

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Melco Crown Entertainment
新濠博亞娛樂

Melco Crown Entertainment Limited
新濠博亞娛樂有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：6883)

海外監管公告

MELCO CROWN (PHILIPPINES) RESORTS CORPORATION
根據菲律賓證券交易所規則提供披露

新濠博亞娛樂有限公司(香港聯交所：6883)(納斯達克：MPEL)(博彩及娛樂場度假村發展商及擁有着)宣佈，股份於菲律賓證券交易所(「菲律賓證券交易所」)上市的附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation已根據菲律賓證券交易所規則提供披露。

澳門，二零一三年三月二十日

截至本公告刊發日期，新濠博亞娛樂有限公司執行董事為何猷龍；非執行董事為James Douglas Packer、王志浩、鍾玉文、William Todd Nisbet及Rowen Bruce Craigie，而獨立非執行董事為James Andrew Charles MacKenzie、胡文新、徐耀華及Robert Wason Mactier。

披露

Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation¹ (「本公司」或「MCP Resorts」) 謹此披露若干重大非公開資料：

背景資料

菲律賓娛樂及博彩公司(「PAGCOR」)於二零零八年十二月十二日向SM Investments Corporation(「SMIC」)、SM Land, Inc.、SM Hotels and Conventions Corporation(前稱SM Hotels Corporation)、SM Commercial Properties, Inc.與SM Development Corporation(統稱「SM聯屬公司」)以及 PremiumLeisure Amusement Inc.(「PLAI」)發出用於在Bagong Nayong Pilipino娛樂城馬尼拉發展集娛樂場、酒店、購物及娛樂於一體的綜合設施(「項目」)臨時牌照(「臨時牌照」)。二零一一年十一月二十三日，PAGCOR批准納入Belle Corporation(「Belle」)為臨時牌照的持牌人。二零一二年十月二十五日，MCE Leisure (Philippines) Corporation(「MCE Leisure」)、MCE Holdings (Philippines) Corporation(「MCE Holdings」)、MCE Holdings No. 2 (Philippines) Corporation(「MCE Holdings No. 2」)(統稱「MCE訂約方」)與SMIC(本身及代表SM聯屬公司其他成員公司)、PLAI及Belle就發展項目訂立(其中包括)合作協議(「合作協議」)。合作協議於履行MCE訂約方、SMIC(本身及代表SM聯屬公司其他成員公司)、PLAI、Belle及其他方於二零一二年十月二十五日所訂立結束安排協議(「結束安排協議」)的若干條件時生效(「結束」)。結束後，SMIC、Belle與PLAI(「SM訂約方」)、MCE Holdings、MCE Holdings No. 2及MCE Leisure均成為臨時牌照持牌人。根據二零一二年十月二十五日的函件，PAGCOR同意委任MCE Leisure為持牌人及「特殊目的實體」，經營娛樂場業務並根據臨時牌照(將於結束後生效)作為臨時牌照持牌人的唯一獨家代表行事。結束於二零一三年三月十三日完成，故委任MCE Leisure為臨時牌照持牌人及特殊目的實體與臨時牌照持牌人的唯一獨家代表自二零一三年三月十三日起生效。

建議交易

本公司已採取措施經營博彩業務及通過收購MCE (Philippines) Investments Limited(「MCE Investments」)所持全部MCE Holdings股權(「資產收購」)參與項目。MCE Holdings全資擁有MCE Holdings No. 2，而MCE Holdings No. 2全資擁有MCE Leisure。為此，本公司於二零一三年三月二十日與MCE Investments訂立認購股份轉售協議，(1)本公司以代價7,198,590,000菲律賓披索(約1.77億美元或13.77億港元)收購MCE Investments所持全部MCE Holdings股權，包括147,894,500股每股面值1.00菲律賓披索(約0.0246美元或0.1912港元)的已發行流通普通股(「銷售股份」)；及(2)資產收購以(i)建議本公司股本自900,000,000菲律賓披索(約2千2百萬美元或1.72億港元)增至5,900,000,000菲律賓披索(約1.45億美元或11.28億港元)(MCE Investments已認購經增加股本至少25%)的所得款項；及(ii)本公司將進行之權益發售(包括但不限於配售及認購交易)的所得款項支付。增加本公司股本於二零一三年二月十九日獲股東批准，將報美國證券交易委員會(「美國證券交易委員會」)審批。於二零一三年三月二十日進行資產收購後，MCE Holdings成為本公司的直接全資附屬公司，而MCE Holdings No. 2及MCE Leisure則成為本公司的間接全資附屬公司。

