計劃授出獎勵。所有後續獎勵將根據二零一一年股份獎勵計劃授出。先前根據二零零六年股份獎勵計劃授出的獎勵仍須遵守二零零六年股份獎勵計劃的條款及條件。

以下各段載列二零零六年股份獎勵計劃的主要條款。

**獎勵種類。**我們根據二零零六年股份獎勵計劃可授出的獎勵包括購買我們股份的購股權及受限制股份。

**資格。**我們可向本公司或任何關連實體(包括新濠、Crown、新濠或Crown的其他合營實體、我們本身的附屬公司或我們持有重大擁有者權益的任何實體)的僱員、董事及顧問授出獎勵。然而，我們僅可向我們的僱員授出擬合資格作為購股權獎勵的購股權。

**最高股份數目。**根據二零零六年股份獎勵計劃，於10年內根據所有獎勵可發行的股份(包括因行使購股權而可發行的股份)總數上限為100,000,000股。

**計劃管理。**本公司薪酬委員會將管理二零零六年股份獎勵計劃及決定授出各獎勵的條文及條款與條件。

**獎勵協議。**所授出的獎勵將以獎勵協議作為憑證，該協議列明各項獎勵的條款、條件及限制。

**行使價及獎勵年期。**一般而言，計劃管理人將釐定一份購股權的行使價並於獎勵協議列明該價格。行使價可為與本公司股份之公平市值相關的固定或浮動價格。倘我們向一名僱員授出購股權獎勵，而於授出時該僱員擁有相當於我們所有類別股本之投票權10%以上的股份，則該行使價不得低於本公司股份於該購股權獎勵授出當日公平市值的110%。獎勵協議應列明各獎勵的年期，獎勵的年期不得超過自其授出當日起計10年。

**歸屬時間表。**一般而言，歸屬時間表由計劃管理人釐定，或在獎勵協議訂明。

於二零一三年十二月三十一日，根據二零零六年股份獎勵計劃授出的未歸屬購股權約佔我們已發行股本的0.097%。倘截至二零一三年十二月三十一日止年度所有未歸屬購股權按未經審計備考基準獲行使及歸屬，將使我們股東所持股權及每股基本盈利分別攤薄約0.097%及0.0004美元。

## 二零一一年股份獎勵計劃

我們採用二零一一年股份獎勵計劃，為本公司僱員、董事及顧問提供獎勵以提高股東價值，吸引及保留提供我們業務賴以成功之服務的人士。二零一一年股份獎勵計劃於二零一一年十月六日舉行的股東特別大會上獲本公司股東有條件批准，並於本公司股份於二零一一年十二月七日在聯交所開始買賣後生效。二零一一年股份獎勵計劃取代二零零六年股份獎勵計劃。

以下各段概述二零一一年股份獎勵計劃的主要條款。

**獎勵類型。**根據該計劃可授出的獎勵包括購股權、獎勵購股權、受限制股份、股份增值權、等值股息、股份支付、遞延股份及受限制股份單位。

**資格。**我們可向本公司、其任何母公司或附屬公司、或董事會就二零一一年股份獎勵計劃所指定的任何關連實體之僱員、董事及顧問授出獎勵。薪酬委員會可不時從合資格人士中選擇應獲授獎勵的個別人士。然而，僅本公司或其母公司或附屬公司之僱員方有資格收取獎勵購股權獎勵。

**最高股份數目。**因根據二零一一年股份獎勵計劃授予的所有獎勵而可發行的最高股份總數為100,000,000股，即二零一一年股份獎勵計劃於二零一一年十月六日舉行的股東特別大會上獲本公司股東有條件批准時本公司已發行股本約6.2%。該上限可不時增加，但不可超過獲股東大會批准當日已發行股份的10%。根據相關上市規則的

規定，可能因行使根據該計劃已授出但尚未行使的所有獎勵而發行的股份不得超過不時已發行股份的30%。

**購股權持有人可獲授的最高購股權數目。**授出的購股權所涉最高股份總數於截至授出日期止任何12個月期間不得超過授出日期已發行股數的1%，惟倘根據上市規則獲股東批准則除外。因行使授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之聯繫人的購股權而發行的最高股份總數，不得超過授出日期已發行股份的0.1%，或根據授出日期聯交所所報股份正式收市價計算，其總值超過5,000,000港元，惟倘根據上市規則獲股東批准則除外。聯交所可不時修改該等上限。未經薪酬委員會的獨立非執行董事於決定時批准，薪酬委員會不得向本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等各自之聯繫人授出購股權。

**購股權期限及付款。**在該計劃有效期內，本公司薪酬委員會可酌情釐定：須根據購股權認購股份的期限；購股權可行使前須持有購股權的最短期限(如有)；於申請或接納購股權時應付的金額(如有)；及必須或可能付款或支付催繳股款或必須償還有關貸款的期限。

**計劃管理。**本公司薪酬委員會將管理二零一一年股份獎勵計劃並有權(其中包括)指定合資格參與者、釐定將授出的獎勵數目及類型以及制定授出各獎勵的條款及條件。

**獎勵協議。**所授出的獎勵將以獎勵協議作為憑證，該協議列明各項獎勵的條款、條件及限制。

# 附錄一 二零零六年股份獎勵計劃及 二零一一年股份獎勵計劃

**行使價。**一般而言，薪酬委員會可確定任何獎勵的行使價或購買價(如有)。購股權行使價可為與我們股份之公平市值相關的固定或浮動價格，惟無論如何不得低於下列最高者：於書面授予參與者有關購股權當日(即授出日期)聯交所報正式收市價；緊隨授出日期前五個營業日聯交所報正式收市價的平均數；或股份面值。倘我們向一名僱員授出購股權獎勵，而於授出時該僱員擁有相當於我們所有類別股本之投票權**10%**以上的股份，則該行使價不得低於我們股份於該購股權獎勵授出當日公平市值的**110%**。

**獎勵年期。**獎勵協議應列明各獎勵的年期，獎勵的年期不得超過自其授出當日起計**10**年。若參與者由於任何原因不再合資格，獎勵是否有效取決於獎勵協議的條款及條件。就獲授獎勵購股權的參與者而言，於其解聘三個月後，行使獎勵購股權的權利須取消。

**轉讓。**獎勵中的權利屬參與者個人所有，除非薪酬委員會另行規定，否則參與者不得出讓、轉讓或以其他方式處置獎勵，惟以遺囑方式或根據繼承及分配法許可的情形除外。

**調整。**若進行任何股份拆細、股份合併或交換、分拆、資本重組、重組、合併、整合或影響股本的任何其他變更，則本公司薪酬委員會須就下列各方面作出相稱及公平的調整以反映該變動：(i)根據該計劃可能發行的股份總數及種類；(ii)任何未行使獎勵的條款及條件；及(iii)任何未行使獎勵的每股授出價或行使價。

**控制權變動交易。**若本公司的控制權發生變動，則薪酬委員會可全權酌情規定終止、購買或變現獎勵或以其他權利或財產替代獎勵。若本公司遭合併、變賣絕大部

分資產、徹底清盤或解散或反向收購，則各項獎勵將終止，除非繼任公司承擔獎勵。倘繼任公司承擔獎勵或以一種類似獎勵代替原有獎勵，或以現金獎勵計劃代替原有獎勵，並在日後作出付款，則在有關企業交易**12**個月內參與者無故終止僱傭後，替代獎勵或現金獎勵計劃將自動全數歸屬、可行使及支付(視情況而定)。若參與者在企業交易生效日仍合資格，則未獲承擔及替代的獎勵將於緊接有關企業交易生效日前自動悉數歸屬及可行使及取消任何購回或沒收權利。