¹ 原稱Manchester International Holdings Unlimited Corporation。

本公司與控股股東MCE Investments擬通過配售及認購交易(「增補交易」)在市場集資。增補交易第一部分(「發售」)包括MCE Investments (a)主要根據一九三三年美國證券法(經修訂)(「證券法」)S規例在境外向美國境外投資者及根據證券法第144A條在美國境內向該條界定的合資格機構買家；及(b)其次在境內向證券監管守則(「證券監管守則」)第10.1(1)條界定為合資格買家的人士，發售及出售本公司部分現有股份中的普通股(「發售股份」)。MCE Investments計劃就發售向穩定代理人授出發售股份的超額配股權。

增補交易的第二部分包括MCE Investments於發售結束日期按發售所售股份相同價格同時認購發售所售股份相同數目的新股，而本公司於超額配股權結束日期按超額配股權所涉股份相同價格向MCE Investments同時發行超額配股權所涉股份相同數目的新股(「認購」)。本公司會於其後盡快尋求菲律賓證券交易所(「菲律賓證券交易所」)批准該等新股上市。

項目

1. 概要²

項目竣工後計劃於二零一四年中開業，屆時會成為菲律賓領先的娛樂城綜合旅遊度假村。項目位於Paranaque市娛樂城綜合設施一幅面積約6.2公頃的土地上，毗鄰馬尼拉市的國際機場、中央商務區及全球最大購物中心之一亞洲商城。項目目前在建中。

竣工後，項目預計包括總面積約20,100平方米的博彩區(設有約1,451台角子機及242張賭桌)、六棟酒店塔樓(共有約967間酒店客房，包括貴賓及五星級豪華客房和高檔精品酒店客房)、五家內設多間酒吧的特色餐廳以及多層停車場，惟須待最終物業設計確定。預期項目亦包括三座獨立的娛樂場館，包括家庭娛樂中心、娛樂場內部的現場表演中央休息室及Fortune Egg內設的夜總會。Fortune Egg為圓頂結構構築物，有獨具匠心的外部燈光，引人入勝，預期會成為項目重點景點。預期項目博彩及非博彩區域的建築面積合共約為300,100平方米。為完成項目設計以及裝修工作，本公司已委聘Leigh & Orange (Hong Kong) Limited且擬聘請在博彩及度假村發展方面具豐富經驗的其他顧問，包括D' Consult International Inc.、Westar Architects International Limited及ASYA Design Partner。本公司已委任Leighton Contractors (Philippines) Inc.為工程經理。

項目於二零一零年三月動工。項目主樓的整體樁基工程、樓宇架構、樓宇服務及主要配電安裝於二零一二年十月完成。主樓樓群立面及其他外部工程預計於二零一三年第二季度動工，並於二零一四年中竣工。截至今日，已開始建設連接構築物(包括樁基工程)，本公司預計連接構築物的建設於二零一四年中完成。

臨時牌照規定的投資承諾中，約7.5億美元(約58億港元)主要包括(a)Belle所提供土地的估計公平值(須經PAGCOR批准)，及(b)項目主樓及連接構築物的建設成本。建設成本中，Belle將主要負責任何建築成本及建築物結構和水電相關成本，而MCE Leisure將負責傢俱、裝置及設備等裝修成本。

MCE Leisure擬聘請項目酒店、博彩區、照明、景觀及樓裙立面等室內設計所需的顧問，並已就酒店客房樣板公開招標／接收回標，目前正由項目管理人員評估。預期於二零一三年第二季度前後發佈各項工程組合招標及供應品招標對工程動工而言迫在眉睫。

² 上述主要營運數據為估值，或會變更。

本公司將實施明確的運行計劃，確保建設及裝修工程完成後項目即可營運。本公司預計於項目預期於二零一四年中開業前完成所有重要試運行活動。下表列示各工作流程的整體關鍵流程規劃：

開發	建設			
	二零一二年十二月	二零一三年第二季度	二零一三年第三季度	物業開業
	開業前			
設施及營運準備	關鍵流程規劃	關鍵流程管理(倘適用)		
品牌形象及市場推廣	品牌開發	品牌推廣活動	開業前活動	開業活動
員工	人力資源規劃	招聘	批量聘用	培訓
系統	選擇資訊科技系統	協商及訂約	安裝及編程	測試及培訓
博彩營運	賭場營運規劃	最終設計及產品種類	招聘及批量聘用	模擬賭場 荷官培訓學校
博彩市場推廣	賭場市場推廣規劃	市場推廣 團隊招聘	制定及推行賭場市場推廣活動	

2. 應付PLAI費用

根據二零一三年三月十三日簽訂的經營協議條款，PLAI有權從MCE Leisure收取下文所述的協定每月付款，作為根據臨時牌照委任MCE Leisure為「特殊目的實體」及臨時牌照持牌人的唯一及獨家代表的代價：

1. 不超過(i)項目中場博彩稅息折舊及攤銷前利潤(扣除2%管理層津貼、中場營運開支及不超過7%的協定可扣減項目後)的一半或(ii)項目中場總博彩收益淨額的15%(扣除PAGCOR非貴賓牌照費後)之較高者的協定百分比；及
2. 不超過(i)項目貴賓博彩稅息折舊及攤銷前利潤(扣除2%管理層津貼、貴賓營運開支及不超過7%的協定可扣減項目後)(「**貴賓稅息折舊及攤銷前利潤**」)的一半或(ii)項目貴賓總博彩收益淨額的2%(扣除PAGCOR貴賓牌照費、貴賓佣金及獎勵以及貴賓壞賬開支後)(「**貴賓淨贏款**」)之較高者(「**貴賓每月付款**」)的協定百分比。

此外，PLAI有權收取按(i)於截至十二月三十一日止前二十四個月之貴賓淨贏款與貴賓稅息折舊及攤銷前利潤之5%的較高者，減去(ii)同期每筆貴賓每月付款之和計算的其他貴賓付款(i)與(ii)之間的差額即「**其他貴賓付款**」。其他貴賓付款為負時可自下一期間的貴賓每月付款扣除。

此外，MCE Leisure將保留來自項目非博彩業務的所有收益。

另外，根據Belle與MCE Leisure於二零一二年十月二十五日訂立並於結束時生效的租賃協議，Belle有權收取租金。租賃協議載列Belle同意向MCE Leisure出租項目所用土地及建築物（「租賃物業」）的條款。根據該租賃協議，租金須按月支付，有關金額根據預定安排逐年上調（如下表所示）。特定期間後，年租將重新釐定如下：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，土地及一期建築物的租金按截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的平均消費物價指數（「消費物價指數」）與截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的平均消費物價指數的增減比例增加／減少；
- (ii) 於二零二二年十二月三十一日，土地、一期建築物及二期建築物的租金按截至二零二二年十二月三十一日止十二個月的平均消費物價指數與截至二零二一年十二月三十一日止十二個月的平均消費物價指數的增減比例增加／減少；及
- (iii) 之後年度，土地、一期建築物及二期建築物的年租按截至檢討日期止十二個月的平均消費物價指數與截至檢討日期前一個週年日止十二個月的平均消費物價指數的增減比例增加／減少。

(百萬菲律賓披索)	二零一三年	二零一四年	二零一五年	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年	二零二二年
土地及一期建築物	878.0	1,106.3	1,183.7	1,266.6	1,393.2	1,532.5	1,685.8	1,854.4	2,039.8	— ³
二期建築物	24.9	370.5	389.7	417.0	446.2	490.8	539.8	593.8	653.2	718.5
總租金(扣除增值稅)	902.9	1,476.8	1,573.4	1,683.6	1,839.4	2,023.3	2,225.6	2,448.2	2,693.0	718.5

「一期建築物」從屬於土地上的建築物，包括六(6)棟酒店塔樓，位於三(3)層博彩／購物裙樓結構之上；「二期建築物」亦從屬於土地上的建築物，為九(9)層裙樓結構，設有停車場、家庭娛樂中心、舞廳、食肆及商鋪，亦有天橋連接一期建築物的二層，橋上的「Egg」構築物內設夜總會。