**修訂及終止。**在遵守有關法律的情況下，於獲得董事會及股東批准經修訂計劃後，薪酬委員會可終止、修訂或修正二零一一年股份獎勵計劃。然而，在未得參與者書面同意前，任何終止、修訂或修正不得對以往根據二零一一年股份獎勵計劃或其他過往計劃授出的獎勵在各重大方面造成不利影響。

**屆滿。**二零一一年股份獎勵計劃將於生效日期後的第十週年屆滿，於屆滿日後不可根據二零一一年股份獎勵計劃授出任何獎勵。

**歸屬時間表。**一般而言，歸屬時間表由計劃管理人釐定，或在獎勵協議訂明。

於二零一三年十二月三十一日，根據二零一一年股份獎勵計劃授出的未歸屬購股權約佔我們已發行股本的**0.153%**。倘截至二零一三年十二月三十一日止年度所有未歸屬購股權按未經審計備考基準獲行使及歸屬，將使我們股東所持股權及每股基本盈利分別攤薄約**0.153%**及**0.0006**美元。



## 附錄二 — MCP股份獎勵計劃

MCP採用MCP股份獎勵計劃，旨在將MCP、其附屬公司、控股公司及聯屬公司的董事會成員、僱員及顧問的個人利益與MCP的利益掛鉤，以促進MCP的成功及提升其價值。經修訂MCP股份獎勵計劃由我們的股東於二零一三年六月二十一日舉行的股東周年大會批准採納，並於同日生效。我們的股東亦於二零一三年六月二十一日舉行的股東特別大會批准採納MCP股份獎勵計劃。二零一三年六月二十四日，菲律賓證券交易委員會批准相關修訂。

以下為MCP股份獎勵計劃的主要條款概要。

**獎勵類型。**根據MCP股份獎勵計劃可授出的獎勵包括購股權、受限制股份、股份增值權、等值股息、股份支付、遞延股份及受限制股份單位。

**資格。**MCP董事會薪酬委員會可根據MCP股份獎勵計劃向MCP、其附屬公司、控股公司及聯屬公司的僱員、董事及顧問授出獎勵。MCP董事會薪酬委員會可不時從全體合資格人士中選擇獲授獎勵的個別人士。

**計劃限額。**根據MCP股份獎勵計劃的全部獎勵可發行的MCP股份總數最多為442,630,330股，且在任何情況下均不得超出我們的股東批准MCP股份獎勵計劃當日MCP已發行股本的10%。因行使MCP股份獎勵計劃及MCP任何其他股份獎勵計劃已授出但尚未行使的全部獎勵而可發行的MCP股份數目總限額不得超過MCP不時已發行股份的5%。

**購股權持有人可獲授的最高購股權數目。**於截至授出日期止任何12個月期間，向各參與者授出購股權所涉MCP股份總數最多不得超過已發行MCP股份數目的1%，惟根據上市規則獲我們的股東批准則除外。倘因行使授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人的購股權而發行的MCP股份總數，超過授出日期已發行MCP股份的0.1%，且根據MCP股份於授出日期在菲律賓證券交易所的每日報價表所報之正式收市價計算，其總值超過5,000,000港元（或上市規則不時規定的其他金額）的等值比索，則須根據上市規則取得我們的股東的批准。向MCP或本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人授出任何購股權，須待本公司薪酬委員會獨立非執行董事於決定時批准後方可作實（倘MCP董事會薪酬委員會於決定時提議向本公司薪酬委員會獨立非執行董事授出購股權，則批准授出購股權時不得將相關獨立非執行董事的投票計算在內）。

**購股權期限及付款。**在MCP股份獎勵計劃有效期內，MCP董事會薪酬委員會可酌情釐定：須根據購股權認購所授股份的期限；購股權可行使前須持有的最短期限（如有）；申請或接納購股權時應付的金額（如有）；及付款方式。

**計劃管理。**MCP董事會薪酬委員會將管理MCP股份獎勵計劃並有權（其中包括）指定合資格參與者、釐定所授獎勵數目及類型以及制定授出各獎勵的條款及條件。

## 附錄二 — MCP股份獎勵計劃

**獎勵協議。**所授出的獎勵將以獎勵協議作為憑證，該協議列明各項獎勵的條款及條件。

**行使價。**MCP董事會薪酬委員會在不時遵守上市規則及證券法的情況下，確定購股權相關股份的每股行使價。菲律賓法例並無有關確定購股權行使價的規定，惟行使價不得低於股份面值。MCP董事會薪酬委員會可全權酌情釐定購股權的行使價，惟在任何情況下均須遵守上市規則及經修訂的菲律賓證券規例守則及據此制定的規則及規例。倘MCP向一名個人授出獎勵購股權的獎勵，而授出獎勵時該僱員擁有相當於所有類別MCP股份的投票權10%以上的股份，則有關行使價不得低於MCP股份於購股權獎勵授出當日公平市值的110%。

**獎勵年期。**獎勵協議須列明各獎勵的年期，獎勵的年期不得超過自授出當日起計十年。倘參與者由於任何原因喪失資格，獎勵是否有效視乎獎勵協議的條款及條件而定。購股權不得(其中包括)於僱員解聘起計三個月後行使。

**轉讓。**獎勵中的權利屬參與者個人所有，參與者不得出讓、轉讓或以其他方式處置獎勵，惟以遺囑方式或根據繼承及分配法許可的情形除外。

**調整。**倘進行資本化發行、供股、MCP股份拆細或合併或削減股本或影響MCP股份的配額或利益或MCP股份價格的任何其他變更，則MCP董事會薪酬委員會須對下列各方面作出相稱及公平的調整以反映上述變動：(i)根據MCP股份獎勵計劃可能發行的股份總數及種類；(ii)任何未行使獎勵的條款及條件；及(iii)任何未行使獎勵的每股授出價或行使價，以維持(而非增加)根據MCP股份獎勵計劃可獲取的利益或潛在利益。

**控制權變動交易。**倘MCP的控制權發生變動，則MCP董事會薪酬委員會可全權酌情規定終止、購買或變現獎勵或以其他權利或財產替代獎勵。倘MCP在兼併、安排或合併完成後不再存續、變賣絕大部分資產、徹底清盤或解散或反向收購，則各項獎勵將終止，除非繼任公司承擔獎勵。倘繼任公司承擔獎勵或以同類獎勵代替原有獎勵，或以現金獎勵計劃代替原有獎勵，並在日後作出付款，則在有關企業交易十二個月內參與者無故終止僱傭時，替代獎勵或現金獎勵計劃立即自動全數歸屬、可行使及支付(視情況而定)。倘參與者在企業交易生效日仍為MCP、其附屬公司或母公司的僱員、顧問或董事，則未獲承擔及替代的獎勵將於緊接有關企業交易生效日前自動悉數歸屬及可行使及取消任何購回或沒收權利。

**修訂及終止。**在遵守有關法律或法規且MCP董事會批准的情況下，MCP董事會薪酬委員會可終止、修訂或修正MCP股份獎勵計劃，倘有關法律或法規有所規定，則亦須獲MCP及本公司股東批准經修訂計劃。在未獲參與者書面同意前，任何終止、修訂或修正不得對以往根據MCP股份獎勵計劃授出的獎勵的各重大方面造成不利影響。

**屆滿。**MCP股份獎勵計劃於生效日期後第十週年屆滿，於屆滿日後不可根據MCP股份獎勵計劃授出任何獎勵。

**歸屬時間表。**一般而言，歸屬時間表由MCP董事會薪酬委員會決定，亦會在獎勵協議訂明。



[www.melco-crown.com](http://www.melco-crown.com)

香港  
香港中環雲咸街60號  
中央廣場36樓  
電話：(852) 2598 3600

澳門  
澳門氹星海大馬路  
金龍中心22樓  
電話：(853) 8868 8880