3. 業務策略、競爭優勢及管理團隊

本公司計劃實施下列業務策略：

a) 為所有客戶提供一流體驗

- 提供優質產品及始終如一的高品質服務
- 充分利用新濠博亞娛樂分佈廣泛的泛亞客戶群及市場推廣網絡以及SM集團成員公司Belle Corporation（菲律賓高檔住宅及休閒物業的領先開發商）的穩固國內平台

b) 充分利用新濠博亞娛樂現有的博彩中介人網絡及貴賓客戶吸引入境的亞洲貴賓客戶

c) 制定全面市場推廣及客戶忠誠計劃及系統

- 樹立強大品牌形象以吸引博彩及非博彩客戶，創建到訪馬尼拉乃至菲律賓時的「必到」之地
- 充分利用定製的客戶忠誠計劃，吸引客戶再次到訪項目及消費

³ 根據上述討論重設。

- 採用分層忠誠計量法，確保根據預計收益貢獻專門確認及獎勵每名客戶
- 運用精細分析程序追蹤賭客行為及消費模式

d) 積極執行發展計劃，確保及時開業

- 確保項目按預算竣工，準時於二零一四年中開業
- 確保項目一直為所有客戶提供全方位、世界級博彩體驗，進而提高項目口碑及客戶忠誠度

e) 充分利用選址及具吸引力的服務，定位當地客戶

- 利用項目位於娛樂城出入口、鄰近公共交通運輸系統及當地客流量大的繁華地帶的優勢，向娛樂城的中場玩家提供專用免費穿梭巴士接送等服務
- 根據完善策略提供創新博彩產品及娛樂項目，為各既定類別客戶提供不同客戶服務，以擊敗競爭對手，脫穎而出

f) 充分利用菲律賓旅遊業的強勁增長

- 充分利用新濠博亞娛樂的品牌、現有客戶群及亞洲銷售網絡，把握菲律賓旅遊觀光(特別是來自中國、韓國及日本的旅遊觀光客)的預期強勁增長

g) 使用博彩牌照，最大限度發掘業務及收益潛力

- 利用SM訂約方十分了解國內市場並將繼續開發潛在合作項目等有利條件，識別及把握菲律賓的誘人發展機遇

此外，本公司相信項目具備下列競爭優勢：

- 定位準確，得以充分利用菲律賓作為亞洲最具吸引力的新興博彩市場之一的地位
- 菲律賓境內唯一一家由在澳門擁有良好執行紀錄、與博彩中介人關係密切及國際客戶基礎穩固的頂級運營商支持的公司
- 與共同持牌人菲律賓領先商業集團SM訂約方的合作關係緊密
- 別具特色的綜合豪華度假村提供新穎的博彩及娛樂選擇，帶動觀光遊覽
- 位於娛樂城入口處，地理位置優越，具先發優勢
- 卓越的管理及發展團隊，擁有優秀的過往執行紀錄，項目完成可能性高

本公司董事會包括：

鍾玉文

鍾玉文於二零零六年十一月獲委任為新濠博亞娛樂有限公司(「MPEL」)董事，自二零零六年五月起出任Melco International執行董事，自二零零八年十月起亦擔任納斯達克上市公司Entertainment Gaming Asia Inc.的主席兼行政總裁。鍾玉文擁有逾20年金融行業經驗，歷任財務總監、私募股權基金經理及併購專員等職位。鍾玉文持有美國西北大學凱洛格商學院(Kellogg School of Management)及香港科技大學工商管理碩士學位以及香港中文大學工商管理學士學位，為香港會計師公會以及英格蘭及威爾斯特許會計師公會的會員。

William Todd Nisbet

Todd於二零零七年十月加入Crown Limited團隊，擔任策略及發展執行副總裁，負責Crown Limited的所有項目開發及建設營運。Todd亦是MPEL與Studio City International Holdings Limited的董事。二零零零年八月至二零零七年七月，Todd擔任Wynn Resorts Limited的發展附屬公司Wynn Design and Development的項目總監執行副總裁。任職Wynn期間，Todd負責Wynn的所有項目開發及建設營運。加入Wynn前，Todd曾任Marnell Corrao Associates營運副總裁。於一九八六年至二零零零年任職Marnell Corrao的14年間，Todd負責管理拉斯維加斯物業的各種建設事宜。Todd持有拉斯維加斯University of Nevada的財務理學學士學位。

4. 臨時牌照的主要條款

臨時牌照的若干規定及條文其中包括下列規定：

- a. 每月向PAGCOR支付牌照費；
- b. 不超過70:30的負債與權益比率；
- c. 對項目投資10億美元(約78億港元)，如合作協議所述，本公司負責至少5億美元(約39億港元)，Belle、SMIC及PLAI負責注入至少5億美元(約39億港元)。PAGCOR要求項目開業(預期為二零一四年中)前全數動用6.5億美元(約50.57億港元，即10億美元(約78億港元)投資承諾的65.0%)並投入項目，於賭場開業後三(3)年內投資其餘3.5億美元(約27.23億港元)，惟視乎與PAGCOR的進一步討論結果而定；
- d. 在菲律賓僱用項目僱員總數至少95.0%；
- e. 確保項目博彩僱員至少40.0%由PAGCOR獨家提供；
- f. 向菲律賓製造商購買至少90.0%的所需傢俱及裝置；
- g. 於託管賬戶存入1億美元(約7.78億港元)，並一直維持最低5,000萬美元(約3.89億港元)的結餘；
- h. 向PAGCOR所批准致力於修復菲律賓文化遺產的基金會匯入來自博彩中介外的賭場收益2.0%；

- i. 向PAGCOR提交數額為1億菲律賓披索(約2.44百萬美元或1千9百萬港元)的銀行擔保、信用證或銀行保證書；
- j. 於賭場開業／開始賭場營運前從PAGCOR獲取開始賭場營運的通知；及
- k. 向PAGCOR支付相當於來自項目全部食肆、商舖及娛樂項目的非博彩收益(不包括有關酒店業務的收益)5.0%的費用。

根據臨時牌照，開始營運後，臨時牌照持牌人須按月向PAGCOR滙入相當於以下數額的牌照費：

- a) 來自高泥碼賭桌(定義見臨時牌照)的賭場收益15.0%；
- b) 來自非高泥碼賭桌(定義見臨時牌照)及角子機與其他電子博彩機的賭場收益25.0%；
- c) 來自賭團業務(定義見臨時牌照)的賭場收益15.0%；及
- d) 來自角子機及電子博彩機的賭場收益25.0%。

安全港聲明

本公告包含前瞻性聲明。該等聲明乃根據一九九五年美國私人證券訴訟改革法案(U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995)的「安全港」規定作出。本公司向美國證券交易委員會(「美國證券交易委員會」)提交的定期報告、向股東提交的年度報告、新聞發佈及本公司管理人員、董事或僱員向第三方提供的其他書面材料及口頭聲明中，亦可能作出書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明並非過往事實的陳述，而包括關於本公司看法和預期的聲明。前瞻性聲明涉及內在風險和不確定因素。許多因素可導致實際結果與任何前瞻性聲明中所預期的結果有重大差異。該等因素包括但不限於：(i)澳門博彩市場的增長及訪澳人數的增長；(ii)資金及信貸市場的波動；(iii)本地及全球經濟環境；(iv)本公司預期的增長策略；及(v)本公司的未來業務發展、經營業績及財務狀況。在若干情況下，前瞻性聲明可以通過如「可能」、「將要」、「預計」、「預期」、「目標」、「旨在」、「估計」、「擬」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「有望」或其他類似的用語來識別。有關上述風險與其他風險、不確定性或因素的資料詳載於本公司向美國證券交易委員會提交的存檔文件。除適用法律另有要求外，本公告提供的所有資料截至本公告發佈日期有效，本公司不承擔更新此等資料的任何責任。

新濠博亞娛樂有限公司

新濠博亞娛樂股份於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板(香港聯交所：6883)上市，其美國預託股份於納斯達克全球精選市場(納斯達克：MPEL)上市。新濠博亞娛樂是一家透過旗下持有博彩副專營權之澳門附屬公司經營博彩及娛樂場度假村業務的發展商及資產擁有者，目前經營位於澳門氹仔的博彩酒店澳門新濠鋒(www.altiramacau.com)及位於澳門路氹城的博彩及綜合娛樂場度假村新濠天地(www.cityofdreamsmacau.com)。新濠博亞娛樂的業務亦包括澳門最大的非賭場模式營運的電子博彩機業務摩卡娛樂場(www.mochaclubs.com)。本公司現亦在澳門路氹城開發以電影為主題的綜合娛樂、購物及博彩度假村新濠影滙項目。有關新濠博亞娛樂的更多資料，請瀏覽www.melco-crown.com。

新濠博亞娛樂得到其主要股東的全力支持，兩個主要股東分別為新濠國際發展有限公司（「新濠」）及Crown Limited（「Crown」）。新濠於香港聯交所上市，主要股東為何猷龍先生，他本人亦為新濠博亞娛樂之聯席主席、執行董事兼行政總裁。Crown為澳洲證券交易所上市榜首五十家企業之一，由行政主席James Packer先生領導，他本人亦為新濠博亞娛樂之聯席主席兼非執行董事。